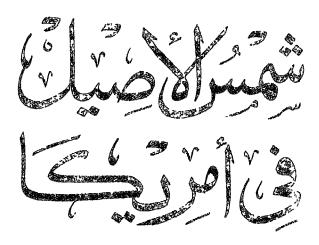
# دكتورمحمد الجوادى



دارالشروقــــ



الطبعة الأولحت ١٤١٥ م

جيسع جستون الطسيع محسفوظة

# **دارالشروة\_\_\_** أستسها محدالمت تم عام ۱۹۶۸

### اله م الأو

إلى روح عاشق النشر، الأستاذ محمد المعلم المثقِف العربى العظيم

الغلاف: القنان محمد حجى الخطوط: محمود إبراهيم

#### مقسامة

كان من حظى أن أزور أمريكا عام ١٩٨٣ ، وكان من حظى أن أزور أمريكا عام ١٩٨٣ ، وكان من حظى أن أزور أمريكا عام ١٩٩١ ، ولكنى بدأت الريارتين بنفسيتين مختلفتين ، فقبل الزيارة الأولى كنت في غاية الشوق إلى زيارة أمريكا وجاءت الفرصة الأولى في ١٩٧٨ ، ولكنى كنت يومها قد بدأت خطوات السفر إلى الأراضى المقدسة لحج بيت الله، وجاءت الفرصة الثانية في ١٩٨٣ فلم أتوان \*.

كانت دعوة لحضور ندوة عن الشيخوخة والتقدم التكنولوجي لمدة ثلاثة أيام فقط ولكنى انتهزت الفرصة وأشريت الزيارة بعدة برامج خططت لها قبل السفر ثم في أثناء وجودى في أمريكا نفسها: و فيما بين ١٩٨٣ و ١٩٩١ جاءتنى الفرصة لزيارة الولايات المتصدة الأمريكية ولكننى كنت متردداً ربما بأكثر مما كنت متحمساً فيما مضى لزيارة أمريكا.

بل إننى في إحدى المرات حصلت على تأشيرة الدخول وحجزت تذكرة الطيران ولكنى في آخر لحظة آثرت البقاء في القاهرة لاقطع خطوات كبيرة في عمل تاريخي كبير لم أنته منه بعد ، وفي مرة أخرى كانت أمامي فرصة محددة باليوم لبدء زيارة طبية ذهبية لواحد من أكبر مراكز طب القلب في أمريكا والعالم ، و لكنني آثرت أن أبقى حتى لا ينفرط عقد ما بذلت من جهد في رسالة الدكتوراه .

<sup>\*</sup> عن هذه الزيارة كتب المؤلف فصلا من كتابه " رحلات شاب مسلم »، دار الصحوة ، ١٩٨٧ "

وفى آخر ١٩٩٠ كان على على ما أبلغت تليفونياً وتلغرافيا أربع مرات فى يومين متتالين أن أتوجه من فورى للكشف الطبى وفى اليوم التالى للسفارة وفى اليوم الثالث أو الرابع استقل الطائرة لأكون فى جورجيا حيث يُقدر لى أن أقضى ثمانية عشر شهراً فى ظل منحة السلام التى حصلت عليها لجمع المادة العلمية للدكتوراه .. ولكنى اعتذرت فلم أشأ أن أسافر لمجرد السفر وبخاصة أتنى كنت قد ناقشت رسالة الدكتوراه منذ ثلاثة شهور.

أحب أن أعترف أنني ظللت متردداً في قرار زيارة أمريكا حتى بعد أن وصلت الطائرة إلى باريس ثم إلى نيويورك ثم صالة مطار جون هوبكنز بكليفكلاند ، سناعتها كنت أتحرك وقيد تملكني التردد تماماً بينما أنيا أحمل حقيبتيُّ الخفيفتين، وفجأة وجحدت اسمى على لافتـة يحملها شـاب وسيم يسألني هل نذهب لاستلام الحقائب فقلت ليه ليس لي إلا هاتين ، فحمل عني إحداهما وخرجنا من صالة المطار لأجد أمامي مباشرة سيارة بيضاء طويلة ذات أبواب سنة كأنها هي سيارة ريتشارد في مسلسل فالكون كبريست. تمهلت لاتذكر فالكون كريست وأنجيلا وريتشارد وماجى وميلسيا والصيني العجوز، وبدا كما لو أنني سأستغرق في استدعاء ذكريات.. أو قل إن شيئا من الشرود اعتراني .. وسرعان ما أفقت لأجد أن حقيبة هذه السيارة مفتوحة وأن حقيبتي قد استقرتا هناك وها هو الشاب الوسيم يغلق باب السيارة ويتقدم إلى الباب الخلفي الأيمن ليفتحه وليدعوني إلى الركوب، وينتظر حتى أجلس ثم يتفضل بأن يشير إلى عشرة أزرار كهربائية في سقف السيارة فى متناول يدى ويقسول إن هسده مفاتيح كل شسىء في هذا الصالسون .. ويغلق الباب على وينصرف إلى الناحية اليسرى ليفتح بابه ويربط حزامه ويقلم بنا ١١. ف هذه اللحظة فقط بدأت أحس أنه لم يكن ينبغي لي أن أتردد في مثل هذه الـزيـارة. أنـا أربأ بك عن أن تسارع فتتهمني بانني انبهـرت حين ركبت الليموزين الأمريكاني .. ولكني لن ألومك إذا اتهمتني .. حتى ولو لت نفسي لو اتهمتني بهذا .. لي الحق في أن الوم نفسي .. ولنفسي الحق في أن تلومني.... ولكني لن الومك إذا ركبت صالونا دائرياً جميلًا ينظر كل من فيه إلى بعضهم تضغط زراً فيضيء التليف زيون ، وزراً آخر فينضبط التكييف وآخر فيعمل الراديس، ورابعاً فتنزل ستارة زجاجية بينك ويبن السائق في كابينته بحيث لايسمعك ، و خامساً فتنزل ستارة معدنية سوداء بينك وبين السائق بحيث لا يحرى ما تفعيل ، وسادسياً فتضيء الأضواء الجانبية الهادئة ، وسابعياً فتضيء الأنوار السقفية المبهرة ، وثامنا فتؤمن إغلاق الأبواب عليك ... إلخ . وإلى جواريدك اليمني في باطن باب السيارة الريموت الذي يضبط لك ما تشاء من قنوات التليفزيون وصورته .. إلخ . ومفاتيح قنوات الراديو وأشياء أخرى . ثم هذا الصالون الجميل المسمى بالليموزين يتحرك وكأنه لا يتحرك ويُسرع وكأنه واقف ، ويعبر طرقاً من فوقها طرق ومن تحتها طرق وعن يمينها طرق وعن يسارها طرق ... وبينما الجليد يغطى أرضاً إلى يمينك.. فإن الخضرة تغطى الأرض التي إلى الناحية الأخرى .. والأضواء المبهرة أو الملونة تأتى من يعيد وسرعان ما تخبو ثم تعود .. وهذا هو طبريقنا إلى المدينة شأن كل مطار إلى مدينة \_ أحياناً تراه جميالًا حتى لو كان موحشاً ، وأحيانا بكون كطريق باريس أو القاهرة أو يومياي عامراً بكل ما بيعث على الراحة والسعادة ولكن حرارة الجور أو رطويته ومشقة الطائرة من قبل تجعلك تود لو بنتهي هذا الطريق بزحامه وإشاراته لتعود إلى مشاهدته مرة أخرى! و أحياناً يكون هذا الطريق شبئاً آخر غير الدولة التي هو فيها، كطريق المطار في نبروبي عاصمة كينيا، و مع أن الطريق من جيون هو يكنز إلى كليفيلانيد ليس قيه شيء ممين عن أمريكا التى نعرفها جميعاً والتى زرتها من قبل .. إلا أن ترددى في السفر إلى أمريكا كان قد قارب التلاشى تماماً حين كنت لا أزال في هذا الطريق . بل ربما بدأت ألوم نفسى على تفريطى في الفرص المتكررة التى اعتذرت عنها . وطيلة الفترة التى قضيتها بعد ذلك في أمريكا.. كنت أعود إلى التردد ، لا لكى أتردد فحسب ولكن لأحكم على نفسى : هل أصبت ؟ أم أخطأت ؟ .. لا أقصد في هذه المرة فحسب ، و لكن في المرات الأخرى التى ترددت فيها في المجيء.

وتعود بى الذكريات إلى أوقات كثيرة بات فيها كل من حولى مقتنعاً باننى على وشك الهجرة إلى هذا البلد! وأنا متعجب من أين جاءهم الاقتناع الذى لم السه فى نفسى حتى الآن ولو لحظة واحدة! ولم أمهد له أبداً بأى إجراء!!. هل أنا محقى فى تعجبى ؟ أم أننى هاجرت من دون أن أدرى ؟

تعالوا بنا نقرأ هذه الصفصات المتفرقة لعلنا نستطيع أن نستكشف معاً الإنسان والمكان والزمان .. بل لعلكم تستطيعون أن تكتشفوا ما لم أستطع استكشافه حتى الآن وإن رأيته بعيني ووصفته لكم في هذه الصفحات!

۱۱۱بریل۱۹۹۱



## الفصل الأول هسَ ل تغييرت أمسُ ريكا (١)

هل تغيرت أمريكا .. هل غيرت أصريكا نظرتها إلى العالم ؟ كنت أتحدث في عشاء (بالنسبة لى إفطار رمضانى) في نادى كليفيلاند للترحلق على الجليد (Cleveland Skating Club) في اليوم التالى لوفاة الاديب البريطانى جراهام جرين ولا أعرف ما الذى قادنى إلى أن أقول: إنه من الطريف أن جراهام جرين لم يحصل في الخمسينيات على تأشيرة دخول الولايات المتحدة الأمريكية على أساس تعاطفه مع الاتجاهات الشيوعية وذلك بسبب سياسة المكارثية التى تعتزم أمريكا التخلى عنها نهائياً هذا العام.. ربما .. أردفت ...إن حمى عداوة الشيوعية كانت تنتاب أمريكا في هذه الفترة . أما اليوم فقد تفضلت إحدى السيدات الحاضرات فروت لى كيف يأتى الروس اليوم إلى أمريكا في جماعات ، وأنها شخصياً تفاجأ في المدرسة التى تعمل بها بمجموعة مترابطة من الأطفال الروس جاءوا مع بعضهم ، وقبلتهم المدرسة مع بعضهم مترابطة من الأطفال الروس جاءوا مع بعضهم ، وقبلتهم المدرسة مع بعضهم أيضاً، ومهدت لهم دروساً تعليمية تهيىء لهم الانخراط في التعليم الأمريكي بأقصى سرعة .. وسرعان ما ينجح هؤلاء في الانخراط في الحياة الأمريكية ..

هؤلاء الذين جاءوا وكأنهم لا يعرفون حرفاً من الانجليزية على حد تعبير محدثتنا !!. إذن أمريكا لم تتغير، ولكنها لازالت توظف كل ما هو متاح لها فيما هى محتاجة إليه . والحاجة تتغير مع الزمن ، وتغير أمريكا بالتالى فى توظيفها للمتاح فتبدو و كأنها تتغير!!.

وتسالني مزيداً من الإيضاح فدعنى أتحدث معك عن قطاع الطب. تصور أن أى قسم من الأقسام في أى مستشفى من المستشفيات الأمريكية استبعد من أطبياء هسيذا القسم أولئك الأوروبيين والشرقيين والعرب واللاتينيين (القادمين من أمريكا الجنوبية) أى كل أولئك النين حصلوا على شهادة المعادلة قبل أن ينخرطوا في الطب الأمريكي، احصر هؤلاء واستبعدهم من العمل في هذا المستشفى. ستجد أنك ربما تختزل القسم إلى أقل من نصفه وربما إلى أقل من ربعه .. هل سيتوقف القسم. لا . لن يتوقف في أمريكا عمل أبداً ولكن مستوى الأداء والامتياز سينخفض بالطبع.

أمريكا ليست بلد الأمريكيين وحدهم وإنما هى بلد كل العاملين المجدين المتميزين، هكذا فهم الأمريكيون معنى أمريكا منذ بدأوا يقيم ون إمبراطوريتهم .. وهكذا أفهمتهم امبراطوريتهم فيما بعد من دون أن تتحدث الامبراطورية .. إنما يشبون فيجدون بلدهم يتقبل مَنْ يضيف إليه فيجدون أنفسهم جيلاً بعد جيل حريصين على أن يتقبلوا كل من يؤملون فيه أن يضيف إليهم. و هكذا تتضاءل العنصرية القومية في أمريكا حتى تصل في رأى البعض إلى العدم المعدوم ا.

ولكن أمريكا في ذات الوقت ليس بلد كل المهاجرين ولا كل الطموحين أو كل الشاردين أو الذين يجيئون من شُذاذ الآفاق . أمريكا بلد الذين يجيئون لمهمة محددة تحتاجها أمريكا قبل أن يحتاجوها هم .

هل من حقى أن أستطرد لأحكى لك ياسيدى أن بلاداً عربية مرت في العقدين الأخيرين بالفرصة الكبرى التي تتيح أن تفيد من التجربة الإيجابية التي خاضتها أمريكا حين طعمت شعبها على النحو الذي طعمت به والذي لازالت تطعمه به ؟ نعم كان في وسع بلاد العرب الغنية وهي تستجلب التكنول وجيا العظيمة التي استوردتها أن تتخلى بعض الشيء عن قومياتها المحدودة لتعطى الجنسية الكاملة لأولئك الخبراء والفنيين الذين يديرون حياتها التكنوقراطية بل وأن تغريهم على حمل هذه الجنسية بكل الوسائل التي تملكها ، ساعتها لم يكن من حق أحد أن يفكر بينه وبين نفسه في أنه هناك في تلك البلاد إلى حين ، وإنما كانت هذه المجتمعات قادرة على تذويب عدد كبير من الكفاءات المتازة في كيان هذه المجتمعات، على نحو ما فعل الأمريكان الأوائل بإخوانهم البريطانيين والألمان والفرنسيين والعرب .. الذين نهبوا بعدهم بمائة سنة أو مائتين .

كان فى وسع هذه الدول أن تحتفظ وللأبد بأربعة آلاف طبيب مصرى من خيرة الأطباء المصريين يصبحون فى خلال عشرين أو ثلاثين عاماً مرتبطين بهذه الدول من جميع النواحى بارتباطات اللسان والمستقبل والماضى والأسرة والاستثمار والولاء ، كما حدث للأوروبيين فى أمريكا ، وأنا أتلفت حولى فأجد الطبيب الفلبينى أو الإيرانى أمريكياً مواطن أمريكى تماماً. بينما أسرت بأكملها فى الفلبين أو إيران الطبيب المصرى كذلك أسأل إحدى الفتيات عن الملامح البولندية فيها أهى بولندية ؟ .. فتقول : بل أبواها جاءا من بولندا.. هذه الزميلة ولدت فى سالزبورج ولكنها أمريكية فحين ولدت هناك مات أبواها فى طريقهما إلى الولايات المتحدة ، ومديرة التأمين الصحى يوغوسلافية الأب والأم ، ومديرة النشر ألمانية الزوج والأب ، وسكرتيرة قسم يوغوسلافية الأب المانية الأم ، وطبيب الأسنان إيطالى الأبوين ، وسكرتيرة قسم الأسنان أيرلندية الأب المانية الأم ، وطبيب الأسنان إيطالى الأبوين ، وسكرتيرة

قسم الأوعية الدموية إيطالية الأب أيرلندية الأم ، وزميلتنا الجديدة ف الرعاية المركزة سويدية الأب.

ما أكثر مَنْ هم حولى الآن من الذين لم يُولدوا في أمريكا ومع ذلك هم أمريكان .. ولكننا في بعض البلاد العربية وعلى رأسها مصر مصممون على ألا يكون مصرياً إلا من ولد من أبوين مصريين ، وبعد حين سيطور القانون من تلقاء نفسه بالتقادم وبدون حاجة إلى نصوص ليصبح ومن جدين مصريين ثم من سلالة مصرية إلى الجد الرابع !!! ، بل ربما وصل الوضيع إلى هذا الحال!.

(٢)

وأعود للسؤال الذى بدأتُ به هذا الفصل: هل تغيرت أمريكا حين بدأت ترحب بالروس بعد أن كانت ترفض مجرد دخول الأديب البريطاني جراهام جرين لأنه ربما يناصر الشيوعية مع أنه لم ينتم إلى الحزب الشيوعي إلا بضعة أسابيع عابرة!!.

ما أسهل أن يجيب المرء على مثل هذا السؤال بطريقة يجتمع فيها الذكاء والخبث ويقول. بل روسيا هى التى تغيرت ، حين تركت الشيوعية ، وحين تركتها رحبت بها أمريكا .. ولكن المسألة أعمق من هذا بكثير . إن أمريكا بلد مؤسسات وبلد سياسات قبل أن تكون بلد أهواء ، أو علاقات مودة أوتشفى!!

أمريكا تقدر أنها في حاجة إلى مائة ألف عامل بسيط وإلا فإنها ستعانى تسلط العمال البسطاء ودكتات وريتهم ، حتى وإن كانت محدودة الأثر .. إذن فلا مانع من أن يغض البوليس الطرف عن الذين يقيمون بصفة غير شرعية ليقوم وا بمثل هذه الأعمال البسيطة . حتى إذا وصلت أمريكا إلى المرحلة التى تحس فيها أن البطالة تهدد اقتصادها ، عندئذ يفتح البوليس عينيه أو يتظاهر بأنه يفركها وهو يرى هؤلاء المهاجرين المقيمين بصفة غير شرعية .

نفس الأمر في الطب \_ ريما أوافقك (وأنا سعيد بالطبع) أن الطب هـ قمة المهن، وأنه سواء في أمريكا أو في مصر أو بنجلاديش يمثل الطموح الأعظم لما يسمى بطبقة "الكريمة" في شباب الوطن، نعم. ولكن المسألة في الطب أعمق من هذا \_ إن الطب يـ ودى وظيفة إنسانية مُلحة أكثر مما يتحكم في عنصر من عناصر سيادة الدولة نفسها .. ولهذا فإن طموح أي مجتمع ناجح إلى أن تكون الوظائف المؤداة فيه على أعلى مستوى لن يمانع في أن يعطى الفرصة في أداء هذه الوظيفة لمن هم أقدر عليها .. فإذا كان الأطباء الأمريكيون قادرين على أن يودوا الأداء الأمثل في سبعين بالمائة من مواقع الخدمات الطبية الحيوية فلا بدين أن تشغل الثلاثون في المائة من المواقع الأخرى بالكفاءات التي ترتفع بها إلى ذات المستويات المأمولة، وإذا كان الأطباء الأمريكيون غير قادرين إلا على خمسين في المائة الأخرى مَنْ هم أقدر عليها.

صحيح أن المجتمع الأمريكي يتمنى أن يتولى بنفسه مائة في المائة من المواقع بل ويعمل جاهداً على تحقيق هذا الهدف، بل وتتيح له الإمكانات الموجودة أن يفعل هذا، بل وإحصاءاته قادرة على أن تقول هذا دون معارضة، ولكن حقيقة العمل شيء آخر، ساضرب لك مثلاً بمعمل للقسطرة يضم عشرين طبيباً أمريكياً قادرين تماماً على أداء مختلف أنواع القساطر بنجاح والتزام تامين، ولكن هناك إلى جانبهم خمسة من الوافدين المتأمركين حديثاً يملكون قدرة على الإضافة إلى هذا المعمل بحيث يتفوق على معمل آخر ليس يعهد ولاء الخمسة، ربما تتوفر لهم قدرة أكثر على الابتكار، أو التطوير،

أوعلى الدراسات، أو على توفير الوقت أو توفير الإجراءات والخطوات أياً كانت، بل وربما من وجهة نظر اقتصادية بحتة عندهم القدرة على توفير العملاء!! أى تمويل المعمل بالمرضى سواء من خارج أمريكا، أو من داخلها، ربما تكون عندهم بحكم شخصياتهم قدرة على إيجاد سمعة لهذا المعمل فى الأوساط المحلية داخل أمريكا، أو الدولية خارجها، ربما تكون عند هؤلاء الرغبة الأكثر تأكيداً فى البقاء فى هذا الموقع لأكثر من عشر سنوات قادمة بينما الأمريكيون الأصليون يتنظرون الفرصة ساعة وراء ساعة للصعود إلى مواقع أكثر أهمية، أو أكثر ربحية، سواء معامل أخرى أو مناطق أخرى أو رئاسات، هذه هى بعض العوامل التى تحكم اتخاذ القرار بإدماج المتأمركين الجدد فى مواقع ممتازه، ربما لايحلم بها الأمريكي حفيد الأمريكيين، ولكن الأمريكي الذى يتخذ القرار يفعل كما يفعل أجداده الأمريكان من قبل حين كانوا ينسون مسألة الأبوين المعريين!!

وهذه هى روح أمريكا وإذا فقدت أمريكا هذه الروح فلن تكون هناك أمريكا، لن تكون أمريكا في ذلك الوقت مشكلة نتحدث عنها فحسب، وإنما سوف تكون عدماً ليس هناك من داع للحديث عنسه .. إلا عن وجوده الذي سبق العدم.

ربما تستغرب منى ياسيدى هذه القسوة فى التعبير وتظنها شططاً للقلم ولكنها الحقيقة . تسالنى وأين تذهب قوة الدفع يومها ؟ ألا تستطيع قوة الدفع هذه أن تنقذ أمريكا عشرين عاماً أو ثلاثين حتى تعود إلى رشدها؟ وتستأنف توظيف أجناس الأرض فى خدمة تقدم أمريكا؟ .. أقول لك لا . لن تستمر هذه القوة أبداً كما تظن .. لأن أمريكا فى تقدمها تطير ، تحلق بعيداً عن كل ما يخلد بالإنسان إلى الأرض حين يتبع هواه.. قوة الدفع هذه تنقذ السيارات أو المجتمعات التى تسبر . ولكنها لا تنقذ الطائرة أبداً!!

وتسالنى كيف يحدث ذلك ؟ أقول لك هل رأيت الناس الذين يجيدون السباحة يتدافعون للقفز من القارب الموشك على الغرق فيعجل تدافعهم بغرق القارب .. تماماً هذا هو الوضع الحالى في أمريكا ، إذا أحس ناجحوها أن الكيان الأمريكي افتقد روح الإمتياز والتميز ، وبات يخلد إلى الماضى بلا عمل ساعتئذ سرعان ما سيتدافع هؤلاء الناجحون إلى ترك أمريكا تغرق بالمخلدين فيها.

لك أن تتصور أننى في تفكيرى هذا شبيه بأديب محلق ، ولكن المجتمع الأمريكي نفسه يعرف معنى ما أقول ، ويراه بعينه كل يوم حين يجد الشركات والمؤسسات الفاشلة تغلق أبوابها وينتشر الذين كانوا فيها ليبدأوا "أمريكا" من جديد!!.

(٣)

شاهدت في التليفزيون الأمريكي لقطات غير متتابعة (بسبب انشغالي عن متابعتها بعض الأيام) عن قضية أقامها بعض الموظفين الأمريكيين ضد شركة يابانية كبيرة فصلتهم من عملهم بإجراءات قانونية سليمة في الشكل طبعاً يتهمونها فيها بالظلم والتحين لليابانيين. تسألني هل كانت الحلقات مُوجهة ؟ أقول لك نعم.. ولكنها كانت موجهة ضد هؤلاء الأمريكان. أيما كان الأمر وانتصر المحامون لهذا الطرف أو ذاك فمن الواضح جداً أن الشركة كانت على حق.

لا شك أن الدفاع عن الأمريكيين كان ممتازاً، وقد استطاع محاميهم أن يحرج ممثل الشركة اليابانية مرة تلو مرة ، ولكن الحقيقة التى قدمها العمل الفنى كانت أن هؤلاء المفصولين يبتزون الشركة اليابانية . أنا لا أعلم كيف انتهى العمل الفنى على شاشة التليفزيون . ولا أعلم الهدف الذي كان وراء هذا

المسلسل ولا أعلم من الذى أنتج العمل . ولكنى أشهد لك شهادة لوجه الله أن كمية الصدق الفنى في العمل كانت خير ما في العمل كله . ربما ترك العمل الفنى في نفسك أنه ضد الأمريكيين .. ولكن الحقيقة التي لا بد أنك ستدركها بعد برهة قصيرة أن العمل الفنى كان يهدف إلى مصلحة الأمريكيين لأنه كان يوقظهم لا أقول من النوم ، ولكن من حلم بسيط من أحلام اليقظة المستمرة التي كاد انتباهها يضيع، ولا أقول ضاع منها انتباهها .

وأعود لأتحسر على مسلسلات التليفزيسون العربى وأقول .. «هكذا ينبغى أن يكون الفن» أو على الأقل .. هكذا ينبغى أن يكون بعض الفن! لكى يبقى بعض آخر للإمتاع ، وبعض آخر للمؤانسة ، وبعض آخر للفن نفسه! .

أريد بعد كل هذا الحديث أن أنقل لك عبارة قرأتها الآن وبعد كتابة هذا الحديث بشهر أو أكثر تؤكد هذا المعنى ، الذى سوف أقوله : «إن أمريكا ليست لأحد» ، العبارة منسوبة إلى أحد قضاة محكمة الإستثناف في كاليفورنيا واسمه "رينوسو" (Renoso) وهو أحد اللذين تولوا وضع سياسة الهجرة إلى أمريكا ، وهو يتحدث فيها عن وحدة الشعب الأمريكي فيقول · « ما كان الأمريكيون اليوم .. وما كانوا في أي يوم من الأيام أمة واحدة لغوياً أو عقائدياً.. إن أمريكا وحدة سياسية فحسب ، وليست وحدة ثقافية أو لغوية أو دينية أو قومية » .

(٤)

هل الأمريكيون مُرْهَقون أم مُرفهون ؟ هل يعمل الأمريكيون أكثر مما يستمتعون بحياتهم أكثر مما يعملون؟ أم هم يستمتعون بحياتهم أكثر مما يعملون؟ أم هم يوازنون بين المتعة والإجهاد في كفتى الميزان؟ ربما يكون حكمى مجانباً الصواب لأنى سأتحدث عن طائفة الأطباء وهي طائفة يصدق عليها الوصف

القائل إنها محترفة عمل أو محترقة عملاً في كل مكان سواء في أمريكا أو في مصر .. وحتى إذا تحدثت عن المصرضات أو السكرتيرات الطبيبات فإنى أتحدث عن نفس المجال تقريباً ، فالعاملون في المهن الطبية الموازية أو المساعدة يكتسبون مع الوقت قسوة الأطباء على أنفسهم ، ولكنى مع هذا كليه وفي هذه النقطة بالذات أستطيع أن أقول لك إن المجتمع الأمريكي قد استطاع أن يجبر الأطباء على بعض الراحة . تسألني كيف حدث هذا ؟ فأعطيك بعض الأمثلة لعض الوسائل التي نفذ بها المجتمع سياسته غير المنظورة .

الوسيلة الأولى أن عطلة نهاية الأسبوع السبت والأحد مقدسة تماماً، مع أن الطب لا يتوقف عن العمل كما هو معروف ولا بد من أن يكون من بين الأطباء نوبتجي في المستشفى ... وفي ظل أن العمل في عطلة نهاية الأسبوع إجبارى ومحدد لكل طبيب كل عدة أسابيع فقد أصبح الأطباء بالتالى يستمتعون بالعطلات الأخرى المتاحة لهم ، أى أنهم أصبحوا يفقدون عطلة ليستمتعوا بثلاث عطلات .. بعد أن كانوا يرتبطون بالعمل ربع الوقت مثلاً أو عشر الوقت في نهايات الأسابيع .. وأحب في هذا المجال أن أضرب مثلاً بنفسى ، فلم يحدث أننى في حياتي عرفت نظاماً محدداً للراحة يوم الخميس والجمعة فلم يحدث أننى في حياتي عرفت نظاماً محدداً للراحة يوم الخميس والجمعة إلا في الشهور التسعة التي كنا فيها ثلاثة نواب فقط في قسم القلب بطب الزقازيق وكان على كل منا أن يتولى أمر الخميس والجمعة كل ثلاثة أسابيع... بالنسبة لي كنت أقضى عطلة في النوبتجية ، وعطلة في القاهرة الثقافية ... وعطلة ثالثة بعيدا عن القاهرة، وظالت منتظماً على هذا الحال طيلة تلك الشهور التسعة ، ولم اتمكن أبداً من أن امضى على هذا النحو المنظم بعد ذلك !.

عـنراً نعـود إلى الأمـريكيين فنجـد أن عمل الفـريق يُجبرهم على العمل في العمل في العمل عنه الفريق متاحـاً في كل حين ، بل يصعب تماماً تشغيله في

غير أوقاته .. وهكذا أصبح على الأطباء الذين يمارسون تقنيات معينة أن يعرفوا أن الساعات الأربع والعشرين التي يعطيها الله لنا كل صباح ليست للعمل المتواصل ، وإنما هي لأشياء كثيرة منها العمل الذي تحدد وقته بالدقيقة من قبل لأنه مرتبط بفريق كامل .

الوسيلة الثانية التي استطاع بها المجتمع الأمريكي أن يبعد الأطباء عن العمل القاتل هي الخروج بالأطباء من أماكن عملهم من حين لآخر وبكشرة ريما تقول عنها إنها فاقت المعقول أو المطلوب. فالندوات دائماً في الفنادق، والمؤتمرات الدورية دائماً في أماكن متباعدة ، وكل عام تعقد جمعية القلب الأمريكية ندوتها في مكان غير الذي عقدت فيه ندوتها السابقة ، والمؤتمر أسبوع كامل الاشتراك فيه شبه إجباري وهذا لا يعنى أن جميع الأطباء يدفعون الاشتراك. والأطباء فيه متوقفون عن العمل في مستشفياتهم إلا لحالات الطوارىء التي يقوم بها حوالي ١٠٪ فقط من القوة البشرية المتاحة.. وكلية أطباء القلب هي الأخرى لها أسبوع آخير ، ريما أنتهز هذه الفرصة الأن لأحدثك عن النشاط العلمي المفروض على أطباء القلب ولعلك لاحظت في الفقرة السابقة أن هناك جمعيتين علميتين: جمعية أطباء القلب الامريكيين والكلية الامريكية لاطباء القلب. هذا غير جمعيات ضغط الدم ، وإختيلال النظم ، والفسيولوجيا الكهربية ، والمهمازات والموجات فوق الصوتية والتصوير الصبغى ، والرنين المغناطيسي ... الخ الخ) فإذا كان الطبيب مهتماً بمجالين فقط من هذه المجالات العشرة إلى حد أنبه يشارك في اجتماعاتها ومؤتمراتها فإنه مجبر على أن يترك العمل الروتيني إلى أمساكن بعيدة عن بيته وعن مستشفاه لأربعة أسابيم على الأقل كل عام.

ولكنى مع هذا أعتقد أن هناك من الوسائل ما هو قادر في المستقبل على أن يمنع الأطباء من قتل أنفسهم ، أعتقد مثلاً أن ثقافة الأبناء في الأجيال الجديدة

كفيلة بجذب آبائهم معهم إلى المتاحف والأويرا والمسرح والسينما حينما يزداد رقي هذه الفنون و انتعبادها عن التكرار وجرصها على الفن البرفيع والتحديد والإبتكار حتى تحتفظ لنفسها بمكان في عصر الفيديو والكمبيوتر، أحب أن أقول إن الأجيال الجديدة محظوظة تماماً أو سوف تكون كذلك بعد ضيام الأجبال التي مرت بالبشرية طيلة النصف الثاني من القرن العشرين .. وأحب أن أسجل من الآن ما بدأت ألحظه تحت الرماد من أن هذه الأجيال سوف تكون قادرة على توجيه الأجيال السابقة عليها إلى كثير من أنماط السعادة والرقى . اعتقد كذلك أن التطوير البرائد في مناهج الدراسة والتزايد المستمر في إقيال المهنيين والمشتغلين بالعلوم المختلفية على الإنسيانيات سيوف يُفسيح المجال لإنسان أكثر رقياً. وبالتالي لطبيب أكثر إنسانية مع نفسه. واعتقد أن وسائل الإعلام جميعياً ستفقد مع الزمن الحمى التي تفرض عليها السطحية والإثارة وستكون في المستقيل حريصة على الهدوء والبرؤية والتعميق وسوف يتأثر بها الناس أيضاً . و أعتقد أيضاً أن الحاجة الملحة إلى كثير من الإنفاق وكثير من العمل من أجل تدعيم وتوسيع قواعد الأصول الثابتة في المؤسسات الصحية والطبية على مستوى القطاعين الجماعي والفردي ـ أعتقد أن هذه الحاجـة سوف تخف بعض الشيء بما سوف يكون متــاحاً ومتراكماً من أصول ثابتة ضخمة أنفق القرن العشرين معظم أرباحه على بنائها أو تسديد ديونها .

(0)

أحب أن أحدثك بعد هذا كله عن ثراء الأمريكيين . هل زاد ثراؤهم أم أنهم كما يحب الناس في بلدى أن يتصوروهم بدأوا يعانون المعاناة التي تنتهي (بعد عمر طويل) بالفقر . لو كنت زرت أمريكا في ١٩٥١ أو ١٩٦١ أو ١٩٧١ أو ١٩٨١ ثم زرتها في ١٩٩١ فسوف تحس أن أمريكا أصبحت حندرة في إنفاقها ، وأصبحت تشكو بصوت مرتفع من أنها لا يجب أن تنفق على هذا البند مثلًا كل هذا الإنفاق ، أو أن التأمين الصحى غير قادر على تغطية نفقات علاج ٣٨ مليون أمريكي، أو أن معظم نفقات الإدارة الأمريكية يمكن اختصارها احتياطاً للمستقبل .. لن تنجو من أن تطالع هذه الأفكار صباح مساء كل يـوم في كل جريدة وكل تقرير تطلع عليه ، ولن تنجو أيضًا من سماع هذه العبارات في دردشتك مع الأمريكان أينما كانوا ، ومع كل هذا تتأمل ثروة الأمريكي فتراها تزداد يوماً بعد يوم ، وتتضخم، ترتفع الودائع في بنوكهم كما لم يسبق لها أن ترتفع، وأصولهم الثابتة تتضاعف بما لا يحتاج إلى إحصاء، وأكثر من هذا فإن الدولار أصبح يمتل بالنسبة للاقتصاد العالمي أكبر بكثير مما كان يمثل فيما مضى ، ولك أن تقارن بين سعر الدولار اليوم بالنسبة لأي عملــة ، وبالنسبة لذات العملة منذ عشر سنوات فإذا أنت تجد الدولار هو السرابح .. وحتى في الأحوال القليلة التي ينهار فيها الدولار أمام عملة أخرى فإن الدولار وأصحاب الدولار يفعلون هذا من أجل عيون الدولار .. يغرون أشرياء منطقة ما حتى يحولوا أموالهم إلى الدولارات بما يقدمون عليه من رفع سعر الفائدة وما إلى ذلك من المغريات، ويدعمون الدولار حتى لا يكف عن الارتفاع حتى إذا وصلوا إلى نقطة ما لا يعرفها سوى خالقهم هبطوا به فجأة فهبطوا بكل قيم الأشياء التي تحولت إلى دولار ، وهم المستفيدون فقط .. لأنهم حصلوا على كل ما يديدون بالدولار العالى .. ثم أصبح الدولار في أيدى الناس من حولهم رخيصاً !!. غايـة ما أريد أن أقوله لك هـو أن الأمريكان أصبحوا اليـوم أكثر وعياً في إنفاقهم مما كانوا عليه من ذي قبل.. أريد أن أقول لك ذلك حتى أصحح لك ما قد يترامى إلى ظنك من أنهم أصبحوا أقل ثروة عما كانوا عليه من قبل !!!.

دعنى الآن أحدثك عن كتاب شيق أتيح لى أن أطالعه هذا الأسبوع ولكن لائاس أن الخص لك الفكرة التي فيه . الكتاب اسمه ... ( الأجيال . تاريخ مستقبل أمريكا « Generations : The History of America's ( ۲۰۱۹ \_\_ ۱۹۸٤ مستقبل أمريكا ( Future(1584 - 2069 ) المؤلفان هما شتراوس ( £ 2 عاماً ) \_ ونيل هوى ( ٣٩ عاماً والكتاب صدر عن دار نشر Morrow ويباع بحوالي ثلاثة وعشرين دولاراً، و تخلص الفكرة التي عمد إليها المؤلفان أنهم قسموا أجيال أمريكا إلى ثمانية عشر جيلًا وذلك بأن جعلوا الجيل الواحد ٢٢ عاماً \_ (معلوماتي السابقة أن بعض علماء الاجتماع اعتمدوا ٣٣ عاماً في المتوسط بحيث يصبح القرن ممثلاً لثلاثة أجيال)، ولم يصنفوا الناس حسب انجازاتهم وتواريخها، ولكنهم أخذوا الزعماء والبارزين بتواريخ ميلادهم ـ هل تعرف ماذا يعنى هذا ؟ أبسط لك الأمور وأضرب لك بمصر مثلاً كنت كثيراً ما استعمله لإثارة لمحات المقارنة الصحيحة في حديثي السياسي مع بعض من تحدثت إليهم ، ولا أذكر إن كنت قد سجلت هذه الفكرة في مقال أو كتاب لي من قبل أم لا ، كنت أقول إن مصر حُكمت طيلة الفترة من ١٩٣٦ وحتى ١٩٨١ (حوالي نصف قرن) بتلاثة من مواليد ثلاث سنوات متتالية - فقد ولد الملك فاروق في ١٩٢٠ ، و ولد عبد الناصر ف ١٩١٨، و ولد أنسور السادات في ١٩١٩ ( في بعض الأقوال في ١٩١٨) كنت أورد هذا القول في التدليل على عدة معان :أولاً : أن رجال الثورة لم يكونوا صغار السن حين تولوا الحكم فقد سبقهم إليه ومنذ ١٥ عاماً ملك أصغر منهم في السن كان في كثير من الأحوال حريص على أن يحكم لأنه يملك ثانياً: إن الحكمة الزائدة التي تميز بها أنور السادات كانت تعتمد ضمن ماتعتمد على عامل السن إذا ما قورن بعبد الناصر أو بفارق السن (مع عدم إغفال الجوانب الشخصية في كل منهم جميعاً) ما علينا من هذا الاستطراد الذي بجب أن أعتذر عنه وهأنذا أعتذر!!

شتراوس و هوى ياسيدى يذهبون إلى أبعد مما أذهب بكثير جداً ، إنهم يقسمون الأمريكان منذ ١٥٨٤ وحتى اوائل القرن الحادى والعشرين إلى ثمانية عشر جيلًا لكل جيل ميزة واسماً مميزاً ويأخدون لكل جيل شخصاً من المشاهير الذين ولدوا في الفترة الزمنية التي حددوها للجيل ليجعلونه «العينة» عينة الجيل إلى هنا والأمر بسيط أو قل إنه بسيط.

لكن شتراوس و هوى ينظران إلى الأمور من زاوية أخرى هى زاوية ما نقول عنه الدورات ـ أو ما قاله مؤرخ عظيم ملخصاً فلسفته فى التاريخ ـ من أن التاريخ يعيد نفسه . و هكذا فإن المؤلفين يضعان كل أربعة أجيال فى دورة وتتعاقب الدورات ــ فالدورة الواحدة على هذا تضم أربعة أجيال الأول هو جيل المثاليين ثم يليهم جيل الفاعلين ويليهم جيل المدنيين وتنتهى الدورة بجيل المتاقلمين لتبدأ بعد ذلك دورة جديدة تبدأ بالمثاليين ثم الفاعلين ثم المدنيين ثم المتاقلمين .. دعنى ألخص لك الدورات والأجيال وصفات الأجيال وعينات هذه الأجيال خلال الصفحتين الآتيتين :

الدورة الأولى: المستعمرون Colonial ولك أن تترجمها بالاستعماريين، أو سكان المستعمرات والدورة الثانية دورة الثورة ، والدورة الثالثة دورة الحرب الأهلية ، والدورة الرابعة دورة القوة العظمى والدورة الخامسة هى الدورة التى نعيشها الآن!!

فلنبدأ بالدورة الأولى، في هذه الدورة وهي التي تضم بالطبع أربعة أجيال الجيل الأول هـو جيل البيوريتان Puritan والبوريتان كما نعلم هم القوم الحريصون على التطهر من كل الأدران والخطايا إلى حد التزمت، وفي الأدب العالمي نقرأ هـذه العبارة في وصف بعض مجتمعات أو أشخاص العصور الوسطى حقولاء بالطبع مثاليون وهم بداية الدورة وهـؤلاء يمثلون مواليد الفترة من (١٥٨٤ - ١٦١٤) وعينة هؤلاء: جون ونتروب.

الجيل الثانى (١٦١٥ ـ ١٦٤٧) جيل الفرسان Cavalier هؤلاء بالطبع وكما يتضح حتى من تسميتهم فاعلون إيجابيون ـ وعينة هؤلاء هو انكريز ماذر وسوف أحدثك عنه بعد قليل.

الجيل الثالث ( ١٦٤٨ ـ ١٦٧٣ ) جيل المتألقين Giorious وهؤلاء بالطبع وكما يتضح من اسم جيلهم يمثلون المرحلة الثالثة من الدورة الأولى، وصفتهم بالطبع أنهم مدنيون، وعينة هؤلاء هو كوتون ماذر وهو ابن انكريز وسوف أحدثك عنه وعن أبيه وجده بعد قليل، والجيل الرابع (١٦٧٤ ـ ١٧٠٠) هو جيل التنوير Enlightenment وهم قوم متأقلمون يمثلهم وليام شيرى.

دعنى أحدثك عن أقطاب هذه الدورة الأولى وسأبدأ بالحديث عن العائلة التى تضم قطبين هما قطبا الجيلين الثانى والثالث في الدورة الأولى . عائلة ماذر هذه تمثل عصراً كان فيه رعاة الكنيسة في مساتشوستس هم القادة في الحياة العامة والعقلية . أما ريتشارد ماذر (١٩٩٦ - ١٦٦٩) فقد واحد في لانشستر بإنجلترا وتعلم في أكسفورد، وسببت له أفكاره البيورتانية مصاعب مع الكنيسة الإنجليزية مما أبعده عن تولى المسئولية ، وقد ترك إنجلترا في ١٦٣٥ وبدأ حياة جديدة في مساتشوستس ومنذ ١٦٣٦ وبحتى وفاته ظل راعيا للكنيسة الطائفية أو الإبراشية الهروتوهو الذي وأما انكريز ماذر الذي المتاره المؤلفان عينة للجيل الثاني (١٦٣٩ - ١٦٣٧) فهو ابنه وقد عمل راعياً لكنيسة بوسطن الشمالية (أو الثانية) منذ ١٦٢٤ وحتى وفاته ، وكانت راعياً لكنيسة بوسطن الشمالية (أو الثانية) منذ ١٦٦٤ وحتى وفاته ، وكانت له محاولات مشهورة جعلته بمثابة العدو الأول لأي نوع من التحديث في نظام نوو انطند كنيسة أو حكومة ، وقد عارض بقوة أولئك الذين أرادوا تحديث نيو انجانيد كنيسة أو حكومة ، وقد عارض بقوة أولئك الذين أرادوا تحديث

نظام الكنيسة أو قوانين التطهر وقضى ماذر أربعة أعوام في لندن فيما بين ١٦٨٨ و ١٦٩٢ عند وليام الثالث حتى حصل منه على موافقة بتوحيد بليموث ومساتشوستس. وعمل ماذر مديراً لجامعة هارفارد فيما بين ١٦٨٥ و ١٧٠١ وكان قريباً من الباحثين والعلماء على الرغم من تحفظه الدينى والسياسى، وساند من موقعه كمدير للجامعة حملة التطعيم ضد الجدرى، وكان هذا بالطبع موقفاً غريباً من رجل دين على مثل مذهبه، يهمنى أن أذكر لك أن انكريز ماذر ولد حقيقة في دورشستر لأن أباه كان فيها منذ ١٦٢٥ كما ذكرت لك في الفقرة السابقة. ولكن انكريـز ماذر درس في هارفارد كما درس في كليـة ترنيتي في دبلن ، وقضى سنوات طويلـة من حياته مبشراً في الجزر البريطانية .

أما كوتون ماذر الذي اختاره المؤلفان عينة للجيل الثالث فهو ابن انكريز وحفيد ريتشارد وقد رُسم كاهناً ف ١٦٨٥، وقد أصبح بذلك مساعداً ومشاركاً لوالده في كنيسة بوسطن الشمالية ، وتولى منصب راعى الكنيسة حين سافر والده إلى لندن كما ذكرنا .. ثم تولى مسئولية الكنيسة بعد وفاة والده . وقد الف كوتون ماذر هذا ما لا يقل عن ٤٥٠ كتاباً وقد تأثر بنيامين فرانلكين بأحد كتبه وهو كتاب do God الذي الفه ١٧١٠ ، وكان كوتون كوالده صديقاً للعلم والتعليم ساعد في إنشاء كلية بل وكان أول أمريكي ينتخب زميلاً للجمعية الملكية في لندن ، ومثل هذا الشرف يعطيك فكرة عن هدذا التألق الذي يمثله كوتون ماذر الذي ترى صوره في القواميس والموسوعات الأمريكية معبرة تماماً عن هذا التألق . هذا وقد ولد كوتون في بوسطن.

بقى أن أحدثك عن وليام شيرى، وقد ولد ١٦٩٤ ف إنجلترا وتوفى عام ١٧٤١ ، وقد عمل كحاكم للمستعمرة مساتشوستس فيما بين ١٧٤١

و ١٧٦٠، وتولى لفترة قصيرة قيادة القوات البريطانية في شمال أمريكا. كان مسئولًا عن الاستيلاء على لويزبورج في ١٧٤٥ في أثناء الحرب الفرنسية الهندية وعندما ضمت إنجلترا مساتشوستس إلى جانبها في الحرب استطاع شيرلى تحرير النظام النقدى وإصلاحه. وقد تولى حكم جزر الباهاما فيما بين ١٧٦١ و ١٧٦٧.

دعنا نتحرك إلى الدورة الثانية دورة الثورة Revolutionary وفي هذه الدورة هي الأخرى أربعة أجيال.

الجيل الأول جيل اليقظة أو الصحوة Awakening (١٧٢١ ـ ١٧٢٣) وعينة هذا الجيل الرجل العظيم بنيامين فرانكلين الذي لا شك أنك تعرفه ، وهذا الجيل بالطبع جيل مثالى .

الجيل الثانى جيل الحرية Liberty (١٧٢٤ ـ ١٧٤١) وعينة هذا الجيل هو الرجل العظيم جورج واشنطن الذى لا شك أيضا ف أنك تعرفه ، وهذا الجيل بالطبع جيل فاعل .

الجيل الثالث جيل الجمهوريين Republican (١٧٦٦ ـ ١٧٦٦) وعينة هذا الجيل هو الرجل العظيم توماس جيف رسون ، وهذا الجيل بالطبع جيل مدنى، يؤسس دولة ومؤسساتها .

الجيل الرابع جيل التوفيق Compromise وهؤلاء ولدوا فيما بين ( ١٦٦٧ \_ ١٦٩٠ ) ويمثلهم أندور جاكسون \_ وهؤلاء الموفقون بالطبع قوم متأقلمون.

استطيع أن أؤكد لك الآن ياسيدى القارىء أنك قد بدأت تتفهم فلسفة المؤلفين في هذا الكتاب ــ ربما لأن معرفتك بهؤلاء الرجال الذين يمثلون عينة الدورة الثانية ـ دورة الثورة تفوق بالطبع معرفتنا ومعرفة كل الناس بالدورة

الأولى حيث كانت أمريكا لا تزال في ظلام المستعمرات أو تحت تأثير ضبابها الذي لم ينقشع بعد .

دعنا نمضى مع المؤلفين مع جيل الدورة الثالثة دورة الحرب الأهسلية Civil War هذه الدورة ياسيدى تضم ٣ أجيال فقط ، فليس فى دورة الحرب وقت للمدنيين ، أقصد بل يقصد المؤلفان أن أحداً من الذين ولدوا فى أثناء الحرب لن يكون مدنياً .

الجيل الأول (١٧٩٢ ـ ١٧٩١) جيل ماوراء الماديات هكذا أفهم قصده من تسمية هذا الجيل بجيل Transcendental ربما جاءنى الفهم من عينة هذا الجيل وهو الرجل المحبب إلى قلبى إبراهام لنكولن الرئيس السادس عشر للولايات المتحدة الأمريكية (١٨٦١ ـ ١٨٦٥) هذا الجيل بالطبع جيل مثالى .

الجيل الثانى وهـو جيل فاعل حسب تطور الدورة هو مواليد الفترة من الجيل الثانى وهـو جيل فاعل حسب تطور الدورة هو مواليد الفترة من (١٨٢٧ ـ ١٨٢٢) وعينتهم هو أولـزسيـز جرانت وهـو جيل المُذهبين ١٨٢٨ وجرانت هو الرئيس الثامن عشر للولايات المتحدة الأمريكية ، ولد ١٨٢٢ وقوق ١٨٨٥ وتوفى الرئاسة فيما بين ١٨٦٩ ـ ١٨٧٧ وهو مـن مواليد أوهايو وهو الـذى قاد قـوات الحلفاء إلى النصر في ميسـورى عام ١٨٦٦ وعين قـائداً أعلى للقـوات الأمريكية في ١٨٦٤ ثم سرداراً للقـوات الفيـدرالية تحت قيـادة لى في ١٨٥٠ ثم انتخب رئيسـاً لدورتين رئاسيتين وأخفق في الترشيح للثـالثة وقـد ١٨٦٠ ثم انتخب رئيسـاً لدورتين رئاسيتين وأخفق في الترشيح للثـالثة وقـد جاءته السياسة من باب النجاح العسكرى الذي حققه ، وقد تكونت شخصيته بفضل العـزم والدقـة والثقـة والقدرة على التعلـم من التجارب ولكن ألمعيتـه العسكرية لم تكن قادرة على حل مشـاكل الأمة .. هكـذا يقول الأمـريكان عن قـــرشــرشـل في ١٨٤٧ نفس قـــائدهم في ١٨٤٧ قبل أن يقــول البريطانيـون عن تشــرشـل في ١٨٤٧ نفس

الكلام، وأعداؤه يقولون عنه إنه رئيس ضعيف ويكاد المؤرخون يوافقونهم على ذلك .

الجيل الثالت والأخير في هذه الدورة (١٨٤٣ ـــ ١٨٥٩) وهو جيل التقدمين Progressive جيل متأقلم ويمثل هؤلاء الرئيس تيودور روزفلت.

تبدأ بعد هذا كله الدورة الرابعة دورة القوى العظمى . وأول أجيالها (١٨٦٠ ـ ١٨٨٢) هـ وجيل المبشرين أو رجال الإرساليات ـ وهم مثاليون [حسب تقسيم المؤلفين] ويمثل هـ ولاء فرانلكين روزفلت . ثانى أجيال هـ فه الدورة (١٨٨٣ ـ ١٩٠٠) يطلق عليهم المؤلف تسمية الجيل الضال أوالضائع عليهم فاعلون ـ ويمثل هؤلاء دوايت أيزنهاور . ثالث أجيال هذه الدورة (١٩٠١ ـ ١٩٢٤) جيل مدنى ـ وهـ ذا هـ و الجيل الـ ذى نعـ رف كثيراً من شخصياته ـ بل إن من هذا الجيل الـ رئيس الأمريكي الحالي بوش، ومنه أيضا معظم الرؤساء الأمريكيين الـ ذين عرفناهم في السنـ وات الماضية ، عينـ قهذا الجيل عند المؤلف هـ و الرئيس العظيم جون كنيدى . رابع أجيـ ال هذه الدورة (١٩٠٥ ـ ١٩٤٢) جيل متأقلم ـ ويسميه المؤلف جيل الصمت ـ ويأخذ عليه مثلاً والتر مونـ ديل ، نائب الرئيس الأمريكي الذي تـ راه أنت وكل العالم اليوم يحظي بإنتقاد الأمريكيين لأنه لا يفعل شيئاً ..

أما الدورة الخامسة فأول أجيالها هو جيل الازدهار Boom (١٩٤٣ \_ ١٩٤٣) وهو جيل مثالى عينته عند المؤلف هو نويت جنجريش .

ثانى أجيالها هو الجيل الثالث عشر Thirteenth لم يسمه حتى الآن إلا بهذا الأسم وهم مواليد (١٩٦١ ــ ١٩٨١) ومن المفترض أن يكونوا فاعلين. ويأخذ عليهم مثلاً توم كروز وهو فنان أمريكى ناشىء محبب إلى قلوب الأمريكيين.

ثالث أجيال هذه الدورة هم مواليد (١٩٨٢ ـ ٢٠٠٣) من المفترض أن يكونوا مدنيين ـ والمؤلفان يعجزان عن تسمية هذا الجيل فيأخذان له اسم الدورة نفسها . وآخر الأجيال هو الجيل الذي لم يولد منه أحد بعد (٢٠٠٣ ـ ليس له اسم بعد . وليست له صفة وليست له عينة !!.

هل قصدت من استعراضى معك لهذه الدراسة كلها على هذا النحو أن أبين لك أن الأمريكيين ليسوا المثاليين فحسب، وليسوا الفاعلين فحسب، وليسوا المثاقلمين فحسب، وليسوا المدنيين فحسب ولكنهم مزيج من تعاقب كل هذا من لدن مولدهم وإلى حين تبرز صفاتهم في أعمالهم الجماعية فتصبغ الأجيال والحقب الزمنية بما نراه واضحاً ومؤثراً في التاريخ المعاصر. وعلى أية حال فإن هذه الدراسة نموذج للدراسات التي تتناول التاريخ الاجتماعي من منظور يحاول أن يفهم تعاقب الحوادث في ضوء فلسفة قد تخطىء وقد تصيب ولكنها تجيب عن سؤال لماذا حدث وكيف حدث بطريقة تهيىء الأذهان لقراءة تاريخ المستقبل

وتاريخ المستقبل شيء مهم جداً ، رغم أني من أشد المقتنعين بأنه من المستحيل أن يمضى النرمن بطريقة خطية (Linear) فنفترض مثلاً زيادة ف المدخل إلى ١٢١٪ في العام القادم إذا كان العام الماضي قد حقق في نفس الظروف الزيادة إلى ١١٠٪. نعم أنا من أشد المعارضين لمثل هذا التفكير الخطى ولكني مع ذلك من أكثر المحبذين لاستعماله لبناء إطار أولى وخط تمهيدي فحسب. نعم لن يصدق ولكن لا بد من وجود معيار نقيس به قيمة نفترض وجودها حتى إذا كنا متأكدين تماماً من أنها لن تكون هكذا .. لأن هذا عندي أفضل من العدم!.

**(**V)

أحب أن أحدثك الآن بشيء من التفصيل أو الإيجاز لا أدرى ، عن حياة

الأمريكيين اليومية اليوم!! ربما أبدأ بالإسكان وخاصة إذا كان المؤلف من بلد لا يعاني من شيء مثل معاناته من الإسكان!! سنتحدث كثيراً بالأكر ، فلا بد لك من أن تعرف كم يساوي الآكر ACRE الأكر باسيدي مقياس مساحة وهو يساوي ٤٣,٥٦٠ قدماً مربعا أو ٤٨٤٠ ياردة مربعة أو ١٦٠ عمودا ١٥ds مربعاً . والأكر ياسيدي مربع الشكل كل ضلع من أضلاعه يساوي ٢٠٨,٧ قدماً . وفي النظام المترى الذي نعرفه جميعاً ياسيدي الآكر يساوي ٧ ٤٠٤ متراً مربعاً . [تذكر أن الفدان يساوى ٢٠٠ متراً مربعاً تقريباً ] أي أن الآكر يمثل ٩٦,٣ ٪ من الفدان تقريباً وفي هذا النظام فإن الهكتار يساوي ٢,٤٧١ آكر. وفي الموسوعة التي رجعت إليها لأنقل عنها هذه المعلومات ـ وهي موسوعة كتاب العالم ـ الناشر Field Enterprises Eductional Corporation شبكاغي . ف هذه الموسوعة رسم توضيحي يبين لك كم يساوى الأكسر بمساحة البيوت المقسمة (البلوكيات) في أمريكا .. وأنت ترى في هذا الرسم أن الأكر يساوي المساحة التي يحتلها سبعة بلوكات كل منها ٥٠ قـدماً × ١٢٥ قـدماً . سأقـرب لك المسألة بالنظام المصرى (المترى). تصور بيوتا متلاصقة من اليمين والشمال على صف واحد لكل بيت منها واجهة طولها ١٥ متراً وتمتد هذه البيوت متوازية جميعاً في العمق بطول ٣٧٠٥ متراً إذن فكل بيت من هذه البيوت مساحته ٥٦٠ متراً تقريباً الأكر ياسيدي هو سبعة من هذه البيوت الضخمة الفخمة.

تصور أننا أخذنا كل بلوك من البلوكات فقسمناه قطعتين (على طريقة رأس البر مثلاً) كل قطعة ٢٨٠ متراً إذن هذه المساحة على طريقة الإسكان الإقتصادى تكفى ٣ شقق (أحيانا ٤ ونادراً ٢) ومثل هذه البيوت الأربعة عشر تكون مع بعضها آكر واحد.

تعال نتأمل حال الأرض الـزراعية في مصر تتحول إلى أرض مباني أنت تعرف أن الفدان ٢٤ قيراط ـ الأكر يساوى على أقل تقدير ومع الإكرام الواجب لك ـ ٢٣ قيراط، وعادة فإن الفدان يمكنه أن يهيىء أرضاً لإقامة ٢٤ بيتاً أو ١٥ بيتاً من مستوى أرفع . قل أن الأكر يهيىء ٣٣ بيتاً أو ١٥ بيتاً من مستوى أرفع وقارن ذلك ببيوت الأمريكان التي أحدثك عنها الآن . خذ مثلاً ياسيدى هذا البيت الصغير الذي أسكنه ـ طابقه العلوى ثلاث حجرات نوم فقط وحمام . في طابقه الأول حجرة استقبال وحجرتا نوم ومطبخ وحمام . هذا البيت ياسيدى يتمتع بأرض واجهتها خمسون قدماً على شارع رئيسي وله في العمق أقصد لأرضه في العمق ٢٢٥ قدماً . إذن فهذا البيت يمك من الأرض محرك ٢٠٥ من ٢٦ قدماً وهو ما يزيد عن ربع فدان !! هذا الربع فدان في ريف مصر كاف لإقامة ستة بيوت على الأقل فيها من الحجرات أكثر بكثير مما في بيوت الأمريكان .

أظننى الآن قد وصلت معك إلى تصور قائم على المقارنة ، ولعل صورة هذه البيوت الجميلة المتناثرة على المساحات الخضراء الممتدة قد اتضحت أمام ناظريك الآن . كل بيت يطل على الجهات الأربعة . أمامه الشارع الذي يأخذ منه رقمه ، ووراءه مائتا قدم على الأقل منها مائة قدم يمتلكها فضاء تتصل بمائة قدم فضاء أخرى هي التي تمثل عمق البيت المناظر المطل على الشارع التالى . وعن يمين وعن شمال فضاء مرصوف بعضه لتمر منه السيارات إلى الجراج خلف المنزل ، هذه هي البيوت ياسيدي . ليس هناك بيت في مدينة مرتفعات كليفيلاند كلها شذ عن القاعدة و ارتفع أكثر من دورين ، إنما كل البيوت حريصة على نفسها لم تصبها حمى الهدم والأسمنت المسلح التي البيوت مصر فيما يشبه الوباء الذي يستعذبه المصابون به . ويظنون ارتفاع درجة الحرارة المصاحب للحمي نوعاً من التدفئة المركزية غير مدفوعة الأجر .

وكل هذه المنطقة ياسيدى مسماة بأسماء إنجليزية . لى ، كنجستون ، فيرمونت ، فايرهل ، تايلور ، كوينستون ، برنستون ، شارلستون ، مارلبورو، نورثن بارك ... إلخ .

(^)

والناس يسكنون بيوتهم .. لكلّ بيته ، ولكل بيتٍ صاحبًه ، وهكذا الحال في سبعين في المائة من مساكن الأمريكيين .. وتتبقى بعد ذلك ثلاثون في المائة من المساكن الذين لا تمكنهم ظروفهم من بناء المساكن أو إلى اقتنائها إلا بعد حين .. حين يتاح لهم الدخل أو حين تتاح لهم الأسرة التي تستلزم مسكناً .. أو حين يتاح لهم الاستقرار .

أحب أن أستأنف هذا الحديث عن بعض جوانب الحياة اليومية في الولايات المتحدة الأمريكية لكى تتأمل بنفسك هذه الجنة أو هذا الجحيم . أنت تعرف مثلاً أن الحياة هذا قامت على مبدأ الاعتماد على السيارات الخاصة . وحين كنا لا نزال دون العاشرة كنا (أنا وأخى أحمد) نستمع بشوق إلى أى صديق للعائلة عاد من أمريكا فكان أول ما يحكيه هو أنه لا أحد هناك إلا ويمتلك سيارة . حتى إن كل العاملين في فرن الخبز يركبون سيارات من ذوات الأبواب الستة .. لهذا فليس غريباً عليك أنك ترى السيارات وكثرتها اللامتناهية هنا ولكنك مع هذا تجد الاتوبيسات العامة على فخامتها وجمالها وتكييفها قليلة العدد . متباعدة الزمن في مرورها عليك .. وعلى سبيل المثال فإن عودتي من المستشفى إلى البيت في الاسبوع الأول كانت تستغرق ربع ساعة بالتاكسي ولكنها تستغرق ربع ساعة بالتاكسي ولكنها تستغرق مالا يقل عن الساعة بالأتوبيس رغم أننا نسلك نفس الشوارع بلا اختصار على الإطلاق . ذلك أننا في الأتوبيس ننتقل ما بين الشوارع بلا اختصار على الإطلاق . ذلك أننا في الاحياة على الإطلاق ،

وهو ميدان دائرة الجامعة ، أو حلقة الجامعة ، ثم تنتظر قرابة نصف ساعة حتى يأتى أتوبيس آخر .. هذا إذا عدنا بعد الساعة الثالثة .. أما إذا عدنا قبل الساعة الثالثة (وهو ما لم يحدث) فإننا نكون حينتذ معرضين لانتظار الأتوبيس الثانى قرابة ساعة " لأنه فيما قبل الثالثة لا يأتى إلا كل ساعة .

لعل أسوا ما في الأتوبيس هـو ذلك الوقت الطويل الذي تنتظره فيه بين مجمعية قليلة من البشر لا تبعث أبداً إلا على الخصوف ، بل والحرعب، هل تستأهل المسألة هذا الرعب .. أم أننا من كثرة ما حذرونا (حتى ونحن لا نزال في أقطارنا) من هـؤلاء الأمريكيين أصبحنا نخشاهم بأكثر من اللازم ، ونخشاهم جميعاً الصالح والطالح .. نعم ياسيدي ربما يكون رأيك أنني أبالغ في قولى أن هؤلاء لا يبعث ون على الاطمئنان أبداً . ألا ترى هـذه الملابس التي لاتدل إلا على أنهم خرجوا في سرعة متناهية حين علموا بوجود الضحية (الذي هو أنا مثلاً) حتى يقتلوه ويسلخوه ويعودون بجلده وكل ما في جلده .. انظر إلى هذه الوجوه ، هل تتوقع من هذه الوجوه أن تستجيب لرجاءاتك حين تصبح ضحية في أيديهم .. والجأ إلى الله أن يزيل عنى الخوف . ولكن أليس من حقى على نفسي أو من حق نفسي على ألا أرمى بها إلى التهلكة؟ هكذا تتدافع مشاعر الخوف والاطمئنان حتى يأتى الأتوبيس والأتوبيس لا يأتى .. اللهم ارحمنا برحمتك من أنفسنا .. ومن عبادك.

هذه هى أتوبيسات هيئة RTA أى هيئة النقل السريع أو ما يناظر هيئة النقل العام بالقاهرة أو الأسكندرية أو مرفق النقل الداخلى بالزقازيق قد أكون راغباً في أن أحدثك كثيراً بشىء (لا يخلو في نظرك) من التحامل على هذه الاتوبيسات وكيف أن نظام النقل الداخلي في أمريكا لا يرقى إلى أوروبا بعد أن حدثتك عن اتساع الفجوة الزمنية بين كل اتوبيس والتالي له . وربما لم أعبر لك تماماً عن مدى الرعب الذي يعتريني في زيارتي السابقة لأمريكا أو في هذه الزيارة حين أقف في محطة من محطات الاتوبيس ربما وحيداً تماماً وربما

محاطاً باحد الزنوج أو بعضهم يأتون بحركات لا تبعث إلا على الرعب وقراءة الشهادتين قبل أن تلقى حتفك .. ربما يكون السبب فى كل ذلك أنى مُقلٍ إلى أبعد الحدود فى ركوب هذه الاتوبيسات هذه المرة والمرة السابقة ولهذا فلك أن تأخذنى على أننى صاحب انطباعات ولست صاحب خبرة أو رأى .

ولكننى اليوم فقط بدأت أدرى كم تتكلف الخزانة الأمريكية من أجل بقاء هذه الاتوبيسات في خدمة الطوائف التي تضطر إليها .. نعم كنت اتحدث إليك فيما مضى من فقرات عن أن الاعتماد هنا على السيارات الخاصة ولكنى لم أستطع توضيح الصورة الحقيقية التي لمستها اليوم وهأنذا أفعل كي أكون أميناً على الصورة .ركبت الاتوبيس من محطة ميدان الجامعة أو حلقة الجامعة (حسب الترجمة الحرفية) ، كانت معى تذكرة من النوع الترانزيت أي التي أركب بها أتوبيسين متعاقبين وهي لا تكلفني إلا دولاراً واحداً هو كما تعلم لا يسمن ولايغني من جوع في أمريكا . ركب معى الاتوبيس شخص آخر في نحن الآن في أول محطة لهذا الاتوبيس الذي يبدأ في ميدان الجامعة وينتهى في البيتش وود.

أنت تعلم من فقرة سابقة أنه فيما قبل الساعة الثالتة لا يأتى هذا الأتوبيس إلا كل ساعة مرة. وبعد الساعة الثالثة يأتى كل نصف ساعة .. وتزداد هذه الفجوة أيام السبت والأحد .. ولا يعمل هذا الاتوبيس بعد الساعة السابعة مساء .. أى أنك لن تجده لا في الثامنة ولا في التاسعة ... إلخ . تماماً كأتوبيسات الأقاليم في مصر منذ عشرين عاماً وربما أكثر من عشرين عاماً وفي أيام الآحاد لا تعمل معظم الاتوبيسات وفي أيام السبت تنتهى دورتها في حوالي الخامسة وثمان وثلاثين دقيقة !!

تسألنى كيف سار هذا الأتوبيس في تلك الرحلة . سأحكى لك بالتفصيل المل ، فقد انتظر الأتوبيس حوالى ٧ دقائق في محطة البداية فلم يركبه أحد

بعدنا . بعدنا هذه تعنينى أنا وشخص آخر فقط ، غير السائق بالطبع. وبعد محطتين اثنتين نزل الشخص الآخر وبقيت بمفردى .. محطتى كانت السابعة أو الثامنة . لم يصعد أحد قبلها الاتوبيس وبالطبع لم يهبط أحد .. قررت أن أكمل رحلتى مع هذا الاتوبيس إلى نهاية الخط وطوال حوالى عشرين محطة يستغرقها خط سير الاتوبيس لم يصعد أحد ولم يهبط أحد .. إذن هذا الاتوبيس قام من ميدان الجامعة إلى ساحل البيتش وود من أجل موعده فحسب . وتحرك هذه المسافة كلها بطوله وعرضه ودخله منها لا يتعدى دولاراً وإحداً .. أقل من ثمن نصف لتر من الوقود . لن أقول لك أكثر من ذلك .

ليس لى شأن كما تعلم بالبيتش وود إنما كنت أتتبع مسار هسذه الاتوبيسات من باب ما نسميه في الرحلات «بالجولات الحرة»، عدنا من البيتش وود، لم يكن ينتظرنا هناك أحد على الإطلاق، وبعد تحرك الاتوبيس بدقيقة إذا بسائقه يقف به، هناك وراء الأشجار كانت سيدة تشير إليه كانت في ملابس الرياضة القاسية، وكانت في عقدها الخامس أو ربما السادس. وكان السائق يعرفها، وصعدت الأتربيس بملابسها الرياضية .. وكان من الواضح أنه ليس معها شيء على الإطلاق. ربما استغنت بمعرفة السائق لها (وبالتأكيد معرفة المفتش أيضا) حتى عن أن تحمل الأبونيه الذي يبين أن من حقها الركوب!! . نعم ياسيدي تبوأت السيدة مقعدها، وحدثت السائق عن رياضتها في ذلك الصباح وبعد خمس محطات أخرى صعدت سيدة أخرى بدينة بإفراط إلى الحد الذي أثر على قلبها بالهبوط. وتبوأت هي الأخرى معدت الدي يبدو أنه كان مخصصاً لها من دون كل المقاعد. وبعد ثلاث محطات أخرى صعدت سيدة البدينة محطات أخرى صعدت سيدة سوداء أخرى ، بينها وبين السيدة البدينة حديث متصل بدأ بالأمس أو ربما من أمس الأول أو قبل ذلك . والأتوبيس يضي بنا حتى جاءت محطتي !! هل الحكومة الأمريكية مظلومة أو ملتزمة ومضي بنا حتى جاءت محطتي !! هل الحكومة الأمريكية مظلومة أو ملتزمة ومضي بنا حتى جاءت محطتي !! هل الحكومة الأمريكية مظلومة أو ملتزمة ومضي بنا حتى جاءت محطتي !! هل الحكومة الأمريكية مظلومة أو ملتزمة ومضي بنا حتى جاءت محطتي !! هل الحكومة الأمريكية مظلومة أو ملتزمة ومضي بنا حتى جاءت محطتي !! هل الحكومة الأمريكية مظلومة أو ملتزمة ومضي بنا حتى جاءت محطتي !! هل الحكومة الأمريكية مظلومة أو ملتزمة ومضي بنا حتى جاءت محطتي !! هل الحكومة الأمريكية مظلومة أو ملتزمة ومضي بنا حتى جاءت محطتي !! هل الحكومة الأمريكية مظلومة أو ملتزمة ومشركية مغلومة إلى المتوبية ومشركية مؤلومة المؤلومة المؤ

أين يذهب الدعم ياسيدى .. هل هذا إهدار للدعم . الحقيقة أن المظلوم هو شعبنا المصرى الطيب الكريم الذى عانى ومازال يعانى حتى ولو لم نرفع عنه الدعم الهزيل! .

(9)

لعلك تريد بعضاً من الحديث عن المرور في الولايات المتحدة الأسريكية ، بعد ما سمعت عن طرافته . فعلى الرغم من الشوارع العريضة الواسعة والميادين الأكثر اتساعاً فإن هناك كثيراً من القواعد والحدود التي يجب الالتزام بها . وعلى سبيل المثال فإن إشارات المرور في كثير جداً من الأحيان مهيئة بحيث تقودك إلى الامتناع عن السير في اتجاه ما وأحيانا أخرى إلى السير في نفس الاتجاه !! لا تعجب من ذلك فإن في النظام الأمريكي ما يجعل بعض الشوارع ذات اتجاه واحد في أيام العمل وذات اتجاهين في عطلة نهاية الأسبوع، أو في غير ساعات العمل !! وقد أعدوا أنفسهم لذلك بأن جعلوا الإشارة تتكون من رؤوس أو نقاط مضيئة . تضيء بعضها على النحو الذي تكون به سهما فتعني المرور وفي ذات الوقت تضيء نفس الإشارة من الجهة الأخرى على النحو الذي تبدو به على هيئة حرف × فتعني بالطبع عدم المرور.. وإذا كانت الإشارة تعني المرور كان السهم رمز المرور مضيئاً بالأخضر . أما إذا كانت تعني عدم السماح بالمرور كان حرف الإكس بالأحمر . و على هذا النحو أيضاً تجد الإشارة للمشاة . حين تخضر فإنها تقرأ لك بالحروف أنك تستطيع المشي . وحين تحمر فإنها تقرأ لك "لا تمش" !!

ومع هذا فإن من حق أى مواطن يمشى على قدميه (أحب أن أقول من حق كل راجل ولكنى أخشى المطبعة أن تصححها كل رجل فيصبح المعنى مشوهاً تماما كأنه ليس من حق السيدات) ، أقول من حق كل من يمشى على قدميه أن

يكسر الإشبارة ويمشى ، وتحترمه السيارات مع هنذا تمامنًا. أمنا اللافتنات الإرشادية التي تقودك طوال طريقك فهي نموذج حيٌّ للحضارة الأمريكية التي قامت على الوضوح التام الذي لا لبس فيه. الوضوح الذي يعني التحديد الذي يكون القول السيائد فيه هو «وعلى سبيل الحصر» لا «على سبيل المثال».. ولأنهم بأخذون الأمور على سبيل الحصر لا على سبيل المثال فإنهم يقللون إلى أدني قدر ممكن من المسائل الخلافية والاجتهادية والتفسيرات المتضارية .. تلك المسائل والأمور التي تحكم اليوم أكثر من ٩٩٪ من مشكلات الإدارة المصرية حين تتصدى هذه الإدارة لمستوليتها البقى أن أذكر لك أنك تجد عند تقاطع شوارع المدينة مع الطرق التي تؤدي إلى الطرق السريعة التي تمر بالمدينة من خارجها لافتات تذكر رقم الطريق. والطرق السريعة في أمريكا مرقمة كله ، أو هي أرقام فحسب ، وقد انتبهوا عند ترقيمها إلى أن يعطوا الطرق التي من الجنوب إلى الشمال (أو بالطول كما نقول) أرقاماً فردية ، وأن يعطوا الطرق التبي من الغرب إلى الشرق (أو بـالعـرض كما نقـول) أرقامــاً زوجية. وهكذا فإنك لن تضل طريقك أبداً .. اللهم إلا أن تكون في طنطا متوجهاً إلى الإسكندرية فتأخذ طريق القاهرة الإسكندرية وتصمم على السير في إتجاه القاهرة إلى أن تكتشف هذا الخطأ بعد يضعة كيلو مترات.

(۱)

وفى كل ما حققته أمريكا وما تحققه لا تزال أمريكا حكومة وشعباً تؤمن بالكتاب والمكتبة .. لم ينزعزع هذا الإيمان الدفين فيها أنها هى التى نشرت التليفزيون وبرامج التليفزيون .. لا تزال المكتبة عند هؤلاء القوم شيئاً مقدساً. والمكتبة هى إحدى المعالم السياحية البارزة فى كل مدينة وكل حى من أحياء

أمريكا، مبناها فخم ضخم تحوطه الحدائق أو مساحات الانتظار، ومواعيدها مناسبة لكل الفئات، والتسهيلات التي فيها لا تخطر ببال.

ومع هذا كله فقد اتسعت المكتبات الأمريكية العامة لمجاراة روح العصر، فأصبحت تعتمد على الكمبيوتر في الفهرسة والتزويد والاستعارة، وأصبحت تضم قاعات خاصة بالكمبيوتر والبرامج المسجلة على الشرائط المغنطة الصلبة Hard desk ولكن كل هذا من منظور مساعد للكتاب وليس بديلًا عنه. ولا تزال ترى أمارات الخير وبشائر الأمل في مستقبل هذا الشعب حين ترى الشباب والشابات وفي أيديهم الأعمال الأدبية يقرأونها في قاعات الانتظار، أووهم قادمون لزيارة المرضى في المستشفيات.

أما المكتبة الطبية الأمريكية فشىء مبهر وأنا كما ترى أتحدث عنها كشىء واحد ولا أقول المكتبات. وذلك أننى أريد أن أدلك على ما فعلوه بهذه المكتبات حين جعلوها جميعاً تتصل بقاعدة معلومات قوية تهيىء للطبيب (أوالمرضة) أن يتلقى أى مقال يريد أن يقرأه فى خلال يومين على أقصى تقدير ، وذلك بفضل برنامج للبحث عن المعلومات يأخذ فى اعتباره المسافة بين موقع الطبيب السائل عن الشىء، ومسوقع المكتبات التى فيها هذا الشىء، وينتقى أوتوماتيكياً لهذا الطبيب أقرب هذه المكتبات إليه حتى لا تتكلف المكتبة الطالبة كثيراً من نفقات البريد. أحب أن أضرب مثلاً بالطلبات التى كانت أمامى فى مكتبة مستشفى كليفي لاند. فكثير من هذه الطلبات كان موجوداً فى مكتبة جامعة UWRU فى كليفي لاند. فكثير من هذه الطلبات كان موجوداً فى مكتبة جامعة كيس ويسترن، ويبحثون هناك عما يريدون قبل أن يسألوا عنه الكمبيوتر. فأجيبك فى هدوء وماذا يفعل الكمبيوتر إذا خطف وا أرجلهم ، تماماً (مع عكس المنطق) كما يتمنى مصرى أمريكى أن ندخل الكمبيوتر فى مصالح (مع عكس المنطق) كما يتمنى مصرى أمريكى أن ندخل الكمبيوتر فى مصالح الحكومة فنجيبه ياسيدى القارىء بقولك وماذا نفعل بجحافل الموظفين ؟

وقد كنت في غياية السعيادة حين أتياح لى الحظ أن أطلع في ركن الكتب الموجود في أحد المحلات العيامة على مجموعة كبيرة من الكتب التي خفضت أسعيارها إلى أقل من الدولار، وأسعدني أكثر أن أرى بين هذه المجموعة مجموعات الكتب التي تمثل الحلقات أو المسلسلات التليفزيونية الشهيرة.

وقد وجدت أن حلقات أيام حياتنا Days of our lives موجودة في أحد عشر كتاباً على الأقل .. ووجدت من مسلسلة "عالم آخر " Another world إثنا عشر كتاباً ومن مسلسل (بينما يتقلب كتاباً ومن مسلسل دالاس الشهير أحد عشر كتاباً . ومن مسلسل (بينما يتقلب العالم) As the world turns كذلك والطريف أن الذي يقوم بنشر هذه المجموعات ناشر كندى أو مقره في كندا هو Pioneer communication network وتطبع هذه الكميات الضخمة في كندا وتحمل علامة تجارية اسمها Soaps & Serials وتوزع كما ترى في كافة أنحاء الولايات المتحدة ، وقد ينزل بها التخفيض إلى حوالي كما ترى في كافة أنحاء الولايات المتحدة ، وقد ينزل بها التخفيض إلى حوالي على أن الألاثة بدولارين . وتسألني عن سر سعادتي ، لعلك توافقني على أن الأدب التليفزيوني لا بد أن يكون مكتوباً وإلا تحول إلى مجرد أداة للء أو لسد الفراغ بين ألعاب تليفزيونية مبهرة .. أي بعبارة أخـرى لا بد أن ترقى الفكرة الفنية والأدبية في مادة أي عمل تليفزيوني إلى درجـة أن تكون قـابلة للصياغة في كتـاب . وربما أعـود لأستفيض معك في نقاش هـذا الموضوع في موضع آخر .

(۱۱)

لا يزال الطعام الأمريكي رخيصاً وفي متناول الناس جميعاً. ربما لا يزال عندهم ذلك الخير الذي كنا نفخر به في مصر من دون أن نحمد الله عليه ، حين يكون في وسعك مهما كان دخلك أن تجد طعاماً يكفيك الجوع. وقد كان من حظى أن أتناول الطعام في عدد من المطاعم الراقية التي تختلف جنسيات طعامها من المكسيكي إلى اليوناني إلى الإيطالي إلى الفرنسي إلى الصيني ، وذات

مرة قال أحد أصدقائنا وكان يابانياً ألا تودون أن تأكلوا طعاماً أصريكياً. و وحدتني أعلق أنه لا ببوجد شيئاً أسميه الطعام الأميريكي اللهم إلا إذا كنت تقصيد تلك الوجيات السريعة من أمثال الهوت دوجز ، والبيزاهت ، والماكدونالد وحتى هذه فإنها تطوير لأطعمة أخرى فالبيزا هت هي الطبعة الأمريكية من البيزا الإيطالية ، وهكذا .. أنا لا أعرف إن كنت مصيباً فيما أقول أم لا .. ولكنني وجسدت المستمعين من زملائي الذيبن كانبوا معنبا في السيبارة يوافق وننى ... والله أعلم . ولكنى مع هذا أريد أن أحدثك على سبيل المثال عن هذا المطعم الذي كثيراً ما يزود مؤتمرات قسم الساطنة العامة بالطعام ، اسمه السيد البطل MR. HERO وقد جعل شعاره المطبوع على الأكياس الخاصة به أنه منقذ العالم من الأطعمة السريعة التقليدية !! تسالني عن هذا الإنقاذ الذي صنع فاقول لك إنه يقدم ستة أنواع من السندويتشات يبعث حوالي سبعة من كل نوع في كيس وعليه اسم النوع بالقلم الفلوماستر ، كيس لسندويتسات الديوك الرومي [في البلاد التي تمت للحضارة الرومية يسمونه بالديك التركي وفي بلاد كمصر والبلاد العربية ارتبطت بتركيا يسمونه بالرومي ] وكيس اسندويتشات اللحم البقسري المحمس، وثالث لسندويتشات لحم التونة، وخامس لسندويتشات الجمعري، وسادس من نوع آخر من لحوم الخنزير وكل سندويتش ملفوف في أوراق السيد البطل منقذ العالم من الأطعمة السريعة المعتادة . مع أن مسألة إنقاذ العالم هذه فيها نظر!! . وأحب أن أذكر لك كذلك أن أمريكا انتبهت منذ ما قبل منتصف الثمانينات إلى خطورة استعمال الأكياس النايلون على البيئة والغلاف الجوى وعادت أمريكا إلى استخدام الأكياس الورقية التي نعرفها جميعاً في مصر ونظنها من بقايا عهد عصر ما قبل الانفتاح.

وفي أمريكاً يحرصون الآن تماماً على الإفادة من الصحف القديمة في صناعة الأكياس الورقية. وعلى الإفادة من علب الصفيح الفارغة التى تستخدم للمشروبات والمأكولات كذلك .. وعندهم الآن نظام قومى إسمه إعادة المشروبات والمأكولات كذلك .. وعندهم الآن نظام قومى إسمه إعادة في Recycling يقتضيهم أن يجمعوا هذه المواد على بعضها وأن يضعوها في أكياس مخصوصة بحيث تذهب بعيداً عن القمامة إلى المصانع التى تتولى إعادة تصنيعها .. وتجد الأكياس الورقية مكتوباً عليها أنها صنعت من مواد «إعادة الدورة» . وهكذا .. وأذكر للإنصاف أن هذا النظام متبع في المملكة العربية السعودية منذ مرحلة مبكرة وبالنسبة لى فقد رأيته في السعودية بدون العربية السعودية منذ مرحلة مبكرة وبالنسبة لى فقد رأيته في السعودية بدون الاسم طبعاً قبل أن أراه في أمريكا ـ لا أذكر بالتحديد في أي المرات ٧٨ أم ٨٨ أم ٨٨ أم ٩٨ ؟ ولكنه أصبح اليوم بمثابة حمى جميلة تجتاح أمريكا كلها وفي معظم مصالحها وبيوتها وشوارعها أماكن مخصصة لإعادة الدورة Recycling .

## (11)

و اهتمام مراكز البحوث الأمريكية والجامعات هنا بموضوع ما قد يصل إلى حد الجنون! هذه هي حقبة أزمة صدام مثلاً فإذا بالدراسات التي تتناول الموضوع من كل زاوية لا تنتهى . وأنت تعرف أن نظامهم التعليمي في الجامعة يقوم (في أغلب الأحوال) على ما يسمى بنظام الساعات المعتمدة في الجامعات ، وهو نظام يتيح للطالب أن يختار مقرراته في حدود وتكون النتيجة أنه ينجذب إلى موضوع الساعة .. أحياناً لأنه سيجد مواده متوافرة ، وأحياناً لأنه يرضى فضوله، وأحياناً لأنه يمهد نفسه لشيء ما في الوظائف القادمة بعد انتهاء هذه الأزمة .

وفى كثير من الأحيان يُعبر الطلاب من خلال اختيارهم للمواد التى يدرسونها عن رغباتهم الشخصية وفي هذا المجال يذكر أستاذ مسلم في جامعة

أمريكية أنه وزع استبياناً على طلابه في نهاية الفصل الدراسي وكان من بين أسئلته: لماذا اخترت هذه المادة؟ وجاءته إجابة طالبة يهودية تقول: -to fight is المسالم، ربما لم تكن تعرف أن هذا الأستاذ مسلم، وربما كانت تعرف ولا تبالى. وقد تداولت الصحافة العربية في منتصف الثمانينات على ما أظن ما اسمته بفضيحة التحقيق في مؤتمر إسلامي في جامعة هارفارد مولته المخابرات الأمريكية بخمسين ألف دولار، و هذا المبلغ كما تعرف مما تقرأ عن المؤتمرات المصرية (لا الأمريكية) ليس شيئاً ذا بال خاصة إذا علمنا أنه شارك في هذا المؤتمر ما لا يقل عن شلائين عالماً أتى معظمهم من الشرق الأوسط خصيصاً له.

## (14)

هل نجت أمريكا من حمى الطائفية والتفريق العنصرى أم أنها لا تزال تعانى ؟ سؤال كان لا بدلى من أن أتأمل الواقع أمامى لأجد عليه إجابة ولابد أن أطلب إليك أن تحاول معى معرفة نسبة السود بين هذا الشعب ، فأحياناً ما يهيىء للمرء منا أن ٩٠٪ من الأمريكان سود على عكس ما قد يعتقده الكثيرون منا أيضاً أن ٩٠٪ من الأمريكان بيض \_ ف الأتوبيس مثلاً ١٠٠٪ سود \_ بين طوائف معينة ١٠٠٪ سود \_ ف الأسواق العامة ، ف مداخل الفنادق ... إلخ ، وعلى الرغم من أن هذا البلد هو بلد الإحصاءات فإنك لن تستطيع أبداً أن تقتنع بكثير منها .. ومع ذلك فهم يقولون أن ٢٠٪ من سكان ولاية أوهايو مثلاً من السود والله أعلم .

تأمل بعد هذا إعلانات التليفزيون فمن الغريب أن تجد الإعلانات وقد قصرت النجومية على السود .. هذا إعلان شهير عن دجاج كنتاكى في هذا

الإعلان نجد أبطال رياضات كمال الأجسام وكلهم من السود، وهم يستمتعون بهذه الوجبة. وينفثون شرر النار من أفواههم بعد تناولها ثم إذا بهذا الشرر قادر على أن يضع كرة السلة في السلة بلا مجهود! مع أن دجاج كنتاكي هذا كما تعرف ياسيدي ليس إلا كثيراً جداً من المتبلات فوق قليل من الدجاج يكفي بالكاد لإطعام شخص أقل من العادي فيما يتعلق بكمال جسمه أريد أن أسألك هل لا يصلح هذا الإعلان بنجوم بيض ؟ اعتقد والله أعلم أن مثل هذه القوة العضلية البارزة لا توجد في البيض أبداً بنفس القدر الذي هي فيه في هؤلاء السود الذين يبعثون الشرر القادر بعد ذلك على أن يخطف كرة السلة ليضعها في سلتها.

## (11)

وأخيراً.. أحب أن أقول لك إنه لا يزال عند الناس في أمريكا [عموماً] شعور الصداقة ، خذ مثلاً هذه المسافة التي أقطعها في مرتفعات كليفيلاند في طريقي إلى الأتوبيس أو إلى السوب ماركت أو لمجرد المشي ، ها هم الناس يبدأونني بالتحية حتى أولئك الجلوس في شرفات منازلهم عن بعد .. ولكنهم على النقيض من ذلك حين يكونون في مجتمع مزدحم . تجدهم متحفظين إلى أبعد الحدود . وفي المستشفى تجد الزملاء والزميلات حريصين على أن يطمئنوا على أحوالك كلها : سكنك ، صيامك ، سفرك ، هواياتك ، راحتك .. ولكن ليس من اللحظة الأولى .. وحتى في الاتوبيس تجد السائق يفتح معلك حديثاً عن عملك ، و عن مواعيدك ولكن ليس من المرة الثانية أو الثالثة التي يراك فيها ولكن ربما من الربعة . هل أريد أن أقول إن الأمريكيين ليسوا إنجليزاً ؟ نعم بالطبع . ولكن هل هم شرقيون ؟ نعم وربما أكثر من الشرقيين الذين نعرفهم الأن .

# الفصيل النشيان أمريكا تستعير *روح العصر<sup>\*</sup>* (١)

كان أول سؤال وجهته إلى صديقي اللذين تفضلا بمرافقتى من الفندق إلى المنزل عن هذه الأعلام الأمريكية الكثيرة المرفرفة على كثير من المنازل وكان الجواب: بمناسبة الحرب، قلت ولكن الحرب انتهت منذ أسبوعين بالنصر، قالا: نعم ولهذا يحتفظ بها الأمريكيون!!. وطوال إقامتى وجدت الشعب الأمريكي وقد أصابته روح جديدة روح تستعيد الانتصار على العراق! وتستعيد بهذا الحدث (الإعلامي) روح الانتصار!. أما أن أمريكا انتصرت فأمر لا شك فيه .. وأما أن المعركة كانت صعبة فأمر هو الشك بعينه!! ولكن الإعلام الأمريكي لا بد أن يصورها كذلك ليجعل للانتصار معنى!. أريد أن أقول إنه لم يكن هناك مبرر على الإطلاق لكي تخرج أمريكا من هذه المعركة بغير النصر! ولكن الأمريكيون لا يريدون إبراز هذه الحقيقة لأنهم بإبرازها يضيعون روحاً استعادوها!!

روح النصر التى تغمر الأمريكيين اليوم روح مستعارة .. وهم أول من يعرف ذلك . فأمريكا وجدت نفسها أمام فرصة سانحة ربما لن يجود التاريخ

بمثلها ومن المؤكد أنه لم يجُد فيما مضى بمثلها على الإطلاق .. وقد عاملت أمريكا الفرصية السانحة التي أتتها كما يتعامل البرجل كبير السن مع كنز ذهبي لامع يجده في الطريق الخالي إلا منه فإذا هو مصمم على ألا يتناول الكنز إلا بعد الاطمئنان تماماً إلى انتفاء شبهة المفرقعات عنه ، لأنه لا بزال بـذكر قصة الألغام التي كان العدو يلقيها على الناس على هبئة أقلام وساعات ، فإذا ما انتهى من كل الشكوك استدعى للكنـز الذهبي خبراء المفرقعات! وأكثر من هؤلاء الخبراء، من دون أن يدفع لهم أجراً من جيبه ، وإنما هو قد استطاع أن يقنع أصحاب البيوت المهجورة القريبة من موقع الكنز بأنه لا بعد لهم أن يشاركوه عملية إنقاذه لكنز لأنه يشك في أن خادمه نسى في داخل كنزه (الذي وقع منه !! ... وهكذا أصبح تعبيره عن الكنر مصمماً على وصف تملكه!!) مواداً مفرقعة قد تودي بحياتهم إذا ما وُجدوا بالصدفة بالقرب منه ساعة انفجاره .. وأصحاب البيوت المهجورة الواقعية في الشارع البذي فيه الكنيز يدفعون لخبراء يتولون تطهير الكنز من ألغام وهمية أو شبه وهمية .. والرجل المسن يأخذ نصيباً من أجور الخبراء نظير استجلابهم من شركة هو المساهم الأكبر فيها .. ويعضاً آخر نظير أجهزته التي يبيعها لهم من شركة أخرى هو صاحبها المنفرد، ويعضاً ثالثاً نظير تعليمهم وتدريبهم في معهد أمني يسيطر عليه بماله وخبرته .. ومع كل ذلك يحتفظ بالكنز، ثم يحكى الرجل العجوز لأولاده وأحفاده المقيمين في البعد كيف أجهد نفسه في التقاط هذا النصر الثمين.. بينما كان هناك كنز آخر قريب لو وفقه الله إليه لكسب أضعاف ماكسب من الكنز الأول .. أقصد بالطبع حل مشكلة الفلسطينين.

على أية حال فالانتصار الأمريكي ف حرب الخليج أياً كان حجمه هو أصدق تعبير عن الشخصية الأمريكية اليوم في مجال الأعمال. وقد خاضت أمريكا الحرب وأدارتها من باب علم إدارة الأعمال وليس من باب الحماس.

وكل ما حققته أمريكا في هذه الحرب هو انعكاس أمين لما وصلت إليه أمريكا في مجال إدارة الأعمال .. وكل ما افتقدته أمريكا في هذه الحرب هو انعكاس أمين أيضاً لكل ما تفتقده سياسات إدارة الأعمال في أمريكا .

وطوال ساعات وأيام ممتدة كنت حريصاً على أن أصل إلى بعض الأضواء الكاشفة التى حكمت تصرفات أمريكا في حرب الخليج.. ربما استغرقت فى تفكير عميق ومتصل في بعض الأحيان، وربما انتبهت على لحات سريعة ومتقطعة في أحيان أخرى، ربما أسرفت في التأمل حيناً، وربما أسرعت بالاستنتاج حيناً آخر، ربما حاولت تعمق بعض الظواهر في بعض الأوقات. وربما اضطررت إلى البعد عن تفسير الظاهر بغير ماهو ظاهر، ولكنى مع هذا استطيع أن أزعم بأن هناك عدة عوامل حاكمة كانت من أهم خصائص السلوك الأمريكي في حرب الخليج وهو السلوك الذي قاد إلى النصر الذي نعرفه . سواء استعادت أمريكا روح هذا العصر . أو استعادت أمريكا به روح العصر.

□ تركيز العمل في خط واحد.
□ النقطة المثالية هي الهدف وليست النقطة القصوى.
□ التمويل قبل التخطيط (وبالطبع قبل التنفيذ).
□□ التجريب في نطاقات محدودة .
□□ التوثيق القابل للاستدعاء الفورى.
□ □ وسائل الاتصالات المتعددة غير المتقاطعة .
□□ تقبل الأمر الواقع كواقع
🗆 🗆 تقدير الأمثال .
□□ استثمار اللغة .
□□ نمذجة السلوك الإنساني .
□□ نمو التفكير الرياضي البيولوجي .

هل تسمح ياسيدي القاريء أن أتحدث عن هذه العوامل بشيء من التفصيل.

(۱) التركيز في خط واحد: هذا هو أبرز وصف (أو أصدق) للاتجاه الذي يسيطر اليوم على البيروقراطية الأمريكية في دواوين العمل وفي البيوت أيضاً لا تجد موظفاً يلتفت إليك ولو بالتحية إذا كان مشغولاً مع عميل سبقك إليه .. وأنت تطلب التليفون فيأتيك الصوت من على الجانب الآخر أن انتظر دقيقة قبل أن تتكلم ويحولك إلى موسيقى الانتظار ربما لعشرة دقائق حتى ينتهى الطرف الأخر من حديث تليفوني على خط آخر ال هل هذا هو الهدوء أم هو البرود ؟ قد نختلف في التعريف والتوصيف .. ولكن العقلية الأمريكية اليوم لا تعمل في أكثر من اتجاه في ذات الوقت وقد كانت معركة الخليج نموذجاً حياً للاقتصار على اتجاه واحد في كل حين .

□□ الحرب الأهلية تأخذ شهوراً من وقت العالم.

□□ القرارات الدولية والمشاركات تمضى خطوات لا يعوزها التعقل ولاالصبر الشديدين .

□□ الهجوم الجوى يستغرق هذه الأسابيع الطوال وليس من هجوم سواه.

□ ترتيب الأوضاع يستفرق كل هذا الوقت وبدون نظر إلى شيء آخر.

□□ الانسحاب يتم كما لو كان مسألة بيروقراطية تجرى على مهل شديد.

(۲) النقطة المثالية هي الهدف: كل من درس التفاعلات البيولوجية والكيميائية يفهم هذا المعنى جيداً ... وسأحاول أن أختزله في مثل بسيط وهو أن أنسب درجة حرارة لجسمنا هي حوالي ٣٧ درجة مثوية مثلاً .. إذن فليست زيادة درجة الحرارة أو قلتها هدف وإنما الهدف هو الوصول إلى نقطة معينة على المنحنى ، عند هذه النقطة يتم التفاعل المطلوب بأحسن ما يكون من نتائج.

وأتركك ياسيدى القارىء تتأمل موقف الإدارة الأمريكية كلها من حرب الخليج في ضوء هذه الحقيقة .

□□ الخلاف الظاهرى الذى لم نسمع عنه إلا بعد انتهاء الحرب بين الرئيس بوش والقائد شوارتسكوف حول تدمير قوة صدام حسين . وما ظهر الناس جميعاً بعد ذلك من حرص أمريكا الشديد على صدام حسين وبقائه بدرجة محسوبة من القوة والنفوذ!! .

□□ التعبئة الدبلوماسية فى الأمم المتصدة حتى صدور القرار الأخير بتحديد ٥٠ يناير، مع أنه كان فى وسع الحلفاء التبكير بهذا الموعد (على مستوى القرارات) ولكنه كان الموعد الأمثل على مستوى التعبئة الحربية .

□□ الضوء الأخضر الذي أعطى لصدام حسين في الـوقت المناسب تماماً حين كانت سيارته قد تخطت الإشارة السابقة وأصبحت فيما بين إشارتين.. فأما الإشارة السابقة فقد غفل عنها عسكرى المرور العربي لأنه كان يفقد أداة من الأدوات وهي الديمقراطية .. وكانت حرية الصحافة مغيبة غالباً (وبفعل دينارات عراقية في بعض الأحيان) . والإشارة التالية كان لها جهاز مرتبط لسبب تكنولوجي بحت بالولايات المتحدة في غرفة تحكم مركزية .. والناس يرون عمود الإشارة ولا يرون الإشارة .. وقد تفضلت السيدة السفيرة الأمريكية في العراق فأعطت القائد الملهم انطباعها أو معلوماتها عن طبيعة الإشارة وأنها خضراء. وكانت سيارة صدام مهيئة لعبور الطريق بأكثر مما هي مهيئة لـلاستجابة للفرامل التي كان صدام قد قلـل وعطل وأهمل استخدامها منـذ زمن بعيد في ظـل ظروف الإسراع المستمر.

□□ الجرعات الإعلامية المحسوبة في تقدير أوهام صدام وأوهام الناس عن صدام مم الاحتفاظ بروح التحفظ عند القادة الأمريكيين.

- (٣) التمويل قبل التخطيط (وبالطبع قبل التنفيذ): قد تستطيع حكومات أو إدارات كثيرة أن تفخر بأنها وفرت التمويل أو نسبة منه قبل البدء في تنفيذ مشروع ما .. وفي الغالب يكون التمويل جزءاً من التخطيط أو هو المرحلة الأخيرة منها ، إلا أمريكا، فقد استطاعت هذه البلاد بقدرة قادر أن تروض نفسها على أن تجعل التمويل أولى خطوات التخطيط إلى الحد الذي يعرف كل المتعاملين مع مشروعات التعاون المشترك مع الأمريكين من أنهم يخصصون منحة أولية لإجراء دراسة الجدوى قبل البدء حتى في طرح التصورات المتعلقة بأي مشروع. وقد نجحت أمريكا في حرب الخليج في توفير التمويل وبأكثر مما هو مطلوب لكل خطوة من قبل أن تبدأ هذه الخطوة .
- (3) التجريب في نطاقات محدودة: يحرص الأمريكيون على استخدام ما يسمونه «موديل» أو «نموذج» للمشروع يبدأون به ممارستهم لللأفكار النظرية على الطبيعة. فيكتشفون من خلاله ثغرات التخطيط، وعيوب النظام القائم بالهدف. وفي الحرب ربما يصعب تصور وجود فرص للتجريب في نطاقات محدودة.. ومع هذا فقد ساعدت قلة حنكة الرئيس العراقي وحماقته الأمركيين على إيجاد فرص ذهبية للتجريب في نطاقات محدودة .. فكانت معركة الخافجي مثلاً نموذجاً مبكراً جداً لدراسة خطط المعارك البرية عند الجانب العراقي مما أدى إلى زيادة الثقة في تطويل أمد الهجوم الجوى .
- (٥) المعلومات والتوثيق القابل للاستدعاء الفورى: أمريكا اليوم أعظم الحضارات قدرة على الأرشفة ، ووضع كل شىء فى كل الملفات التى تتعلق بهذا الشيء . ولكن أمريكا التي تبذل من نفسها كل هذا الجهد فى توثيق كل خطوة وزمنها ومكانها وحالها وقدرها .. إلخ لا تفعل ذلك من باب حب الأرشفة (أو أداء الواجب كما نفعل) ولكنها تهيىء من كل هذا الأرشيف ذاكرة قوية قادرة سريعة منظمة تستطيع أن تستدعيها في ثانية واحدة .. والتسابق

اليوم بين بنوك المعلومات ونظم المعلومات يدور حول المدى المتناهى فى الصغر من الثانية لاستدعاء المعلومات. وفى كل اللحظات التى كان على القائد الأمريكى فيها أن يفاضل بين خيارين كانت بنوك المعلومات تفاضل له بين تلال من المعلومات والبيانات إلى الحد الذى كانت نسبة الخطأ تتلاشى ونسبة الزيغ تنعدم.

ومع هذا فإنى متاكد أنك سوف تطالع في الشهور والسنوات القادمة انتقادات عنيفة من النواب والشيوخ الأمريكيين للمخابرات الأمريكية ووزارة الدفاع لأنها لم توفر للجيش الذي تولى عاصفة الصحراء معلومات عن تكلفة سندويتشات الفول المصرى التي كان من المكن نقلها بالطائرة إلى القوات الأمريكية في عطلة نهاية الأسبوع كبديل ممتاز للكشرى الأمريكي!! بدلاً من انتظار هذا الكشرى من أمريكا فيأتي بعد ٢٤ ساعة من تصنيعه.

(٦) وسائل الاتصالات غير المتقاطعة: نجحت أمريكا في أن تطور نظم اتصالاتها بحيث يصبح أمام كل زميلين (في كثير من المؤسسات التي أتيح أن أتأمل طريقة عملها) الفرصة للاتصال ببعضهم من خلال ثلاث وسائل على الأقلل. ومع هذا فقد احتفظت هذه النظم بالقدرة على الخصوصية في الاتصالات بحيث يمكن بشيء قليل من التحكم الفعال إبعاد بعض المعلومات عن متناول الكثيرين وإبقاء هذه المعلومات في إطار السرية المطلوبة، وسأذكر على سبيل المثال كيف تطورت نظم الاتصالات داخل القسم الواحد في المستشفى الواحد إلى الحد الذي لا يستطيع أعضاء القسم ملاحقته ولكنهم ساعة لجوئهم إلى هذه الوسائل يجدون من يدلهم عليها في التو واللحظة وقد صادفت في كليفيلاند كلينيك كثيراً من الطرائف حين أتيح في مثلاً أن أدل اثنين من هيئة الأطباء العاملين هناك على السبيل إلى معرفة ما إذا كان المريض قد أجرى فحص الدوبلر المقرر له الآن أم لا دون الذهاب إلى حجرة الفحص وذلك

من خلال نهاية من نهايات الكمبيوتر اكتشفتها معلقة في مدخل المعامل كلها.

وهذه المعلومات لا سبيل إلى احتكارها لأن احتكارها يضيع وقت المؤسسة في سؤال موظف مخصص لاحتكارها وتنظيمها بينما إشاعتها هي الأوفر. وعلى الطرف الآخر كانت هناك معلومات أخرى تتعلق بأمور بيروقراطية بحتة هي في الواقع أقل أهمية بالنسبة للأطباء، ولكن النظام لا يسمح باشاعتها وتداولها على هذا النحو، ومثل هذه المعلومات يصعب على الجميع الوصول إليها إلا أصحاب الخصوصية !! والحديث عن مستويات المعلومات والتحكم في تدفقها وسريانها يطول .. ولكنى أحب أن يتأمل القارىء معى كل سيناريو حرب الخليج ليتأمل هذه المستويات المعلومات نفسها.

(٧) تقبل الأمسر المواقع كسواقع وكسواقع فقط: أصبحت نفسيات الأمريكيين قادرة على تقبل الأمر المواقع ولكن في حدود وجوده فحسب .. فالأمريكيين قادرة على تقبل الأمر المال ولكنهم أيضاً لا يسلمون بالحقوق المدعاة من خلال الأمر الواقع .. وعند الأمريكيين قدرة على التجاوز عن الخطأ إذا ما كان في الانشغال بالخطأ نواة لضياع وقتهم .. وتستطيع مثلاً أن تأخد مكان غيرك في الطريق بسيارتك فإذا هو هادىء صامت إذا استطعت أن تفعل ذلك في غفلة منه ، ولكنه ثائر إذا لمحك وأنت تحاول ذلك فإن الأمر لا يزال بيده أن يمنعك . أريد أن أزيد هذه النقطة وضوحاً فأقول لك إن الأمريكيين يبحثون في ثنايا الواقع عن بعض الحق ولكنهم يقصرون هذا البحث على الأحوال التي يجدون أنفسهم فيها مضطرين لقبول الأمر الواقع -أو في حاجة إلى وجوده أو يجدون أنفسهم فيها مضطرين لقبول الأمر الواقع عندهم ليس إلا شيئاً قبوله .. فإذا ما انتفت الحاجة للاضطرار ، فالأمر الواقع عندهم ليس إلا شيئاً قابلة واجب الزوال . وأحياناً أضرى جديراً بالزوال . وأحياناً قليلة واجب الزوال

(٨) تطوير المعتقدات: للحضارة الأمريكية اليوم قدرة بارزة على التحرر من الحكم والأمثال والأقوال المأثورة التى تحكم الحياة .. قارن هذا بعقلياتنا حين نحاول أن نتأمل المثل العربى القديم على أنه يكون في بعض الأحيان أقرب إلى منظور «خدعوك فقالوا» وكيف نواجه الفشل مهما كانت خبراتنا وأدلتنا أقرب إلى الواقع و الصواب.

هذه هى مجلة النيوزويك الشهيرة تخصص صفحة كاملة لهذه الأقوال التى تلعب بها البورصة كل أسبوع .. ترتفع بأسهم بوش مرة وتنخفض بها مرة أخرى وهكذا تفعل مع كل الشخصيات ... مستخدمة الأسهم الصاعدة أواحيانا المتوازية ح ح ثم تضع بعض الأمثال الشائعة في ركن وتضع الأمثال الحديثة التى أسفرت عنها الظروف الجديدة . قد اختصر لك بعض الأمثال التى عدلتها النيوزويك في عددها الصادر في منتصف مارس ١٩٩١ حين تتناول شعار المظاهرة الأمريكية الذي كان يقول «لا دم من أجل البترول» ! فتضع بدلاً منه مثلاً جديداً يعبر عن الحقيقة التى انتهت إليها الحرب من الحصول على البترول بلا دم!! .

كان المثل No blood tor oil فأصبح المثل Oil for no blood فأصبح المثل المحور!! وهكذا ألمن قدرة على السخرية والتصوير معاً من هذا المثل المحور!! وهكذا تمضى النيوزويك في إمتاعك بلاغياً وفي ذات الوقت تضاعف من حزنك على العراق وزعيم العراق!! وهكذا تصبح الحضارة الأمريكية (والأداء الأمريكي في الحرب) قادراً على أن ينتفع دائما باتجاه الريح حسبما تأتى الريح لاحسبما كان يعتقد في اتجاهها قبل أن تقلع سفينة الحياة أو سفينة الحرب.

تستطيع أن تبالغ في التعبير عن هذا الخلق عند الأمريكيين فتقول إنهم لا يعبدون إلا الواقع، ولا يعتقدون إلا في الظروف، ولكنك لا تستطيع مع هذا

أن تنكر على هؤلاء ثروتهم الضخصة من الأقوال والأمثال الكفيلة بهدايتهم في بحار الظلمات التي تحيط بالبشرية من كل جانب.

(٩) استثمار اللغة: كنت أتحدث في عشاء رومانسي جميل بين أساتذة رفيعي الثقافة عن فضل الأمريكيين على اللغة الإنجليزية. فقلت إن الأمريكين على اللغة الإنجليزية فقلت إن الأمريكين أعطوا هذه اللغة بعد « البلاغة » بعدما أعطاها الإنجليزية يكفينا أن ننظر الآن مثلاً لكى نفهم هذا الفضل الأمريكي على اللغة الإنجليزية يكفينا أن ننظر الآن مثلاً إلى قائمة الطعام التي سيحضرها لنا القائم بخدمتنا في المطعم ونتأمل الصياغات المختلفة للعبارات المفترض أنها تودى وظيفة محدودة جداً في وصف أطباق هي في الأغلب تقليدية جداً .. فقد كان المطعم أحد المطاعم المكسيكية الكلاسيكية . لم يكن الأساتذة الأفاضل في حاجة لمثل هذا ليوافقوني على رأيي، بل كان عندهم من الفهم العميق ما دعاهم إلى إثبات موافقتهم التامة على مزاعمي هذه.

ولكنى وجدت نفسى أستفيض في الحديث (بحرفية الأزهريين القدامى) عن بعض مظاهر البلاغة الطاغية في استخدام الأمرييكين للغة .. فلا تكاد تجد إعلاناً واحداً لا يصلح لأن تضعه في امتحان البلاغة لطلاب المرحلة الثانوية للبحث عما فيه من مجاز لفظى أو لغوى أو استعارة أو كناية أو تشبيه بليغ على أقل تقدير . دعك من الجناس والطباق والسجع والمحسنات البديعية التى لا تنتهى .. وقبل كل هذا هناك الأفكار التى لا جدال في استحداثها حتى وإن جادلت بسهولة في مغزاها وصحتها .

أحب أن آخذك معى بعض الشىء لاستكمل ما قلت ساعتها من أن الألمان قوم عظماء لا شك وقد أعطوا (شأنهم في ذلك شأن العرب) لغتهم قدرة عظيمة جداً على "التعبيرية " حتى وصلت إلى ما وصلت إليه اليوم من دقة تعبيرية

بالغة .. ولكن لا الألمان ولا العرب استطاعوا أن يستغلوا اللغة كما استغلها الأمريكيون. فأنت ترى النص القانونى أو التاريخى فى اللغة الألمانية أو اللغة العربية وقد صيغ صياغة ممتازة تسمح لك بعد تأمله أن تتبين الصواب من الخطاء والمشروع من المحظور، والواقع من الخيال، والمرغوب من المتروك. نعم تستطيع أن تصل إلى كل هذا من خلال الصياغة فى بناء الجملة العربية أوالألمانية فى نسيج النص اللغوى المتاح متى تأملته، ولكنك لا تستطيع أبداً أن تزعم أن هذا النص الألمانى أو العربى قادر على أن يصدمك بما يريد بمجرد قراءته. قارن هذا بما تجده من نفسك من هذا النص الأمريكي المفكك (غالباً) في صياغت حين تجد نفسك قد فهمت منه كل ما يريد هؤلاء القوم أن ينهوه بكل ما حملوا اللفظ من إيحاءات ربما لا يستطيع أن يحملها، ولكن الأمريكيين بطريقة ما جعلوه قادراً على هذه الوظيفة.

قد يضع الأمريكيون اللفظ فعلاً في غير موضعه . ولكنهم بهذا الوضع يوفرون على أنفسهم ثلاثة سطور كاملة من التعبير الجميل الدقيق! . وقد يضع الأمريكيون بعض كلمات وراء بعضها كأنها معطوفة على بعضها ، ولكنهم لا يقصدون إلا التعبير عن صراعات بين الأفكار التي تمثلها هذه الكلمات من دون أن يزعموا لأنفسهم - حتى لحظة التعبير - قدرة على فهم علاقة هذه الصراعات. ولهذا فهم يكتفون بالفصل بين هذه الكلمات وبين ما تمثله من معان بتلك الشرطة البسيطة .

أريد أن أقول إن الأمريكيين أخذوا اللغة على أنها وسيلة من وسائل النجاح في الحياة والتعامل اليومى واستغلوها أوسع استغلال (ولك أن تقول أبشع استغلال) ربما تبسطوا معها إلى الحدود التي يمكنك معها أن تقول إنهم ابتذلوها تماماً، وربما تكون رومانسياً مثلى فتقول إنهم أعطوا لغة الإنجليز البلاغة بعد ما أعطاها الإنجليز الدقة . ولكنك في كلا الحالين تبقى موافقاً على أن هناك فحرقاً كبيراً بين هذه اللغة الإنجليزية في تلك الجزر البريطانية وبين

هذه اللغة الأمريكية في القارة الواسعة المسرعة القادرة على تحطيم كل شيء من أجل أي شيء يتصادف أن يكون هو الشيء المراد ولهذا فلا تندهش إذا سألك واحد من الأمريكيين ذات يوم عما إذا كنت تتكلم اللغة الأمريكية!!.

(۱۰) نمذجة السلوك الإنساني: بلغ تقدم العلوم الإنسانية والاجتماعية في جامعات ومعاهد الولايات المتحدة الأمريكية الحد الذي مكن من اتمام دراسات متقدمة حول كثير من الموضوعات التى تبدو لنا وكانها محكومة تماماً بالعامل الشخصى والعامل الوقتى، وأنه لا مجال أمام العلم لدراستهاعلى نصو تفصيلى .. من ذلك أن جامعة هارفارد بالاشتراك مع عدد من الجامعات القريبة منها مثل عائل على المت مشروعاً بحثياً أسمته "مشروع مفاوضات هارفارد" وذلك من خلال دراسة قرارات الصراع نظرية وتطبيقاً، وكان من أبرز نشاطات هذا المشروع على سبيل المثال تطوير أفكار عملية الوساطة ذات النص الواحد التي استخدمتها أمريكا في مفاوضات كامب ديفيد من أجل السلام في الشرق الأوسط (١٩٧٨) حيث كان هناك نص واحد أجريت عليه تعديلات كانت كفيلة بجعله مقبولاً من الطرفين .

ولعل مما ساعد هذه الجامعة التى هى من أبرز مؤسسات الحضارة الأمريكية على النجاح والتقدم في مثل هذه الدراسات ذلك الصبر والدأب في تعمق دراسة الجوانب المختلفة من النشاط الإنساني السيكولوجسي والعقلى والاجتماعي إلى الحد الذي جعل التنبؤ بردود الأفعال الخاصة جداً ممكنا جداً.

وعلى هذا النحو استطاعت أمريكا وحضارة أمريكا أن تتعامل فى سهولة ويسر مع كل الأطراف فى حرب الخليج بدءاً من الرئيس صدام حسين ومروراً بكل الرؤساء الآخرين، مايجور، و ميتران، وكافيو، ومبارك، وكول، وفهد والأسد، والشاذلى بن جديد وأوزال، و انتهاء بالرئيس الإيرانى رافسنجانى

الـذى كـان من الصعب على أى منجم الـوصـول إلى تنجيمة محتملـة لموقف وموقف إيران فى كثير من لحظات الحرج الظاهرة فى حرب الخليج.

(١١) التفكير الرياضى - البيولوجى: و مع أن الأمريكيين قوم عمليون جداً فإنهم في دراسة السلوك الإنساني قوم نظريون جداً .. ثم هم في الوصول إلى قرار أصحاب قدرة على البعد عن القرار الواحد، والتأكيد على البدائل المتعددة.

سانقل لك فقرتين من كتاب اطلعت عليه منذ مدة فى الإنجليزية، وقسرأته كاملاً خلال هذا الأسبوع بعد أن وجدته لحسن الحظ قد صدر فى اللغة العربية. الكتاب اسمه "نحو التآلف والاتفاق أو بناء علاقات إيجابية " مؤلفاه هما روجر فيشر وسكون براون ـ من ترجمة الدكتور محمد محمود رضوان وقد أشرفت الجمعية المصرية لنشر المعرفة والثقافة العالمية بالقاهرة على ترجمته وإخراجه، ونشرته الدار الدولية للنشر والتوزيع (١٩٩١).

الفقرة التى يطيب لى أن أدلك عليها تتحدث عن اختلاف الرؤى بين مستوى المدير الأوسط ومستوى المدير التنفيذى الأعلى. ليس فى الفقرة شيء جديد عليك.. أنت تعرف كيف يفكر المدير الأوسط وكيف يفكر المدير التنفيذى الأعلى فى ذات الموضوع .. لكنى أدعوك إلى تأمل قدرة الحضارة الأمريكية على وضع كل هذا فى جدول وبناء دراسات نفسية واجتماعية عليه، ومدى استغلالها بعد ذلك لهذه الحقائق فى متن السياسة.

المدير الأوسط: الرئيس يغير سياسته كما تغير الحرباء جلدها.

المدير التنفيذي الأعلى: الذين يعملون معى يستجيبون لتوجيهاتي ببطء.

المدير الأوسط: هناك كثير جداً من الأعمال الكتابية في هذه المؤسسة.

المدير التنفيذى الأعلى: العاملون يتأخرون فى تقديم تقاريرهم الشهرية.

المدير الأوسط: أنا أعمل معظم الفترات المسائية وعطلات الأسبوع ولكن

رئيسى يغادر العمل فى الساعة السادسة مساء.

المدير التنفيذي الأعلى: حينما كنت في مستواهم كنت أعمل ليلاً ونهاراً لكي أحصل على ترقية.

المدير الأوسط: هذه الشركة تكافىء الخبرة الغريبة ، يحضرون غسرباء ليراسوني.

المدير التنفيذى الأعلى : العاملون الذين ندربهم يهجرون من أجل المنافسة .

المدير الأوسط: ربما أستطيع أن أحصل على دخل أكبر في مكان آخر.

المدير التنفيذى الأعلى: إننا ندفع أجوراً لعمالنا أعلى بكثير مما كنت أتقاضى وأنا ف سنهم.

المدير الأوسط: عندما أبلغ مستوى أعلى سوف أكون أكثر تحكماً في حياتي.

المدير التنفيذي الأعلى: ليس لدى مرءوسيٌ فكرة عن الضغوط التي تقع على.

المدير الأوسط: إننا لا نسمع عن السياسات الجديدة أبداً إلا في اللحظة الأخبرة.

المدير التنفيذي الأعلى: إننى لا أسمع من العاملين معى عن مشكلة يواجهونها إلا في اللحظة الأخيرة.

المدير الأوسط: إن رئيسي لا يثق بي ؛ إنه دائماً يظر من فوق كتفي.

المدير التنفيذي الأعلى: إننى أحطم ظهرى لكى أقضى وقتاً مع العاملين معى وأدريهم. إنهم لا يقدرون ما أقوم به من عمل. الفقرة الثانية تحتاج منك إلى خلو البال حتى تتأمل طبيعة المشكل فيها وتصل إلى التفهم الكامل لما قد نسميه نحن في حياتنا العام بحساب الأرباح والخسائر في علاقة ثنائية بسيطة جداً ... انظر كيف يستطيع هؤلاء «النظريون» أن يضعوا مثل هذا النموذج «الحاد» للصراع «الفعال» في علاقة ثنائية كهذه العلاقة .. دعك من كل هذا التقديم الذي أقدم به الفقرات واقرآها على مهل.

لقد قارن مُنظِّر و الألعاب ديناميكية العلاقة الثنائية بنموذج يطلق عليه «مأزق المسجونين» ، ففي إحدى الأمثلة القصصية لهذا النموذج هناك مسجونان متهمان بارتكاب جريمة خطيرة وقد وضع كل منهما في الحبس الانفرادي، وكان المدعى على يقين من أنهما مذنبان، ولكن كانت تعوزه الأدلة الكافية لإدانتهما ، وهكذا أخبر كلاً من المتهمين أن أمامه اختياراً بسيطاً : أن بعترف ، أو لا يعترف ، فإذا تعاون المسجونان معاً ولم يعترف أي منهما، فإن كلا منهما بمكن أن بتوقع الحكم بالسجن سنة واحدة جزاء حيازة سلاح يطريقة غير قانونية ، أما إذا اعترفا كالاهما فإن كلاً منهما سيحكم عليه بالسجن ثماني سنوات جزاء الجرائم الخطيرة ، أما إذا اعترف أحدهما ولم بعترف الآخير فيإن رافض الاعتراف يمكن أن يتبوقع الحكم بسالسجن عشر سنوات ، ولكن الذي اعترف سوف يلقى معاملة رفيقة باعتبار أنه «شاهد الملك» ومن ثم يمكن أن يتوقع أن يطلق سراحه ويسوضع تحت المراقبسة السيطة.. هــذا مع العلم بأن السجينين لا يمكّنــان مــن أن يتصل أحــدهما بِالْآخِيرِ . وَالْأَنِ ، فكل من السجينين يواجِه مأزقاً : « إذا كِانِ الآخِرِ سيعترف ، فمن الخير لي أن أعترف كذلك . إذ أن ثماني سنوات أفضل من عشر ، أما إذا لم يكن سيعترف فمن الذيرلي أن أعترف أنا ، إذ أنني حينئذ ــ سوف بطلق سراحي برفق ، وهكذا يبدو أنه من الخير لي أن أعترف بغض النظر عما يفعل الآخر، ولكن إذا اعترفا كلانا فإننا معاً ـ سنكون أسوا حالاً مما لو رفضنا ـ معاً ـ أن نعترف».

كان هذا هو مأزق المستجونين فهل تستطيع الآن أن توافقنى على أن هناك ما يسمى بالتفكير الرياضى البيولوجى الذى استطاعت هذه الحضارة الأمريكية حتى الآن أن تجد في صياغته وأن تجيد وإن لم تكن قد بلورته تماماً بعد!!.

ثم هل تستطيع بعد ذلك ياسيدى أن توافقنى على أن هذا الجانب من الحضارة الأمريكية كان ذا شأن عظيم في حرب الخليج .. هل تأذن لى ياسيدى أن أختم هذا الفصل بالفقرة الثانية التى وعدتك بك وهى فقرة من خرافات ايسوب الشهيرة عن الريح والشمس «ذات مرة ثار نزاع بين الريح والشمس، أيهما أقوى وأشد . وفي سبيل إنهاء الجدال تحدت الشمس الريح في مباراة أيهما يستطيع أن يحمل عابر طريق على أن يخلع معطفه فهو الأقوى . كانت ألشمس واثقة أنها ستفوز ، ولذلك تركت الريح يأخذ الفرصة الأولى ، أما الشمس فقد اختفت وراء سحابة تنتظر ، وأما الريح فقد أثار عاصفة ثلجية ، ولكن كلما اشتد عصف الريح تشبث عابر الطريق بمعطفه حول جسده ، وفي النهاية لم يسع الريح إلا أن يستسلم ، وحينئذ خرجت الشمس من وراء السحابة وبدأت تضىء وترسل أشعتها بكل قوتها نحو عابر الطريق الذى بدأ السحابة وبدأت تضىء وترسل أشعتها بكل قوتها نحو عابر الطريق الذى بدأ يحس الحرارة والدفء ، وإذ أخذت الحرارة ترتفع رويداً رويداً خلع معطفه وجلس في الظل ليستريح» .

## الفصه الشالث كليفيلاند : المدسينة والمجتمع

(1)

حوالى ١٧٦٥ أى منذ أكثر من مائتى عام كان الجنرال جورج واشنطن أول من تنبأ بهذه المدينة ، تعبير غريب طبعاً أن تقرأ فى تاريخ مدينة أن فلاناً هـو أول من تنبأ بها . لكننى لا أجد أدق من هذا اللفظ لاعبر عن أن واشنطن لاحظ أن مصب نهر كايهوجا فى بحيرة إيرى يناسب مجتمعاً تجارياً سريع النمو . بعدها بحوالى ثلاثين عاماً وفى ١٧٩٦ جاء موسيس كليفيلاند بفريق من شركة كونكتيكت للأراضى واختار موقعاً كان يسمى بالاحتياطى الغربى وأقام عليه نواة كليفيلاند .

ف ١٨١٠ أصبحت هذه المدينة هي المجتمع الرئيسي فيما يسمى بإقليم كايهوجا، أحب هنان أذكر لك أنني أترجم County بإقليم، وأصل الكلمة ف الإنجليزية فيما يبدو مأخوذة من الكونت، فالكلمة على هذا تشير إلى ممتلكات الكونت. وقد تترجم بمقاطقة أو إقليم و لعلها هي المرادف للإقطاعيات والابعاديات. وفي أوائل القرن التاسع عشر بدأت صناعة السفن في هذه المجينة. كان لا بد بعد ذلك من تطوير الاتصال النهري البحري لهذا المجتمع

الجديد ولا بد أن نفهم أن كثيراً من التحضر الدى أصابته أمريكا كان نتيجة سعيها الحثيث في تطوير مرفق النقل والمواصلات. والطرق السريعة والطائرات والمطارات والتليفونات والفاكس والبريد الجوى الأمريكي منذ أوائل القرن التاسع عشر. خذ مثلاً على ذلك إنشاء قناة إيرى في ١٨٢٥ ثم توصيل هذه القناة بنهر أوهايو نفسه بعد سبع سنوات في ١٨٣٧. وما صاحب ذلك من ازدهار صناعة السفن وتجارتها في مجتمع كليفيلاند الجديد. في عام من ازدهار صناعة السفن وتجارتها في مجتمع كليفيلاند الجديد. في عام ذلك العام وصل تعداد سكانها إلى حوالي ستة آلاف نسمة !!. وها هي كليفيلاند في أواسط القرن التاسع عشر - تبدأ في تشغيل مينائها في حوالي كليفيلاند في أواسط القرن التاسع عشر - تبدأ في تشغيل مينائها في حوالي كليفيلاند في أواسط القرن التاسع عشر حتبداً في تشغيل مينائها في حوالي فيها بفضل جون روكفلر شركة ستاندرد الشهيرة للبترول وتبدأ معالم المدينة فيها بفضل جون روكفلر شركة ستاندرد الشهيرة للبترول وتبدأ معالم المدينة والتحضر والحكومة المحلية تأخذ طريقها إلى كليفيلاند في مطالع القرن العشرين. وفي أثناء الكساد العالمي العظيم في الثلاثينات بنت كليفيلاند أول مشروع للإسكان الشعبي في الولايات المتحدة الأمريكية.

ف السبيعينات حظيت كليفيلاند بشهرة اقتصادية سلبية حين أصبحت أول مدينة أمريكية كبيرة تعانى الإفلاس منذ الأزمة الاقتصادية ف الثلاثينات، وتحطمت صناعة السفن ف كليفيلاند بسبب ارتفاع اليد العاملة، ولكنها سرعان ما استعادت وضعها ف الثمانينات وأصبحت ثانية من أهم المراكز الأمريكية. هذه هي كليفيلاند عاصمة إقليم من أقاليم أوهايو، و تبقى لأوهايو عاصمتها كولوميوس.

(٢)

من الطبيعى أن أعدد لك الجامعات في هذا الإقليم (لا في الولاية كلها) لعلك طالعت اسم جامعة كيفيلاند الحكومية

الحكومية (أجدنى مضطراً إلى ترجمة Siale فى كل اسم جامعة تحتوى هذا اللفظ بكلمة الحكومية وكنت فيما مضى أتبع ما اعتدنا عليه فى مصر من ترجمتها بجامعة ولاية كذا . مع أنه لا توجد ولاية مثلاً اسمها كليفيلاند.). تمثل هذه الجامعة اندماج جامعة كاس وجامعة ويسترن ريسيرف الذى تم عام ١٩٦٥ ولكن تاريخ هذه الجامعة يعود إلى حوالى ١٩٢٤.

#### ناتي إلى الكليات العليا:

أنشئت عام ۱۵۶۸	بالدوين ولاس
عام ۱۹۳۳	كايهوجا
عام ۱۸٤۸	ديك
عام ۱۸۸۲	معهد كليفيلاند للفنون
عام ۱۹۲۰	معهد كليفلاند للموسيقي

### (٣)

«البلان ديلر » هي كبرى جرائد أوهايو ، وهي الجريدة التي استعيض بها هنا عن الأهرام القاهرية كل صباح . وتقع هذه الجريدة في مائة صفحة على الأقل كل يـوم ، فـلا تقل صفحاتها البرئيسية عن ٥٠ صفحة عدا مـلاحق الاعلانات الملونة التي تبلغ ثلاثة أضعاف هذا الحجم ، تتضخم إلى أكثر من هـذا بكثير في أيـام الأحـاد بـالطبع ، ولكـن صفحـات كـاملـة من هـذه المائة مخصصة بالطبع لـلإعلانات ؟ التي لا بد أن تكلفتهـا أقل بقليل من التكاليف المناظرة في مصر. وإلا فكيف بالله عليك تجد صفحة كاملة قد أفردت للإعلان فقط عن مسحوق غسيل وأنواعه وعبواته المختلفة مثلاً .

استطيع أن أقول لك أننى كنت أطالع هذه الجريدة كل يوم على مرتبن ففى حوالى الساعة السابعة وخمس دقائق وقبل أن تتحرك سيارة ربه البيت أطالع

بسرعة أربعة أو خمسة مواضع من الجريدة . أطالع آخر تطورات الحياة الدولية وبصفة خاصة حرب الخليج . أو قل بقايا حرب الخليج من حرب أهلية في العراق إلى أسرار تتكشف في الولايات المتحدة ، هذا في عناوين الصفحة الأولى ، ثم أطالع في نهاية الملزمة الثانية من الصحيفة أنباء الطقس وموعد غروب الشمس أي موعد الإفطار الرمضاني!! وفي الملزمة الرابعة ألقى نظرة على السعر الخاص بالجنيه المصرى أمام الدولار في الجزء المخصص الأسعار العملات الأجنبية ، والجنيه المصرى على أية حال عملة أجنبية بالنسبة للدولار . دعك من كون العملة الأجنبية عملة صعبة أم لا فهذه تعبيرات مصرية سيكولوجية!! وفي الإعلانات المبوبة ألقى نظرة على الركن الخاص بأجهزة الكمبيوتر .. وفي صفحة برامج التليفزيون ألقى نظرة أخرى على برامج القنوات الرئيسية، وكل نظرة من هاتيك قد لا تكلفني عشرين ثانية كما تعلم. ولكن تصفح المواضع المختلفة حتى تصل إلى ما تريد هو ما يأخذ منك ولكن تصفح المواضع المختلفة حتى تصل إلى ما تريد هو ما يأخذ منك

بعد عودتى من المستشفى أقرأ على مهل هذه الجريدة المحترمة بصياغة الصفحات الأولى لا تختلف كثيراً عن صياغة «الأخبار» القاهرية ، أما العناوين فأميل إلى «الجمه ورية» منها إلى الأهرام أو الأخبار. أسماء المحررين والمراسلين تحظى باحترام تام من حيث أبناطها والعناية بها. وكثير من المواد لا تحمل توقيعاً على الرغم من إنها عصارة فكر وجهد مبذول. صفحة الرأى فى الداخل لها رئيس تحرير مسئول ، واسمه موضوع فيما يسمى بالترويسة مع الناشر والمدير العام ورئيس التحرير. بل إن الترويسة نفسها موضوعة أعلى صفحة الرأى ولا فى الصفحة الأولى . الاشتراك في الجريدة أسبوعى، ويبدو أن الاشتراك السنوى الموجود عندنا لم يعد يناسب روح الحياة والسريعة المتغيرة وإن كان سيظل مناسباً لمصر...

يعجبنى فى هذه الصحيفة اهتمامها البارز بالكتب الجديدة وبالحياة الثقافية على وجعه العموم، وللصحيفة ملحق أسبوعى لبرامج الإذاعة والتليفزيون يتناول كل شيء من البرامج بالتفصيل، ثم إذا هي تتكرر كل يوم في الصحيفة في صفحة كاملة نصفها الأيمن للقنوات السبعة والعشرين (تسعة فوق تسعة فوق تسعة) والنصف الأيسر يلقى الضوء على برامج مختارة وعلى برامج الراديو.

وأحب أن أذكر لك أننى ضرجت من مطالعة هذه الصحف الأمريكية بانطباع أن إعلاناتها إعلانات وقتية بمعنى أنها تؤدى الغرض الوقتى ليس إلا. في أوكازيون يوم السبت تجد صوراً لكل ما هب ودب، والأسعار فوقها، واسم المحل وعنوانه، وكان الله يحب المحسنين . طبعاً الصور منظمة وجميلة والأسعار مكتوبة بابناط بارزة ولا بأس من فتاة تضحك أو طفل يصيح .. ولكن الإعلان كله على بعضه من لزوم الشيء. مجرد خطوط، ومجرد تنسيق، وليس هناك مساحة لما يسميه فنانو إخراج الصحف براحة العين، وإنما هو استغلال للمساحة المتاحة بطريقة بدائية. طبعاً هم يعرفون ذلك وأعتقد أنهم يأخذون الإعلان من صاحبه كما يجهزه، هذه مساحة ٣٠×٠٠ مثلاً فالمعلن يحضر لهم الإعلان جاهزاً إلى درجة أن الأفلام مفصولة ألوانها، وهم يطبعونها يحذا.

ولا أبالغ إذا قلت لك إنهم في جريدة السبت أو الأحد يتحفونك بعشرات الصفحات الإعلانية الملونة ذات الأحجام المتنافرة. وليس لها أرقام اللهم إلا تسلسل خروجها من ماكنات التوضيب فوق بعضها.

والعاملون في الصحافة يفهمون المسألة في منتهى البساطة فالصحيفة تستغل انتشارها وجمهورها بأن توزع هذه الإعلانات لأصحابها مقابل

خروجها مع الصحيفة من دار الجريدة ودخولها معها البيوت. والمعلنون بالطبع سعداء بما يدفعون للجريدة فهم سيطبعون الإعلان أيما كان الوضع. وسيدفعون غالياً من أجل توزيعه بالبريد أو من أجل بث الصبية الصغار به على أبواب المساجد والمدارس كما تفعل البلاد النامية.

وقديماً، وفي مطلع الصحافة المصرية وقبل حوالي قرن من الزمان كان في مصر صحيفة توزع بالمجان إذ تعتمد تماماً على الإعلانات. هنا في كليفيلاند توجد أكثر من صحيفة من هذا النوع. ولكنى أعتقد أنه لا يزال من الأوقع أن تكون الصحيفة بثمن رمزى. ومع هذا فإن جيلاً من مديرى الصحف في مصر لا يكاد يقدر نعمة «الثمن الرمزى» على الصحيفة ويريد أن يشتط بأسعار الصحف ما أمكنه ذلك مع أنهم يعلمون تماماً أنه مهما رفع سعر الصحيفة فلن يفى بتكاليفها.

يعجبنى فى «البلان ديلر» أيضاً تلك الكلمات الرصينة التى تتضمنها صفحة الرأى بل عناوين هذه المقالات نفسها حيث التعقل والنظرة البعيدة بعيداً عن عبارة الرأى الشائع . وعبادة الرأى الشائع مأساة خاصة إذا كان هو رأى الشارع.

ويعجبنى أيضاً أن الجريدة لا تستنكف شانها شأن الصحف الأمريكية أن تعطى لحرب الخليج خمس صفحات أو ست صفحات كاملة ، ولكنى أتألم كثيراً للصور التى تنشرها عن خراب الكويت أو تشرد الأكراد أو ظلم نظام العراق لشعب العراق ولجيش العراق . يعجبنى أيضا أن الجريدة خصصت للكاريكاتير صفحة وجزءاً من صفحة أخرى وأنها تنشر صوراً كاريكاتيرية لأكثر من عشرين رساماً وكنت أتعجب هل كلهم معينون ويتقاضون رواتب أم مثل الذين يراسلون مصطفى حسين في الأخبار ؟ وحين زرت الجريدة

سالتهم وعرفت أن هناك نقابة لـرسامى الكاريكاتير وأنهم يشترون من هذه النقابة هذه الرسومات.

توزع «البلان ديلر ، ٢٠ الف نسخة يومياً وفي الأحاد يرتفع توزيعها إلى ٥٧٠ الف نسخة، وهي بذلك الجريدة الخامسة عشرة على مستوى الولايات المتحدة . مما يعنى نجاحاً حقيقياً لها إذا تذكرت أن كليفيلاند هي تقريباً للدينة الثانية عشرة من حيث ترتيب السكان. لهذا فإن البلان ديلسر فخورة بأنها الأولى في الاستصواذ على سكان منطقتها إذ يقرأها ٥٠/ من قراء الصحف في الاقليم الذي تصدر فيه . وهي الأولى كذلك في الاستصواذ على سكان منطقتها فيما يتعلق بعددها الاسبوعي حيث يقرأها حوالى ١٧٪ من هولاء . وفي هذه المكانة تليها بفارق بسيط جداً (١٧٪ أيضا) الواشنطن بوست.

ومبانى البلان ديلر تم بناؤها ف ١٩٢٠ على سبعة هكتارات ، ف خطة المستقبل أنها ستمتد إلى ٥٠ هكتار إضافية.

ويعمل في هــذه الصحيفة ألف وثمانمائة فقـط من بينهم ٣٧٠ صحفى ومعلق وسأذهلك حين أقـول لك إن كل هـؤلاء الصحفيين يعملـون جميعـاً في صالة واحدة تضم ما يزيد على ٢٠٠ كمبيوتر!!.

طبعاً هذه التى اسمها صالة هى الدور الثانى كله . ربما تبلغ مساحتها مساحة أكبر من صالة تحرير الأهرام ولكنها ليست بجمال صالة تحرير الأهرام.. إنما هى مزدحمة ومكدسة ومُقبضة تماماً أيضاً .

منذ ثلاثين عاماً كان عدد العاملين في البلان ديلر ١٨٠٠ أيضاً، ولكن مع اختلاف النوعية. فقد كان هذاك ٥٠٠ عامل في قسم اللينوتيب وحده وكان

هناك ٢٥ آخرون ف قسم السيترينوتيب. اليوم ليس هناك أحد في هذين القسمين لأنه لم يعد لهما وجود

مدير الشئون العامة يكمل هذا العام ثلاثين عاماً من العمل في البلان ديلر، وهو يرى أن في كليفيلاند مؤسستين عالميتين: الكلينيك التي يأتيها الناس من كل مكان، وشركة البترول الكبرى التي لها فروع في كل دولة كأنها سفارات. وهو سعيد جداً بالعلاقة بين كليفيلاند كلينيك وبين الصحيفة، وهو يروى لي كيف ضيعت الصحيفة أكبر خبطة صحفية في العام الماضى حين حصل محررها على تصريح من د.عاطف صدقى رئيس الوزراء (الذي كان يجرى فحوصاً في كليفيلاند كلينك) بأن مصر ستحارب في أزمة الخليج مع الحلفاء. ولكن رئيس التحرير المسئول يومها لم يبرز التصريح لا لشيء إلا لأن الذي حصل عليه محرر إقليمي في كليفيلاند. وفي اليوم التالي كانت عناوين صحف العلم كلها مخصصة لهذا الموضوع بعد تصريحات الرئيس مبارك.

كان من حظى حين زرت البلان ديلر وطفت بين أرجائها أن التقيت بكبير المحررين وبرئيس القسم الفنى وبمدير الانتاج وقد أطلعونى جميعاً على كل خططهم وماضيهم ولكنى فيما يتعلق بكتابى هذا لا أجد نفسى قادراً على التوسع في رواية تفصيلات العمل الصحفى وفي ذات الوقت لا أستطيع منع نفسى من تسجيل بعض اللمحات السريعة عن هذه الجريدة . و تضم هذه الجريدة كما قلت لك ٣٧٠ صحفياً وليس فيها إلا صالة تحرير واحدة تتسع لكل هـؤلاء ولحوالى ٢١٠ كمبيوتر شخصى أمامهم يستطيعون من خلالها الاتصال بالمندوبين وكتابة ما يريدون وتنظيم ما يسمى بسكرتارية التحرير والنصف صباحاً وقي أيام السبت والأحد تبدأ المطابع مبكرة منذ السادسة لطباعة الملاحق!!

ف كليفيلاند أعرق أوركسترا سيمفونى أمريكى داومت على الاستماع إليه ف كل أيامى من خلال الراديو وإن لم أسعد بحضور إحدى حفلاته ولكننى حضرت مع أحد الزملاء الفرنسيين حفلة موسيقية ف جامعة كيس ويسترن الحفلة تحت شعار «موسيقى الجاز في الشابل».

الفرقة مجموعة من طلاب الجامعة . اصطلاح طلاب الجامعة هنا لا يقتصر مثل مصر على طلاب مرحلة البكالوديوس ولكنها تعنى كل الطلاب طلاب الماجستير والدكتوراه وهذا الفرنسى الذى يقود الفرقة طالب ماجستير. وقد بدأت الحفلة في الثامنة و انتهت حوالي العاشرة .. أما عدد الحاضرين فقليل.. ولكن أحداً منهم لا يسلك سلوكاً يجعله أقل من مستوى الحضور .. العازفون سعداء .. والمستمعون سعداء .. وينتهى الحفل فينصرف كل ومعه سعادته إلى حال سبيله .

(0)

هل ذهبت الفلاتس ؟ لا بد أن تذهب الفلاتس ما دمت في كليفيلاند! أم لم تدهب الفلاتس بعد!! ستكون في غاية السعادة إذا ذهبت الفلاتس. هكذا تعاقبت التعليقات مرة بعد أخرى من العائلة التي أسكن بيتها ومن الرملاء الأطباء في الكلينك، بل ومن الزميل الأرجنتيني الذي كان مثلي يسكن في هذا البيت في أغسطس الماضي وجاء لزيارتنا ليوم واحد.

قلت لنفسى لا بدأن أذهب إلى الفلاتس تحفة كليفيه لاند، الطريق طويل ربما لأنى قادم من شرق المدينة، والفلاتس في غربها ولكنه بالفعل بعيد.

القنطرة التى تعبر النهر جميلة إلى أقصى حد، فخامتها لا توصف، تامل أن هذه المعجزات بنيت منذ مائة وخمسين عاماً ونحن في مصر لا نزال ننتشى عند افتتاح كوبرى هنا أو هناك على النيل العظيم ونقول ساعتها: ويعد هذا أطول كوبرى على النيل، وأحياناً أعرض، وأحيانا نتواضع فنقول أنه يعبر النيل عند أعرض نقطة في ممره. كوبرى بنها على النيل التى تغنى له داليدا وهى في باريس «على كوبرى بنها يانور عينى منديل حبيبي طرف عيني، يتبرأ تماماً من أغنية داليدا ويؤكد للرائح والغادى أنه لم تقع عليه هذه الحادثة أبداً، وأنه إذا كان ولا بد أن منديلاً طرف عين محبوبة فقد يحدث ذلك على كوبرى آخر إلا كوبرى بنها الاستراتيجي الذي تقف أمامه السيارات في حالة انتظار وجمود ربما لنصف ساعة .. التيار واقف إذن والمنديل لا يتحرك وبالتالي لا يطرف عيناً حتى وإن كانت عين داليدا .. كوبرى بنها هذا العظيم وبالتالي لا يطرف عيناً حتى وإن كانت عين داليدا .. كوبرى بنها هذا العظيم الذي كان أعظم كبارينا استراتيجية ، الذي بني في عهد الملك فؤاد حوالي ١٩٣٢ ليتواضع أمام هذا الكوبرى البسيط على نهر بسيط في بلد بسيط ومع هذا ينحن فضورين باننا دولة زراعية .. وبلد النيل . وأن عندنا طرقاً زراعية وطرقاً تعبر النيل.

قد تظننى ياسيدى فى حاجة الآن إلى الاعتدار عن هذا الاستطراد الذى لامبرر له .. لكن عدرى أنى كنت أحب أن أصور لك حالتى النفسية وأنا ذاهب إلى الفلاتس بأقرب ما يكون التصوير إلى الحقيقة .. وها أنت ترانى الآن وقد انتابنى الشعور بالتواضع .. وقلت لنفسى والآن سنرى الفلاتس حيث تتواضع أمامه كل فنادقنا وكازينوهاتنا ونوادينا التى على النيل الساحر فى القاهرة.

لن أحدثك عن الفلاتس الذي كنانت مضيفتي فخورة به وهي تطأ الأرض ولكني أوُكد لك أن أي مقهى نيل متواضع في أي قرية من قري مصر العامرة

اكثر حياة ورقياً وفناً وفندقة من هذا الفلاتس الميت الصامت .. عند هذا الحد زال تواضعى وبدأت أفهم لماذا يقال إن مصر هي بلد السياحة والمتعة الجميلة. هي البلد الذي لا بد للسائح أن يراه حتى وإن كانت الكباري التي فيه لاتطرف عيون المحبوبات . سوف تتهمني عيون المحبوبات . سوف تتهمني ياسيدي بالتحامل على الفلاتس قرة عين أهل كليفيلاند .. لك أن تتهمني واكنى ساذكر لك كل مزايا الفلاتس.

هناك في جانب واحد من الفلاتس توجد شجرة مستعارة من ذات الورق العريض يسمونه Bird of pardise إلى جوارها شجرة أخرى من نوع Oleander العريض يسمونه على مادة مخدرة .. ربما لا يعرف الطيبون من أمثالك وأمثالى أنه يحتوى على هذه المادة المخدرة ويكتفون بالإعجاب بشكله المتناسق.. أما أن الشجرتين مستعارتين فلأننا كنا في مارس ولا يزال الجليد هو صاحب السيادة .. ولما تبزغ شمس الربيع بعد ...هذه ميزة من مزايا الفلاتس.

الميزة الثانية إن للفلاتس مساحة واسعة لانتظار السيارات. ولكن هذه الميزة تتبخر (أو تتضاعف في نظرك) إذا علمت بقية قصتها .. فهذا الجراج يديره مجموعة من (البلطجية) المحترمين .. وصلنا إليهم بسيارتنا فإذا بهم يقولون: لا توجد أماكن بينما الأماكن فسيحة أمام ناظرينا .. فتحت مضيفتى محفظتها الصغيرة ، وشاهدوا أوراق النقد من فئة الدولارات الخمسة .. أو قل على طريقة المحريين من فئة الشلن .. فقال هؤلاء إذا كان الأمر كذلك فهناك أماكن .. أخذنا التذكرة ومضينا بالسيارة قرب باب الفلاتس هنالك أقبل علينا من كشكه الزجاجى حارس آخر .. أخذ السيارة منا بعد ما أخذنا تلفونها. و انطلق بها يضعها حيث يريد للنظام أن يتم .. فلما عزمنا على المغادرة لمحنا من كشكه الزجاجى وأتى لنا بالسيارة حيث وقفنا بالباب.. كان الدكتور رفعت

حواس فى محطة مترو الأنفاق بباريس كثيراً ما يلفت نظرى إلى حقيقة أن المتروية بحيث يكون باب عربة الدرجة الأولى (التي هي في الوسط منه دائماً) أمام فتحة الرصيف مباشرة بحيث لا يتعب (سعادة البيه) في ملاحقة عربات المترو!! . الميزة الثالثة في الفلاتس أنه لا يتقاضي منك إلا الإتاوة التي هي غير كافية لأن تكون حداً أدنى لفرد واحد!! .

(٢)

صحيح أن فى كليفيلاند وحولها كثيراً من الأحياء الراقية والمواقع المتميزة شبه الآمنة ولكن كل ذلك لن يبقى فى ذهنك إلا مرتبطاً بهذا الرعب من هذه الجرائم التى لا تستحى وهى تفرض نفسها كل صباح فى عناوين صحف الصباح وكل ساعة فى مقدمات نشرات التليفزيون المحلية.

كان أحد أصدقائنا قد جاء إلى كليفيلاند مشبعاً بما فيه الكفاية بكل القصص الحقيقية عن الإجرام هناك .. وحين وصل في حوالي الساعة الثالثة صباحاً إلى ما كان يسمى بفندق الجامعة .. وجد حارساً اسود ليس من سلطته أن يتيح لزميلنا أى شيئاً إلا أن يبقى مع حقائبه في المدخل حتى ياتى موظف الصباح! صاحبنا يسأل الحارس هل هناك جرائم قتل ، والحارس يجيبه نعم كثيراً ما أكون في طريقى فيحدث هذا أمامي هنا مثلاً، والرعب يستبد بصاحبنا ولكن ماذا في وسعه أن يفعل؟ يستدير الحارس فيلحظ صاحبي أن في جيبه شيئاً ما يبرز في نهايته قبضة معدنية تماماً كتلك التي في المطواة المسماة في مصر بقرن الغزال . يقرأ الشهادتين وينتظر الموت، وفيما بعد يكتشف مع الأيام أن هذا الشيء الذي في نهايته قبضة معدنية ليس إلا المشط الذي يستخدمه الزنوج..

ومن الطريف أن صديقاً ذهب إلى الحلاق فسأله هل تريده على هيئة مربع أو على هيئة مائرة ؟ وبحسن نية يظن صاحبنا أنه يسأل على عادة أصحاب

صالونات الحلاقة في مصر عن الهيئة التي يكون عليها شعره في مؤخرة رأسه، ويجيب على هيئة دائرة .. فيفاجأ زميلنا في النهاية بشعره وقد تحول إلى الهيئة التي يراها في شعر الزنوج صندوق مدور من الشعر كتاج فوق رأس شبه أصلم!!.

**(Y)** 

في الأسبوع الأول من إسريل كان علينا أن نقدم الساعة فقد بدأ التوقيت الصيفي في مدينة كليفيلاند، لعلك تظن أن البربيع قد حل على المدينة على الأقل... لا ياسيدى فلا يزال الجليد يكسو وجه هذه المدينة ببياض محبب إلى النفس ولكنه أحيانا غير مريح بالطبع . ولكنك لا بد أن تلتزم بالتوقيت الصيفي افي عز الشتاء!! إلى هنا وليس في الأمر شيء ، و لكن الطرفة الكبرى ياسيدي أن مسالمة التوقيت هذه من المسائل الخلافية بين المولايات، فهناك ولايات تقدم الساعة وولايات لا تقدم الساعة .. وهكذا تصبح في حيرة من أمرك وأنت تخاطب ولايات أخرى بالتليفون.. فلا بد أن تحسب أولاً فروق التوقيت الموجودة في الولايات المتحدة الأمريكية فالتاسعة في لوس أنجلوس هي الثانية عشرة في نيويورك ثم تنظر هل تلتـزم هذه الولاية بالتوقيت الصيفي أم لا .. فإذا كانت معك على نفس خط العرض ولا تلتزم بالتوقيت الصيفي فهي لازالت في السابعة على حين أنك في الثامنة، لا تبتئس إذن إذا لم تجد الموظفين يردون عليك في ذلك المستشفى العظيم في الولاية الأخرى .. وربما يكون هناك فسرق طبيعي في التوقيت بحكم خطوط العرض فإذا به يتلاشى مع تقديم الساعـة في ولاية أكثر بعداً عن الأطلنطـي تقدم ساعة حين تحادثهـا من ولاية عنى الأطلنطي لم تقدم الساعة.

لهذا فمن الطبيعى أن تجد الناس يسألون بعضهم فى التليفون كم الساعة الآن عندكم ؟ وهم ينظرون فى ساعاتهم! على أن أطرف ما فى موضوع التوقيت

الصيفى ما حكاه لنا الدكتور أسامة سليمان من أن بعض المدن الصغيرة فى كثير من الولايات لا تلقرم فى كثير من الأحيان بتقديم الساعة رغم التزام الولاية كلها بذلك الماذا أيها السادة ؟ فيقولون لك حتى لا نزعج البقر الذى تعود على تناول طعامه فى ساعات معينة فى الصباح، فإذا نحن نغير له مواعيده بحكم أن الساعة تتغير فى الظاهر فقط . يقصدون الساعة البيولوجية التى ساحدتك عنها فى موضع آخر من هذا الكتاب.

ها هو الربيع يبدأ في كليفيلاند وها هي الصحف تزف للناس في إعلاناتها أسعاراً متعددة للشركات التي تتولى تنسيق الحدائق وزرع الشتلات وها أنا اليوم استمتع طوال الصباح بمشاهدة هذا الجنايني النشيط ومعه الشتلات الجميلة للزهور الصفراء والحمراء والزرقاء ، يحرث الأرض بمحراث كهربائي يدفعه بيده ليس إلا .. صوت منعج ولكن لا بأس فكل الآلات الأمريكانية مرتفعة الصوت على ما يبدو ، ثم هو ينتقى الشتلات وينتقى لها أماكنها المحددة سلفاً وها هو المنظر يتغير في أقل من ٢٤ ساعة من شتاء تام إلى ربيع تام !!! صحيح أن السماء لا تمطر ذهباً ولا فضة.. فهذه الطبيعة ، الجميلة طبيعة حقاً ولكنها غرس الإنسان والطبيعة ، والإنسان من صنع الله الذي أتقن كل شيء .

## الفصل الرابع فى بىيت عائلة أمريكت ت (١)

لا أعرف بالضبط هل أقع تحت طائلة قانون العقوبات الأمريكي إذا أنا تحدثت بشيء من التفصيل عن البيت الذي عشت فيه مع أسرة أمريكية قرابة شهرين في كليفيلاند على الرغم من أن الأسرة تعلم تماماً أنى سأكتب عنها وعن بيتها.. وربما تعلم على وجه التقريب كثيراً من مضمون هذا الذي أكتبه.

كنت حريصا عند الترتيب لهذه الزيارة أن أقيم فى بيت عائلة أمريكية لأن قضاء مدة طويلة فى فندق ليس بالأمر التى تتحمله نفسية أى إنسان سوى حتى وإن تمنى بعض الناس ذلك فى ساعات ملل من مسئوليات البيوت!!

هذا هو السبب الثالث أما السبب الأول فهو أننى كنت أريد ما يريده كل إنسان على ظهر الأرض من أن يستكشف حياة الأمريكيين في بيوتهم بعد هذه الصور المتلاحقة التى تطلعنا عليها جميعاً السينما الأمريكية عن البيت الأمريكي الفاخر والاسرة الأمريكية المفككة. أكاد أجزم ياسيدى ولكنى متأكد من أنك تصدقنى إذا قلت لك بدون يمين إن هنا أمريكيين أيضاً يريدون أن

يشاهدوا على الطبيعة صـورة ذلك البيت الاصريكي التي تقـدمها السينما الأمريكية .. تماماً كما أن من المصريين مَنْ يريد أن يتامل حياة القاهريين الذين تصورهم السينما المصرية وكأنهم لا يعرفون شيئا إلا كباريهات شارع الهرم. هذان هما السببان الأول والثالث، أما السبب الثاني فسبب شخصى بحت، فقد كنت في حاجة إلى فترة من الاستجمام البدني والذهني والاجتماعي أقضيها في قراءة القرآن ومـذاكرة كتب الطب وكتابة بعض التجارب الـذاتية فقط، وكنت أعتقد [ ويبدو أنني كنت مصيباً في هذا الاعتقاد] أن وجودي في بيت غير بيتي كفيل بهذا .. ولهذا كنت عازماً وقد نفذت ما عزمت عليه على الا أقود سيارة ، أو أخرج بليل أو أتحدث في التليفون إلا في أضيق الحدود. وعلى قدر ما أسعدني أن تحقق لي هدفي هذا رغم كل الدوافع والمغريات بشراء سيارة أو قيادة سيارة أو استئجار سيارة، فقد اسعدني بالطبع أني خلوت إلى نفسي فترات متتالية استطعت أن أكتب فيها ضمن ما كتبت هذا الكتاب.

ولكنى أريد أن أحدثك قبل هذا عن أول الأزمات في الوصول إلى منزلى الجديد. ذلك أنه في صباح الأربعاء السابق على سفرى تلقيت بالتلكس في النقازيق رسالة فحواها أن العائلة الأمريكية لن تكون قادرة على استقبالى في الموعد الذي حددته شركة الطيران المصرية في الثانية عشرة وسبع دقائق بعد منتصف الليل ولهذا فإن على أن أحاول تغيير موعد وصولي إما مبكراً يوم الجمعة وإما في صباح اليوم التالى يوم السبت. أو أن أقضى ليلة في الفندق وقد حجزوا لى من باب الاحتياط ليلة واحدة يُلغى حجزها تلقائياً إذا لم أحضر حتى الثالثة صباحاً.

يمر أمام عقلى شريط الـذكريات المقروءة حين كان المصريون يسافرون على مصر للطيران فقط ويضطرون لكثير من التغييرات غير المنطقية ف

رحلاتهم من أجل الالتزام بمصر للطيران. وها هي مصر للطيران الناجحة الرابحة تعود فتضطرنا إلى مثل هذا في مطالع العقد الأخير من القرن العشرين. فهي لا تسافر أمريكا إلا يومي الجمعة والأحد. وإذا فاتتك طائرة الأحد ضاع عليك أسبوع كامل في أمريكا لأنك حين تصل أمريكا الجمعة في الرابعية والنصف مشلا تكون عطلة الأسبوع قد بدأت هناك. ومصر للطيران تدخل أمريكا من باب نيويورك وهو أصعب أبواب الجنة الأمريكية. بكفيك منه أن تقف في طابور لا يكف عن الانثناء والانجناء يميناً وشمالًا بين مسارات حددوها بحيث يقف فيه ألفان أو يزيد من البشر. تتعجب للرقم« ألفان في طابور » نعم. هذان الألفان هم ركاب أربع طائرات فقط. تسالني ومن أين تأتى الطائرات الأربع فأذكرك باسيدى أن هذا المطار يستقبل طائرة كل دقيقة. لا تتعجب ياسيدي من هذا واستمر معنا في رحلة مصر للطيران. النتيجة بالطبع أنك لن تستطيع أن تصل من طائرة مصر للطيران إلى أي مطار أمريكي آخر إلا بعد وقت وعناء. وبالتالي فإنهم في مصر للطيران يحتاطون ويحجزون لك موعداً على الطائرة التي تتصرك من نيويورك بعد وصول طائرتهم بست ساعات على الأقل!! . فإذا خطر بيالك وأنت في القاهرة أن تطلب إليهم أن يضعرك على طائرة أسبق موعداً أخلصوا لك النصح بعدم التعجل في مثل هذه المواقف لأنهم لا يضمنون الظروف، مع هذا كله لست (مع أني أنا العجول الذي تمثله عجلته عيباً بارزاً في شخصيته الحافلة بالعيوب الأخرى) بالذي يتقبل مثل هذه الخطوات البطيئة .. وماذا يبقيني أنا في هذا المطار الكثيب الذي هو في الحقيقة بمثابة مجموعة من الدول (لا دولة واحدة) .. وأنا لا أبالغ في هذا الوصف. فلكل شركة من الشركات في هذا المطار شبه مطار مستقل، ولكي تتحرك من مطار إلى مطار هناك أتوبيسات للذلك ومسارات.

وإذا كنت قادماً من مدينة نيويسورك أو خارجها بالسيارة إلى المطار ودخلت بسيارتك في مسار خاطيء فإنك لكي تعود إلى السيار الصحيح تقضي وقتا طويلًا يكون كفيلًا بضياع موعد طائرتك عليك.. والعودة في اليوم الثاني كي تستقل طائرة الغد. (وفي حالة مصر للطيران العودة بعد خمسة أيام) .. ها هي طائرة مصر للطيران تقوم من باريس متاخرة .. إذن سنصل نيويورك متأخرين ولكن قائدها العظيم يصل في موعده !! أطلب استثنائي من الطابور لأني أريد اللحاق بطائرة أخرى أزف موعدها ... وهاهم يجيبوني إلى طلبي بعد أخذ ورد.. وهأنذا أمام كتب شرك PANAM في صالة الوصول لا أحد فيه، ولاأحد يرد على التليفون المخصص للاستعالامات .. وهانذا أمام مكتب مصر للطيران، ولا أحد يستجيب من مكتب PANAM ... والحل الذي تسوله لي خبرتي ف السفر إن انطلق بحقائبي من دون أن أسلمها على السير Check in وأن أكون جاهزاً تماماً لصعود طائرة بدون أن أسلم حقائبي مقدماً، وأن أتعهد بأخذها ف طارة PANAM وأن يتقبلوا هم هذا الوضع لأنها بحجمها الذي دبرته لن تنزعج متن الطائرة . كل ما يتطلبه هذا الحل هو عشر دقائق من الجرى أو السير السريم (حتى أصل من الدولية مطار الشركات الدولة الصغيرة المُشتركة في مطار اليطاليا إلى المطار الأفخم للشركة الأمريكية PANAM ) في صقيع نيويورك وعواصفها وأمطارها لا بأس من ذلك، وإن أكون حاملًا حقائبي ولا بأس أيضاً .. مادام ذلك يوفر لي ست ساعات من الانتظار المل في مطار نيويورك الدولي J.K Kenndy ولا تقل عنه غير جي أف كيه .. ويوفر لي أيضا راحة بعد هذه الساعات بأن آوي إلى فراش بدلاً من العذاب المتصل بعد رحلة طيران جاءت بعد ليلة لم أر النوم فيها في القاهرة إلا متأخراً جداً.

خطر ببالى أنه أحيانا يكون من حظ الاشخاص الذين ترغب شعوبهم أو دولهم في تخليدهم أن تطلق أسماءهم على مؤسسات يكثر ترداد اسمائها

فيكونون محظوظين بكثرة الترداد وأحيانا أخرى لايكون من حظ هؤلاء أن تطلق أسماؤهم على منشات يكثر ترداد اسمائها مع شيء من اللعنة والملل والضيق كما هو الحال مع كل زائر لأمريكا لا بد أن يلعن كنيدي إذا مرّ بمطار كنيدي وأن يكفر من سيئات الدون جوان. أو مع زائر القاهرة حين تضطره الظروف إلى طريق صلاح سالم حين تصييبه لعنه الازدمام والتوقف... ماعلينا!! . هأنذا أصل إلى مطار « بان أم » وأنجح بمنزيد من التوفيق في إقناع السيدة المسئولة عن الترتيب في وضعي على الطائرة المزدحمة، فيما بعد وجدت أن الطائرة حين أقلعت لم يكن فيها مكان واحد خال... ربما تعاطفت معى هذه السيدة لان اسمها كان مدام محمد... زوجها محمد وكفي ... هل هو مصرى أو أمريكي أو أفريقي أو عربي لا أعلم، هل أسلم أو ولد مسلماً لا أعلم. كل ما أعلمه هو أن اسمها الأخير على البادج محمد! .

لا بد من هذا التليفون لا تصل بكليفلاند ليرسلوا السائق لاستقبالى ف المطار في موعد وصول الطائرة .. ولكى تستعمل التليفون لا بد من العملات المعدنية. ولا بد من أجل الحصول على العملات المعدنية من ترك حقائبك جانباً والذهاب للحصول على العملات الأجنبية من الكاشير المخصص لذلك في هذا المطار ...... وفقنى الله وأدركت الموظفين في كليفيلاند قبل أن يتركوا مكاتبهم ويغادروها... ووعدوني من كليفيلاند بإرسال السائق!! . ينتابنى الأن الغرور لنجاحي في كل هذه الخطوات، بل وأمامي بعد هذا كله فسحة من القوت حتى تقلع طائرتي إلى كليفيلاند استطيع أن أبدأ الآن الحوار الأمريكي حول كل ما يهمني الحوار عنه.

...................... الطائرة إلى كليفي الند وأجد الليموزين في انتظارى على نحو ما حدثتك في مقدمة هذا الكتاب، والسائق يقول لى إننا سنذهب للفندق حيث أقضى هذه الليلة وفي الصباح أذهب المنزل المفترض أننى سأقيم

فيه . لم أسأل السائق بالطبع لماذا؟ فالمنطق يقول إنه لا بد أن هناك شيئاً فى الأمر وأنهم قد رتبوا الأمور على هذا النحو، مادام السائق قد جاء فى الموعد المحدد . ذهبنا الفندق وتركنى السائق، أنا الآن أمام موظف الإستقبال يبحث عن الحجز الذى باسمى فلا يجد، وقبل أن أطلب إليه أن يعاود البحث كان السائق نفسه واقفاً أمامى مرة أخرى يعتذر لانه عندما أعطى لهم التمام باللاسلكى ، قالوا له إن الطلب الموجود عندهم أن يحصلنى إلى بيت الضيافة وليس إلى الفندق. ورغم أن المسافة بين الاثنين حوالى ٢٠٠ متراً إلا أن السائق عاد وحمل حقائبى وتحرك بى وبالليم وزين حيث وجدت الحجز الخاص بى بالفعل.

انصرفت إلى سريرى في حوالي الساعة التاسعة بعد وجبة خفيفة في ربع ساعة، وحمام دافيء في ربع ساعة أخرى، وخمس دقائق أمام التليفيزيون، وخمس دقائق أخرى في فتح الحقائب وترتيب ما قد احتاجه من حاجياتي. وفي الثانية عشرة تماما وقبل أن تنقضي ثلاث ساعات على نومي كنت استيقظ بسبب الساعة البيولوجية التي في أجسامنا .. هذه الساعة التي لاتعرف فروق التوقيت ولا يمكن تحريك عقاربها بهذه السهولة التي ضبطنا بها ساعتنا حين وصلنا مطار باريس أو مطار نيويورك، فهذا الجسد يستيقظ في القاهرة ما بين السادسة والسابعة ولا يتأخر عن السابعة مهما كان منهكاً.. فلا بد أن يستيقظ في نيويورك في الثانية عشرة التي تناظر السابعة في القاهرة.. مهما كان منهمكا.. فليستيقظ ثم لينم بعد ذلك لا بأس ، ولكن لا بد له من أن يستيقظ الله وجبة خفيفة أخرى ومحاولة للصديث إلى القاهرة بالتليفون ثم يستيقظ الدوم العميق. في الرابعة صباحاً استيقظت مرة أخرى وبذلت محاولات للنوم حتى السابعة بلا جدوى ولم يكن بد من أن استيقظ وافتح محاولات للنوم حتى السابعة بلا جدوى ولم يكن بد من أن استيقظ وافتح الستائر ، ومنذ أن دقت الساعة الثامنة صباحاً وأنا أحاول الاتصال بالعائلة الستائر ، ومنذ أن دقت الساعة الثامنة صباحاً وأنا أحاول الاتصال بالعائلة الستوركية حتى اتفق معها على الموعد الذي يمكنني فيه أن أحظى باستقبالها لى

.. وفى كل حين تجىء سماعة التليفون بصوت مسجل يقول إن هذا الرقم قد قطعت عنه الحرارة ، نفس الرد الذي سمعته منذ كنت فى نيويورك.. حتى إذا كانت الساعة العاشرة تماماً كانت العائلة هى التى تحادثنى تليفونياً، سائلة عما إذا كنت قد استيقظت.. إذن فها هى العائلة لا تزال فى كليفلاند. بعدما كنت قد بدأت مع زميلى المقيم فى كليفيلاند الدكتور حسام الشرقاوى البحث عن مكان بديل أقيم فيه.

نعم أنا الذي في انتظارك وأنا الذي عانيت من البحث .. لا علينا .. وماذا عن تليفونكم .. قالت العائلة إنها تستعمل شريط الإجابة الأوتوماتيكية .. انتابني العجب، هل يضع إنسان في شريط الإجابة عبارة تقول إن تليفونه قد فقد الاتصال .. ولكن ليس من حقى أن أتعجب مبكراً من مثل هذا التصرف، فأنا مازلت رغم كل شيء ضيفاً أجنبياً ... دعيني أعرف متى يمكنني أن أحضر إليكم بالضبط وأتصل بكم ثانيةً .. ها أنـا قد حددت مع حسام موعداً وأعاود الاتمسال بالعائلة فإذا نفس الإجابة في التليفون مرة واثنين وتسلاثاً وأربعاً .. فلنصبر وسوف تتحدث .. حتى إذا كانت الساعة الحادية عشرة تحدثت ربة العائلة .. يا سيدتى تليفونك لايزال معطلاً .. طلبتك أكثر من أربع مرات .. لا عليك مما مضى ولكن اطلبي مصلحة التليفونات .. طيب حاضر! أرجوك! حاول أن تطلبني مرة ثانية ما إن ننتهي من مكالمتنا هذه .. لاأمل أيضاً .. في الثنانية عشرة خطر في بالي أن أطالع اسم هذه العائلة في دفتر التليفونات الخاص بكليفيلاند ووجدت أن هناك صفحة كاملة من الذين يحملون لقب هذه العائلة .. أما اسم هذه العائلة فهو موجود فعالًا وبذات العنوان ولكن رقم التليفون مختلف .. هنا سر المأساة إنه ليس مختلف تماماً كما يتوقع القارىء من اقتران كلمة تماماً بكلمة مختلف ف حديث المصريين عما يتعجبون منيه حين يقولون مختلف تماماً أو مختلف خنالص خالص .. إنما كان الاختلاف في رقم واحد .. يالله .. في ذات اللحظة كانت العائلة الأمريكية تتصل .. انتظرت فقد تعلن بنفسها عن اكتشاف الخطأ لانها بالطبع لن تسكت في الساعة الماضية عن بحث هذه المشكلة .. ولعلها طلبت بل لقد طلبت مصلحة التليف ونات بالفعل وأجروا لها اختباراً وكلم وها من السنترال ولم يعد هناك من احتمال للبس إلا أن يكون الرقم المطلوب (أي الذي معي) خطأ .. وهكذا طلبوا أن أقرأ الرقم المرسل بالتلكس .. وبدأنا مرحلة من التفهم الصحيح . وحين راجعت الخطابات الأولى التي فيها عنوان العائلة اكتشفت أنها تضم الرقم المصحيح ، وصباح الإثنين حين كان على أن أبدأ عملي كنت أعود من حين لآخر إلى القول المنسوب فيما أظنه للإمام الشافعي عليه رحمة الله .

## « إذا لم يكن عون من الله للفتى فأول ما يجنى عليه اجتهاده »

وحين جاءنى د. حسام الشرقاوى ود. عمر مسعود آشرت أن نبدأ بقراءة الخرائط وكانت مقاجأة .. لو اتبعنا الخرائط فسوف نمضى في الطريق قرابة أربعين ميلاً إلى طريق آخر يحمل نفس الاسم . ولكن بما أننا جميعاً متأكدون من أن منزل العائلة يقع في مرتفعات كليفيلاند فلابد من أن نبتعد عن عنوان الخريطة .. وها نحن نعود للفندق فنسأل العائلة بالتليفون . وتبسط لنا العائلة وصف منزلها فعلى يركة الله.

كانت ربة العائلة تقف خلف زجاج منزلها وتشير بأصبعها تصحح لنا .. إن طريق الدخول إليها بالسيارة (Drive) إلى الشمال وليس إلى اليمين . هكذا حتى تكون قبالة الباب بالضبط .. من حسن الحظ أن حسام وعمر يفهمان تماماً تقاليد الأسر الأمريكية ، وهكذا انتظرا في الخارج ولم يساعداني في حمل

الحقائب ودخول المنزل بها .. ربة البيت تقودنى إلى حجرة نومى فى الدور العلرى وتعطينى فكرة سريعة عن حجرة التليفزيون والاسترخاء الخاصة بى فى البدروم وإلى جوارها حجرة المغسلة .. والمطبخ فى الطابق الأرضى (الأول) ومع هذا أجدنى .. أسرع فى الاستئذان حتى لا اؤخر حسام وعمر على وعد بالاجتماع معها عند عودتى فى المساء أو فى صباح اليوم التالى للاستماع إلى التعليمات الكاملة .

(٢)

وحين عدت في حوالى الثامنة مساء كان النور مضاءاً في الطابق الأول .. ولكن العائلة غير مسوجودة .. لعلها تركت النور مضاءا ليؤنسنى حين أقدم . لابد أنهم نيام الآن في الطابق العلموى .. أخذت أتحسس خطواتى إلى الطابق العلوى وأنا حريص كل الحرص على ألا أتى بأية حركة .. إلى اليمين حجرة بابها مفتوح ثم حجرتى ثم الحمام وإلى اليسار باب مغلق ثم حجرة بابها مفتوح .. لابد أنهم نيام وراء هذا الباب المغلق أغلقت باب حجرتى وأخذت أرتب متاعى ... ثم نزلت إلى الطابق الأرضى وأخذت أرتب الأطعمة التى اشتريتها من السوبس ماركت في ذلك الرف الذي أخبرتنى ربة العائلة في الصباح أنه مخصص لى في الثلاجة ، وفي ذلك الرف المناظر في دولاب الطعام وفي ذلك الجزء الأيسر من الفريزر . كان الفريزر ممتلئاً تماماً رغم سعته .. ومع هذا وجدت مساحة كانت كافية بالكاد للكبد واللحوم والسمك والدواجن

انتویت الصیام لأول یوم فی رمضان والشهر كله وأویت إلی فراشی . وفي حوالی الثنانیة عشرة استیقظ جسدی لأنه تعود علی ذلك بفعل السناعة

البيولوجية كما أخبرتك وليس هناك من أمل فى أن يعدل عما اعتاد عليه بين يوم وليلة ، فى الخامسة والنصف استيقظت لأداء صلاة الفجر وظالت فى حجرتى حتى التاسعة ، فى التاسعة تماماً كنت فى الطابق الأرضى حيث وجدت ربة العائلة لاتزال فى المطبخ تتناول قهوة الصباح ، وبدأنا الاجتماع، هذه ورقة طويلة بالتعليمات وناقشناها معاً .. لن أذكر لك تفاصيل كثيرة .. ولكنى سأدلك على بعض ما يهمك من أصر الحياة الأمريكية اليوم ، وقد تكون عندك فكرة أسبق منى ، ولكنى سأحدثك بانطباعاتى حتى لو اتهمتنى بالتخلف .

يبدو أنه لم يعد لجهاز البوت وجاز مكان في المطبخ الأمريكي .. فالاعتماد اليوم على جهاز الميكروويف .. وعند هذه العائلة جهاز جديد .. ولكن كيف يمكن لى أن أعتمد عليه في إعداد شرائح الكبدة المحمرة .. التي تحتاج زيتاً مقلياً وبة البيت تتناول المرجع المناسب الموجود في مكتبة المطبخ .. وفي المرجع المناسب الموجود في مكتبة المطبخ .. وفي المرجع المنكور أننى فيما يختص بالكبد بحاجة إلى تشغيل الميكروويف لمدة دقيقة ثم إلى أن أترك الطعام في الميكروويف ١٥ دقيقة أخرى .. بينى وبينك لم اقتنع تماماً . ونويت أن ألجأ إلى الوسيلة القديمة إلى موقد الغاز الكهربائي .. هل انتابتنى الشيخوخة أنا الذي لم يترك جديداً إلا جربه .. لا يا سيدى اليوم أول يوم في الصيام وليس عندى فرصة أخرى لطعام آخر .

ولكن الأمر حُسم بطريقة أخرى فحين أقبل المغرب كانت ربة البيت على رأس مائدة الطعام بالقرب من المطبخ ومعها ثلاث من صديقاتها وأصبح من الصعب على أن أتقبل أن أزكم أنوف هـؤلاء جميعاً ببخار الزيت المقلى .. حتى مع وجود هذا الشفاط الذى اتفقت منذ الصباح على تشغيله بمجرد البدء في استعمال موقد المغاز.

لن أقول لك إن الكبدة بالميكروويف كانت أحلى كبدة في حياتي ولكنها

كانت بلاشك قريبة من هذا المعنى . إذا كان لك أن تسالنى عما فعلت فى هذه الكبدة قبل أن تدخل إلى الميكروويف فإننى ألخص لك القول بأنها غمست تماماً فى الفلفل .. وأحيطت بزيت المازولا الشهير .. وبدعاء الصائم المضطر المغترب!!.

عودة إلى أول صباح لى فى المنزل: فى الضحى فقط وحين انتهت ربة البيت من اجتماعها تركتنى لتعود بعد حوالى نصف ساعة فى ملابس الخروج.. ساعتها فقط أدركت أن حجرة نومها هنا فى الطابق الأول.. أما ذلك الباب المغلق فلم يكن وراءه [طبقاً لما فهمت بعد ذلك من ورقة التعليمات] إلا المكنسة الكهربائية .. وأدوات التنظيف .

للعائلة ابن هـ و ريتشارد وابنة هى كريستين . الولد هو الأصغر ويعمل معملياً في إحدى مستشفيات سلاح الجو الأمريكي . والإبنة كريستين ٢٦ عاماً متـ زوجـة وتعيش فى كولـ ومبـ وس أما ربـة البيت نفسها فإخصائية اجتماعية . تعمل فى إحـ دى جمعيات مرضى السرطان فى الجانب الغربي من المدينة .

(٣)

دعنى أحدثك بعد ذلك عن روتين الحياة اليومى فى بيت العائلة الأمريكية . بالنسبة لى كانت هذه السكنى النموذج الأمثل لما أريد ، لن يضيع وقتى فى حكايات عن الوطن البعيد مع زميل مصرى ــ ساعيش الثقافة الأمريكية بمعنى الثقافة الواسع كأسلوب حياة وهو ما لا يتاح للمرء إلا إذا عاش معهم فى بيوتهم لا فى مجرد العمل وساعاته فحسب ـ بالإضافة إلى هذا هناك فاصل واضح بين حجرة النوم وبين حجرات الطعام والمطبخ

والمعيشة \_ على حين أن شقق الحجرة الواحدة ( الاستوديو) تكدس كل هذا وتكرسه في مساحة محدودة قد تكون واسعة ولكنها موحدة على كل حال.

ف حجرتى كرسى مريح ومكتب اكثر راحة ، ودولاب حائط ، ودولاب أخر، ومنضدة إلى جانب السرير ومكتبة في الحائط \_ كل ما ابتغيه تقريباً. كل صباح هناك جريدة وقد تعودت أن أقرأ صحيفة الصباح حتى في البلاد التي لا أعرف لغتها جيداً ، واعتقد أن مجرد تصفح صحف الصباح لا يحتاج معرفة اللغة . هناك مطبخ حقيقي وليس مطبخاً يتكون على عجل وفي حالة طواريء .. صحيح أننى لست مداوماً على الطبخ المستفيض إنما هي وجبات عاجلة تعودت عليها منذ بدأت اغترابي منذ اكثر من ١٧ عاماً ولكن لابد من مطبخ من أجل إذا قدر .. أو كما يقول الأمريكان In Case ، يقصدون من باب الاحتياط . هناك أدوات للنظافة على حين أنك في الشقة الصغيرة ستجد نفسك مضطراً لتنفيذ كل عمليات النظافة بأداة واحدة .. أي أداة تقع في يدك قبل غيرها \_ فلا مانع من أن تكنس بالمساحة أو تمسح بالمقشة .. إلخ). هناك الشعور بالوجود ف بيت وبالانتماء إلى أسرة .. هناك من تفكر ف أنه سيسالك إذا تأخسرت في المساء عن عودتك ... هذا الشعور يريح الذين نشأوا على نشأة تجمع بين الفطرة السليمة والحرية الحقيقية . هناك الشعور بالانتماء إلى مجتمع بكل ما يحمله موقع البيت والمنطقة السكنية التي هو فيها من معان .. هناك بعد ذلك كل الخبرة بتأثيث البيوت وترتيبها والإفادة من أركانها وتوظيف الماني للمعاني والمساحات للأغراض ولمسات الفن الجميل سواء في التشكيل أو التكوين أو الـزخرفة أو الزهـور أو الأثاث أو الألوان أو الترتيب .. في السـابعة وعشر دقائق تفتح ربة البيت باب جراج السيارة بالريموت كنترول بينما هي لاتزال في المنسزل ثم تنزل إلى سيارتها فتبدأ في إدارة محركها وتتركها وتعود لتستأنف ترتيب ما تأخذ من متاع معها وقبل السابعة والربع تتصرك بالسيارة إلى الخلف ريثما أغلق أبواب المنزل بمفاتيحى وأستقل السيارة فى الكرسى الأمامى بينما الصديق والزميل البولندى الذى يسكن عند العائلة المجاورة قد سبقنى إلى الكرسى الخلفى أو يلحقنى فيه .

ف السابعة و ٢٧ دقيقة أكون ف المستشفى وتستأنف ربة البيت طريقها إلى عملها \_ حوالى ٥ ٤ دقيقة . وتبقى هناك حتى الخامسة مشلاً ، وتعرج ف طريق عودتها على من تريد من أصدقاء أو مصالح . أما عطلة نهاية الأسبوع عندها فهى كذلك حافلة بالعمل والنشاط . ف نهاية أسبوعى الأول كانت على موعد مع والدتها .. على بعد ١٥٠ ميل من كليفيلاند .. ولهذا سافرت منذ الخميس ، غابت الجمعة والسبت \_ وجاءت في مساء الأحد ... كان هذا الأسبوع يناظر عندنا عيد الأم في مصر ولكنه لم يكن كذلك في أمريكا ومع ذلك كانت هذه السيدة عند والدتها محملة بكثير من الهدايا !!. في نهاية أسبوعى الثانى كان عيد الفصح يـ وم الأحد ... وكان عيد ميلاد أقرب صديقاتها إلى قلبها يوم السبت . في نهاية الأسبوع الثالث كان عليها أن تسافر إلى بيتها الريفي حيث دعت أخيها وخطيبته لقضاء عطلة نهاية الأسبوع هناك حين قابلتهم عند والدتها قبلها بأسبوعين .. سافرت ربة البيت صباح الجمعة ولكنها كانت منذ ظهر الخميس مشغولة باستقبال ثلاثة ضيوف هم ابنتها وزوج ابنتها ووالده الذين خرجوا في سيارتين من كولومبوس في وداع الأب المسافر إلى كندا عبر كليفيلاند.

وليس هذا هو كل السفر في حياة ربة البيت التي قاربت الستين. ففي أحد أيام الخميس كانت مسافرة إلى توليدو، لتحضر ندوة موضوعها « النكتة كجزء من العلاج » ، لك أن تعجب من أن تسافر هذه السيدة كل هذه المسافة لتحضر مثل هذه الندوة حتى ان احترمت موضوعها باعتباره موضوعاً هاماً حتى وإن بدا من اسمه أنه موضوع كاريكاتير عن ندوة لا موضوع ندوة

ولكن عجبك يزول إذا علمت أنه لابد لهذه السيدة شأنها شأن كل الأمريكيين الذين يمارسون مهناً من أن تنتظم في برامج ما يسمى [التعليم المستمر] حتى تكون قادرة على أن تستمر في أداء مهنتها والبقاء في وظيفتها.

وعلى كل المذين يمارسون المهن المختلفة في الولايات المتحدة أن يبحثوا بانفسهم عن الندوات وأن يحضروها وأن يسجلوا حضورهم بشهادات تتضمن هذه الشهادات قيمة هذه الندوة من حيث الساعات المعتمدة حسبما تقدر الهيئة المشرفة على ممارسة المهنة . فإذا كانت هذه السيدة مثلا مطالبة بخمسين ساعة في العام من التعليم المستمر فإنها لابد أن تحضر عشر ندوات من مثل هذه الندوات التي قدرت لها نقابة الاجتماعيين [مثلا] أو اللجنة الدائمة للوظائف الخاصة بالخدمة الاجتماعية [مثلا] أو جمعية الاجتماعيين [مثلا] خمس ساعات في مقياس ساعات التعليم المستمر حتى وإن كانت الندوة تستمر لمدة ١٢ ساعة ما بين مناقشات ومحاضرات واجتماعات ... إلخ. هذا هو تعليم الكبار أو التعليم المستمر .. وفيما مضى ومنذ حوالى ١٢ عاماً بدانا في مصر برنامجاً للتعليم المبي المستمر ثم أجهضناه شأن كل أجنتنا التي نجهضها دون أن نستشعر حرمة قتل ما من شأنه أن يكون زادنا وثروتنا في تطلعاتنا نحو المستقبل.

(٤)

جانب آخر من حياة ربة البيت الأمريكية أريد أن أحدثك عنه بشيء من التقصيل وهو اهتمامها بالثقافة والكتب، ففي الحجرة الرئيسية مكتبة صغيرة، وفي دولاب حجرتي مكتبة أصغر، وفي الحجرة المجاورة مكتبة أصغر وفي الطرقة التي أمامها مكتبة صغيرة أيضاً، وفي الحجرة المرابعة مكتبة أكبر من الصغيرة . وفي المطبخ مكتبة مطبخ صغيرة ، وفي حجرة

الاستقبال شبه مكتبة أيضاً، أكون مبالغاً إذا أهملت الجانب الآخر من الموضوع ولم أحدثك عن أن المكتبة من هاتيك الصغيرات لا تضم أكثر من عشرين كتاباً، وأن مكتبات الدور العلوى كلها فيما يبدو حصيلة الاهتمام المفرط للابن بالسيارات فعنده موسوعة السيارات عاماً بعد عام وكتاب عن سيارات العالم، وآخر عن سيارات أمريكا وأعداد من مجلة المن Hot rod وهى مجلة للدعاية للسيارات تضم أو تتعاقد مع ست من الحسناوات، والمجلة تصور كل سيارة وعليها أو فيها أو على طرفها أو بجوارها فتاة عارية إلا قليلاً .. هل يا ترى يعجب القارئ بالسيارة من أجل السيارة أم من أجل الفتاة التي معها ؟ لست أدرى .

أما مجموعة كتب المطبخ التى عند ربة البيت الأمريكى فشبيهة بمجموعة كتب الطب عند الأطباء المصريين الشبان، تجدهم رغم كثرتها يحتفظون بورق صغير يصورونه من هنا وهناك ويعتمدون عليه في بعض عملهم. هذا هو ما حدث حين جاءت ربة البيت باعتزاز شديد بثلاث ورقات مصورة من مرجع ليس عندها منه نسخة وشرعت في عمل (كيك القهوة)!!. أما كتب ربة البيت نفسها تلك التى تستحضرها من حجرة نومها فتحدثك عن ثقافتها الحقيقية فعند ربة البيت أكثر من موسوعة تلجأ إليها في الحصول على المعلومة التى نختلف حولها، أو تحتاج إليها. وعندها مجلدات قيمة لأعمال الدبية من التراث العالمي، ربما تحتفظ بها كما تحتفظ أمريكا ببعض هذه الأشياء في متاحفها القومية!. وعندها المجموعة الكاملة للمجلة العلمية للإخصائيين الاجتماعيين. وعندها أيضاً مجموعة متقرقة من الكتب في الفن وإلتاريخ وإلآثار وعندها كتابان في الموسيقى.

أنسا لست مبهوراً بمكتبة ربة البيت الأمريكية ـ ولست في نفس الـوقت مستخفاً بها إذا قارنتها بأي من مكتباتي ولكني أريد أن أحدثك عن أن الأمور لا تقدر إلا فى إطارها الصحيح . فإن الأمريكيات المتعلمات التى فى سن هذه السيدة قليلات إذا ما قورن بالأوروبيات من جيلهن أو حتى بالأمريكيات من الجيل الذى بعدهن. ولابد أن تعرف أن فى أمريكا أمية ولابد أن أحدثك أن علاج الأمية فى أمريكا هو رابع المستحيلات لا أحدثك بذلك رثاء للأمريكيين ، ولكن لأذكرك أننا فى مصر والبلاد العربية على وشك المدخول فى ذات المرحلة من استعصاء الأمية على الحل .. تسألنى لماذا ؟.

أظنك است بحاجة إلى السؤال فهذا التليف زيون بقنواته الأربعين والفيديو من خلفه - ثم هـ ذا التليفون ومـن خلفه دائرة المعـارف التليفونية المجانية كفيـلان بأن يتيحا لـ لأمى كل ما كان يستشعره من نقص يدفعه إلى تعلم القراءة والكتابة، ليقرأ كتاباً أو صحيفة مثلاً أو فاتورة أو إيصالاً أو عقداً، أو ليكتب خطاباً إلى إبنـ المقيم على بعد، أو طلبـاً للحكومـة المحليـة !! ها هـ و للتليفون وها هو التليفزيـون يشبعان في البشر الحاجة إلى المعرفة من دون أن يمتلك المرء القراءة التي كانت أداة البحث عن المعرفـة .. أعـرف أنني أسطح الأمور وأنني اتجاوز حدودي حين اتناول المعـرفة مثل هذا التناول السطحي، وحين اختزل الحاجة إلى المعرفة إلى هذه الأمثلة البسيطة .. ولكن الحقيقة التي وحين اختزل الحاجة إلى المعرفة إلى هذه الأمثلة البسيطة .. ولكن الحقيقة التي سطحيـة هي كل مـا يهم الأمي وأكثـر ممـا يهم الأمي. وإذا شبع الأمي بهذا وتوقف عند هذا فلن يشكو لك ظماً ولا جوعاً .

أليس في وسع الأمريكي الأمي أن يتحصل اليوم من بين أفلام القنوات المتعاقبة في التليفزيون الأمريكي على مشاهدة خمسة أو ستة أفلام كاملة.. هل كان في وسع المثقف في القرن التاسع عشر أن يقرأ روايات هذه الأفلام جميعاً في شهر واحد!! أليست ساعات معدودة أمام التليفزيون كفيلة بأن يطالع الأمريكي ما يناظر ست صحف أمريكية يومية مختلفة الألوان والاقلام والاتجاهات؟.

نعم ياسيدى تبقى أنت وأبقى أنها ويبقى كثيرون معنا لا يستغنون عن قراءة الصحف ولا عن مطالعة الروايات ولكنى أحدثك عن السواد الأعظم في عصر أصبحت الثقافة فيه متأثرة إلى حد بعيد بفلسفة الدها ولكن إذا لم تكن تأملت المعنى الحرفي في اللغة الانجليزية فاعلم أنها لا تعنى إلا وسيلة الاتصال بالسواد الأعظم أو بالكتلة الكبيرة.

(0)

هل أحدثك بعد هذا كله عن المنزل الأمريكي من مطبخه ربما كان من حقك على ومن حق المنزل الأمريكي على كذلك أن أتحدث عنه بشيء من التفصيل هو الآخر . فهذا هو مطبخ العائلة لا يكاد يتسم للدواليب التي فيه، ودواليبها لا تكاد تتسع للأرفف، والأرفف لا تكاد تتسع لما عليها.. من كل حجم الأطباق أكثر من ٥٠ ... وهناك أكثر من ٥٠ ملعقة وأكثر من ٥٠ شوكة وأكثر من ٥٠ سكينة ... عن المقالي حدث ولا حرج ... أدوات الميكروويف، أواني لفرن البوتاجاز .. أواني للموائد الفخمة .. أواني للموائد المتواضعة .. علب من جميع المقاسات للثلاجة وللميكروويف . علب أخرى للبهارات .. علب لوازم الآيس كسريم .. علب لسوازم الكيك.. علب لسوازم المائدة والسرفيس .. أدوات كبيرة وصغيرة .. أدوات للخلاطات .. والماكينات المختلفة.. أوراق مفضضة لحفظ الأطعمة المطهية وأخرى سلوفانية وأخرى ورقبة . مساحيق الغسيل تفوق العشرة.. أطقم التبوزيع لا حصر لها.. الفناجين يتعمى عددها يتعمى المائة وكذلك الكئوس ولكل استعماله، هذا للمشروبات .. هذا للشاى .. هذا للقهوة .. إلخ القهوة نفسها أنواع .. المحمصة أنواع كثيرة، بعضها يحفظ في علب بلاستيكية، ويعضها في أكياس ورقبة، ويعضها في علب معدنية ، و بعضها جاهز مباشرة لماكينة القهوة... أوان متنوعة للعصائر المختلفة، وأقول لسربة البيت إن عندها أشياء كثيرة جداً جداً لأشياء كثيرة جداً جداً. فتسعد بهذا التعليق ولكنها تردف بالقول بأنها مسألة عمس فمع مرور الرمن يضيف الانسان إلى ما عنده.

كان على في هذا المنزل أن استوعب تشغيل أكثر من عشر آلات:

- الغسالة الكهربائية ونظامها مختلف تماماً عن غسالتى وكلما أحكى عن وجوه الاختلاف تعجب ربة البيت لهذا التقدم الاليكترونى الذى أصاب الفسالات!!
- ٢ ــ المجفف وربما كان أمره أسهل الأمور لأنك تضبط ساعته وتنظر فى
   النهاية هل جففت أم لا ؟والحقيقة أنه لايجفف فحسب وإنما يحمص
   الملاسس.
- ٣- البوتاجاز الكهربى وربة البيت حريصة أن تجعلنى استعمل الشعلة المناسبة لما أعمل بينما أنا كعادتى استسهل الشعلة الأمامية اليسرى لأنها في متناول يدى عن يمينى، وتعطى ما أريد، ويمكننى التحكم فيها بالقليل، ولكن ربة البيت لا توافق على هذا المبدأ لأن نتيجته ستكون ضارة بحواف الأوانى الصغيرة التى ترضع على هذه الشعلة فيصيبها اللهب من أطرافها أو بسطح البوتاجاز من حول الشعلة حين يصيب رذاذ الوقود واجهة البوتاجاز التى عليها عدادات الحرارة!!
- لا الميكروويف. وقد سبق لى أن صارحتك باعتقادى أنه لن يصبح هناك محل للبوتاجاز إذا تطور هذا الميكرويف فى السنوات القليلة القادمة على أيدى البانيين و بأموال الزبائن العرب.
- التليفزيون و هو أسوأ الأجهزة لانك لا بد أن تكبت عليه بنفسك (بلمس الأزرار طبعاً) القناة التى تريدها قبل أن يبثها لك .. ما أحلى الريموت الذي نثره اليابانيون في بلادنا.
  - ٦ \_ الفيديو .. حيث شاهدت بعض برامج جمعية القلب الأمريكية .

- المكواة الكهربائية سبحان الله كنت أظن الماركات التى نعرفها أرقى
   الأنواع فكيف نصف هذه التى لا يريد وزنها عن الخمسين جراماً التى تسوى الصوف بمجرد لمسة .
- ٨ \_ ماكينة صناعة القهوة .. وأمرها سهل .. فهى تقريباً نفس الماكينة التى نعرفها جميعاً.
- المكنسة الكهربائية وهذه في حد ذاتها تحتاج خبرة طويلة لأنها متعددة الأغراض والاتجاهات والاستعمالات.
  - ١٠ \_ التكييف المركزي وأمره سهل.
- ١١ عسالة الأطباق وأمرها سهل أيضاً لأن كل إناء يوضع في محله ثم
   تدور.
- ١٢ ـ الراديو بالساعة والمنبه وسوف أستعمل الراديو فقط. فإذا أضفت إلى كل هذه الأجهزة خبرة لا بد لك بها مع كل مفاتيح الإضاءة. ومفاتيح التحكم في مفاتيح الإضاءة.. ما هذا؟ وهذا يضيء ماذا؟ .. أدركت أن المسألة ليست بالبساطة التي تظنها من التأقلم على بيت جديد.

قبل أن تسافر العائلة في أول مرة أوصتنى ربة البيت خيراً بقطتها الأثيرة "باتشى" ولماذا لا تأخسذيها معك ياسيدتى ؟. الجواب: حتى لا تتعب أعصابها بأماكن لم تتعود عليها، أو بالركوب في سيارة قد تهتز فتقلق باتشى النائمة دائماً.. من هذا الدولاب تستطيع أن تاتى بالطعام إذا نقص طعامها.. وفي هذا الاناء تضع لها الماء.

والمسئولية عن حيوان أعجم أمانة ثقيلة وكل فترة لا بدأن أذهب لأطمئن إلى أن باتشى لا تزال بخير ولكنى أساءل نفسى ماذا تفعل هذه القطة النائمة؟ لست أدرى. هل تأكل الفئران؟ أعتقد أن أى فأر مهما كان ضئيلاً قادر على أن يأكل هذه القطة وأن ينتهى من مضغ لحمها كله في خلال أسبوع واحد. وحتى

هذا الفار المصنوع من الموكيت و البالاستيك والملقى أمام باتشى على الأرض كفيل بها ، هكذا انتابني الإحساس تجاه هذه القطة، وقديما كنا نعرف خيال المآته على أنه بخيف الطبور .. الآن بيدو أن هناك خيال مآته من نوع أخر كهذا الفأر الخيالي الذي يعطى الثقة للقطة بأنب لإزالت هناك فثران في الحياة الدنيا. بعد أيام من إقامتي اكتشفت شيئاً خطيراً حمدت الله عليه .. كانوا يسالوننا في مراسلتهم أن نحدد إذا كنا مدخنين أم لا. لأن العائلات التي سنقضى عندها وقتاً ترغب في تحديد هذه النقطة منعاً لإزعاج أي من الطرفين . جارتنا (ف) التي يقيم عند عائلتها زميلي البولندي مدخنة .. لكن المأساة التي رحمني منها الله أن عندها ٣ كلاب !! ياللهول أما كان أولى بهم أن يسألوننا هل أنتم تطيقون الكلاب أم لا ؟فكرت في نفسي (لو قدر لي بعد هذا أن أكرر مثل هذه التجربة ) أن أكتب في ورقى أننى غير مدخن وغير مطيق للتدخين ولا للكلاب وحمدت الله على نعمة الستر. في صباح اليوم التالي وفي صدفة غريبة كانت ربة البيت تسألني بينما نحن في السيارة.. هل يربون الكلاب عندكم في البيوت .. نعم ياسيدتي بعض الناس ولكني لا أحب.. وتستطرد ربة البيت إنما أردت أن أسأل لأنه حدث ذات مرة أن جاءت طبيبة من الأردن كان المفروض أن تقيم عند جيراننا فلما وجدت الكلاب اعتذرت عن الإقامة في مثل هذا البيت.

فيما بينى وبين نفسى أقول ولو كنت مكانها لفعلت هذا أيضا بالطبع.. وفيما بينى وبين مضيفتى لا بد من حديث آخر .. حديث عن الإنسان وكيف يخاف من الحيوان الأليف .. وأنا أعرف أن حديثى الجميل يعبر عن خوف صغير جميل أيضا.

## الفصيل الخيامس كليفيلاند كلينك: المكانة والمكانّ

أحب أن أحدثك الآن ولبعض الوقت عن العمل في مستشفى كليفي الأند كلينك الذي قضيت فيه شهرين زائراً الأقسام القلب والأوعية الدموية. والذي يعد من أحسن المستشفيات في الولايات المتحدة . إذن فمن المنطقي أن أحدثك عن أحسن المستشفيات في الولايات المتحدة وأنت تدرك للوهلة الأولى أن هذا حديث صعب، لأنه يصعب عليك أن تميز بين القمم، ومع هذا لابد من التمييز، دعني أذكرك بالماثة الأوائل في الثانوية العامة \_ هل هناك فرق كبير بين الطالب الأول والطالب الماثة؟ ربما ثمانية درجات أو ٢٪ في المتوسط ولكن لابد أن يكون هناك أول الماثة، ولهذا فإنك أحياناً ما تجد الأول فالثاني فالسابع لأن هناك خمسة يحتلون المركز الثاني.. كل منهم الثاني مكرر.. ولهذا يحتلون مراكز الثاني نفسه

إذن هذا الترتيب هو بمثابة البحث عن أحسن الطوين .. وإذا كنا ف حياتنا كثيراً ما نقنع بأحد البدائل لا لشىء إلا لأنه أحسن الوحشين.. فإن أحسن الحلوين يصبح بالنسبة لنا مشكلة كبرى هناك بالطبع معايير كثيرة

لتقييم المستشفيات، ولن تنتهى، هذه المعايير وبالطبع هناك جداول ومقاييس ومعايير موحدة و Scores لهذا في كتب إدارة المستشفيات وتقييمها، ولكنى مع هذا سأحاول أن الخص لك تقريراً عن أحسن مستشفيات أمريكا لصحيفة أنباء الولايات المتحدة (U.S. News & World Report) العالمي وهي الجريدة التي لا تكاد توازيها عندي إلا الهيرالد تربيون.

كانت فكرة الصحيفة في إعداد هذا التقرير أنها سألت ٤٠٠ طبيباً في ١٢ تخصصاً وكانت إجابات الأطباء منصبة على ٥٧ مستشفى. وقد اختارت أكثر هذه المستشفيات تردداً في اختيارات الأطباء ورتبتها على النحو (الرقم السابق هـو الترتيب للمستشفى يـدل على عـدد التخصصات التى حظيت بتقدير الاخصائين).

□□ مستشفى مايو كلينك فى منيسوتا ١١ تخصصاً.
🗖 مستشفى جون هوبكنز في بالتيمور ١٠ تخصصات .
□ مستشفى جامعة دوك ـ ولاية كارورلينا الشمالية ٩ تخصصات .
□□ مستشفى مساشوستس ـ بوسطن ٨ تخصصات .
🗆 المركز الطبي لجامعة كاليفورنيا لوس أنجلس ٨ تخصىصات .
<ul> <li>□□ المركز الطبي لجامعة واشنطن في و لاية سياتل ٧ تخصصات.</li> </ul>
🗖 مستشفى بارنيس ـ سان لويس ٤ تخصصات .
🗆 🗖 مستشفى كليفيلاند كلينك عتخصصات.
🗆 المركز الطبى المشيخي كولومبيا ـ نيويورك ٤ تخصصات .
□□ مستشفى جامعة ستانفورد ، كالفورنيا ٤ تخصصات .
□ المركز الطبي لجامعة كاليفورنيا سان فرانسيسكو ٤ تخصصات.

طبعا من الملاحظ أنهم سالوا ١٢ تخصصاً فقط، ولو سالوا تخصصات أكثر فربما تغيرت النتيجة ولكن هذه الفكرة سريعة وصادقة إلى حد بعيد على كل حال.

هل تحبني أن أزيدك في هــذا المجال بعض الشيء فأنقل لك قــائمة أحسن
الحلوين في تخصص القلب إذن فهذا هو الترتيب : ــ
□ □مايو كلينك ٧١٪ من الأصوات .
🗆 🗆 مستشفى مساشوستس ٧٠٪ من الأصوات .
🗆 🗅 كليفيلاند كلينك ١٥٪ من الأصوات .
🗆 🗖 مستشفى جامعة دوك ٩ ٤٪ من الأصوات .
🗆 🗖 مستشفى برجهام وومن ٦٦٪ من الأصوات .
🗆 🗖 مستشفى جين هوبكنز ٣٧٪ من الأصوات.
🗆 🗖 مستشفى جامعة ستانفورد ٣٧٪ من الأصوات .
🗆 🗖 مستشفى جامعة إيمورى ٣٧٪ من الأصوات .
🗆 🗖 مستشفى جامعة الاباما ٣١٪ من الأصوات .
🗆 🗖 المركز الطبي المشيخي _ كولومبيا بنيويورك ٢٦٪ من الأصوات

ها أنت ياسيدى قد أخذت فكرة عن المستشفيات ـ ولعلك ونحن بلد يفرق بين القطاع العام والقطاع الخاص وبين الجامعة ووزارة الصحة .. إلخ تدرك معى من الأسماء التى كتبتها كاملة أن كلا من مايو كلينك وكليفيلاند مؤسسات خاصة وليست بمستشفيات جامعية ولا حكومية وأن القائمة تضم مستشفيات جامعة ومستشفيات عامة كذلك

□ المركز الطبي لجامعة بنسلفانيا ٢٣/ من الأصوات.

وقد ساعد على ذيوع كليفيلاند كلينك والشهرة العالمية التى حظى بها أنه شارك في صياغة كثير من الإنجازات الرائعة التي شهدتها السنوات الأخيرة فقد شارك فى تطوير جراحات القلب والتصوير الصبغى لشرايين القلب، كما شارك فى تطوير جراحات سرطان الثدى والدرقية والقولون والأمعاء وكذلك فى زراعة الكلى والكلى الصناعية. وبالإضافة إلى هذا ساهم هذا المستشفى فى تحديث وتطوير الأعضاء الصناعية وبضاصة الوسائل المعينة للقلب( I.C.U) وفى زراعة القلب.

أما البحوث التى أجريت على الضغط وعلاقت وبتصلب الشرايين فهى نموذج رائع للبحوث العلمية الدموية والمتكاملة والتى درست كثيراً جداً من العوامل والجوانب المتعلقة بالموضوع.. ويكفيك أن تطالع مثلاً قائمة عناوين البحوث التى نشرها اثنان من أساتذتنا المصريين الذين عملا في هذا المستشفى منذ السبعينات وهما المحكتور روبير طرزى والدكتورة فتنة فؤاد لترى كيف عنى قسم البحوث في هذا الصرح الطبى العظيم عناية خاصة بهذا المرض. وفي الطريق إلى المراجع الطبية وإلى استخداماتنا في كثير من المستشفيات في جميع أنصاء العالم نتائج التطبيق لأجهزة دراسات التصوير الصبغى للشرايين المناطيسي / الطرح الرقمي ( Digital subtraction Angiography وأجهزة الرنين المغناطيسي / بالطرح الرقمي ( magnetic Resonance (MR) الشعة هنا خبرة واسعة بها منذ أتيح لأطباء هذا القسم العمل على الطرازات الأولى من هذه الأجهزة وتسخيرها لخدمة أغراض العلاج والتشخيص.

لا غرابة إذن في أن يستقبل هذا المستشفى كل عام ٦٣٠ ألف حالة في العيادات الخارجية وأن يدخل هذا المستشفى للعلاج الداخلى ٣١ ألفاً كل عام. ولا غرابة في أن تتسع مظلة جنسيات هؤلاء المرضى لتغطى ٧٨ دولة خارج الولايات المتحدة . ومن الطبيعي إذن أن ينتبه الأمريكيون إلى إنشاء ما يسمى بالمركز الدولي في هذا المستشفى لينظم ويساعد في تنمية علاقات المرضى الأجانب بهذا المستشفى، ويضم هذا المركز مجم وعة من المترجمين، يساعدهم

وقتهم على أن يرافقوا المرضى من قسم إلى قسم، ويتابعوا لهم مواعيد الفحوص والعمليات.. إلخ، ولهذا كانت كليفيلاند كلينك أول مؤسسة حظيت بأن أطلق عليها الكونجرس و وزارة الصحة والخدمات الإنسانية الأمريكية مصطلح "مركز قومى للاستشارات ».. وهى جملة تعنى ما تعنى ولكنها ترتفع بالمركز من هاتيك المراكز إلى المكانة التى تحتلها في القضاء محاكم النقض والإبرام .. أو المحاكم العليا كما يسمونها في بعض البلاد. أحب أن أنتهز الفرصة هنا لأذكر أن الدكتور محمد كامل حسين عليه رحمة الله حين كان يتحدث عن القصر العينى (الجديد أيامها) منذ ستين عاماً يقول إن الهدف من تطوير القصر وتطوير التعليم والعلاج فيه أن يكون بمثابة محكمة عليا للحالات الصعبة. المعنى واضح وإذا كان التشبيه بالقضاء لا يروق لك، فخذ مثلاً على ما أريد أن أقول بما يسمى في فقة طائفة الشيعة بالمرجعية.

تسألنى عن عسدد الأطباء العاملين في هذا المستشفى فأجيبك بأنهم لايبلغون الخمسمائة فهم حوالى ٥٥٠ ولك أن تعجب من قلة عددهم بالمقارنة بعدد أطبائنا في الجامعات أو وزارة الصحة.. ولكنى أعتقد أنك تقدر أن هؤلاء متفرغون تماماً للكلينك، غير مسموح لهم بأى عمل خارج الكلينك حتى الأطباء العاملون في أقسام البحوث والتعليم. وأريد أن أكون صادقاً معك حتى النهاية فأستثنى لك النواب الخمسمائة الذين يساعدون هؤلاء الأطباء فهؤلاء النواب هم الوحيدون الذين يستطيعون أن يختطفوا من أوقاتهم المسائية يوماً أو اثنين في الأسبوع يكونون خالين فيه من النوبتجيات ليعملوا في النوبتجيات المسائية الساهرة في المستشفيات الخاصة الصغيرة. يسمون النوبتجيات هنا بالعمل في ضوء القمر Moon Light تعبير جميل بلاشك.

ومع ذلك لا يعجبهم الحال .. مع أن هذه الساعة تفوق مرتب زميلهم المصرى ف شهر كامل!!...

ونعود إلى عدد الأطباء القليل فنجد أنه مسنود بعدد ضخم من الموظفين – يكفى لكى تأخذ فكرة عن الموظفين قبل أن أعطيك عددهم الكلى، أن أذكر لك أن لكل طبيب من أطباء القلب ممرضة خاصة وسكرتيرة خاصة — تصور ٥٥ ممرضة و٥٥ سكرتيرة لأطباء القلب. دعك من ممرضات الرعاية والقسطرة والموجات فوق الصوتية والأجنحة العادية، وسكرتيرات الاستقبال والمواعيد وتوزيع الحالات على الأطباء والعاملات على الكمبيوتر. إلخ كل هؤلاء .. ألا يستلزم هنا أن يكون عدد العاملين في المستشفى تسعة ألاف موظفة وموظفة (بمتوسط ٢٠ لكل طبيب) . و تتيح المستشفى لنفسها الفرصة الكبرى من كفاءات النواب حين تتيح الفرصة لتدريب ٢٠٥ نائباً و١٣٤ زميل أبحاث و٣٢ من طلاب العلوم الصحية المتصلة بالطب و٢٠٤ طالباً (يقضون شهراً أو شهرين) ، ست وستون منهم طلاب الصف الثالث وثلاثمائة و ستون من طلاب الصف الرابع من مدارس الطب

هل تريد أن تُكَون فكرة عن أسعار العلاج في هذا المستشفى - نعم لك أن تكون فكرة عن أن سرير الرعاية المركزة يتكلف في الليلة ألفاً وخمسمائة دولاراً تقريباً، أما السرير في الحجرة العادية فيتكلف من ٥٧٥ إلى ٥٧٥ دولاراً في الليلة الواحدة. أما القسطرة فتلكف المريض ثلاثة آلاف ونصف. وأما فحص الموجات فوق الصوتية فيكلف المريض ألفاً من الدولارات.

كيف يختار هؤلاء المتميزون متميزين جدد للعمل معهم؟ في أثناء إقامتي كانت كليفيلاند كلينك بصدد إختيار رئيس جديد لقسم القلب، فقد بلغ الأستاذ شيلدون الستين وقد تولى رئاسة القسم منذ الستينات ، وكان هناك

اثنان يمثلان أبرز المرشحين ولم يبلغا الأربعين بعد أستاذ مساعد من ميتشجن وأستاذ من جامعة دك .. أما مرشح مايو كلينك فلم يلق القبول من اللجنة .. واللجنة مكونة من سبعة من كبار أطباء المستشفى من أقسام أخرى غير القلب.. واختيار رئيس قسم جديد ليس بالمهمة السهلة على الاطلاق، فقضاً كل عن الحرص على اختيار الأفضل والأنسب تأتى مراعاة رغبات وفلسفات المرشحين فقد يطلب الرجل مثلاً خمسين مليوناً للأبحاث كل عام .. قد يرى أنه لا ينبغى لراتبه السنوى أن يقل عن رقم معين!! قد يرى زيادة عدد معامل القسطرة إلى النصف.. قد يرى مضاعفة أسرة الرعاية المركزة أو تعديلاً جندياً في خطط العلاج فيها.. إلخ . ومثل هذه السياسات ترتبط تماماً بالسياسات العامة الكبرى للمستشفى وموازنته .

عملية اختيار رئاسة القسم أصعب بكثير من أن تُشبه بالمخاض فحسب. يكفى أن نذكر أن الطبيب العالمي الدكتور سون بكل عظمته لم يستمر في موقعه وعمل تحت رئاسة شيلدون. وقد توفي سون منذ سنوات قليلة وسميت معامل القسطرة باسمه، ومازال كل من في القسم يذكرونه ويذكرون فضله .. وقد التقيت برجل عظيم هو الأستاذ إيرل شيري Earl Shirey كان أول من عمل مع سون في القسطرة ولكنه يحمل لقب Resident Emeritus وله مكتب

ربما يكون السبب فى شهرة كليفيلاند فى مصر اهتمامها بجراحات القلب المفتوح وعلى الرغم من أننا حققنا كثيراً من النجاح فى كليات الطب وفى معهد القلب القومى فى إمبابة إلا أننا لانزال نفضل أن نعالج أنفسنا خارج مصر غالباً فى كليفيلاند أو هيوستون تكساس فى الولايات المتحدة ـ وأحيانا أخرى فى لنسدن ، ومن حق القارىء على أن أتجرد الآن من مهنتى كطبيب قلب

لاعترف له أنه سيأتى يوم قريب وقريب جداً يصبح فيه الذين يجرون جراحاتهم في مصر فخورين بأنهم أجروها في مصر ولم يضطروا إلى اللجوء إلى الخارج، ذلك أن مراكزنا اليوم تتقدم بسرعة رهيبة في هدوء، وتتغلب بعزيمة قوية ونية صادقة على ما يصادفها من متاعب، والأهم من ذلك أن خبرة هذه المراكز في مواجهه المصاعب تنمو في بناء متكامل ... إلى حين تصل المهن الطبيبة المساعدة والموازنة في مصر إلى النقطة المثالية للإتزان مع الخبرات الطبيبة والإمكانات المعملية وأدعو الله أن يتاح لنا أي لى ولجيلي أن نشهد هذا اليوم عن قريب.

تجرى كيلفيلاند في العام ثلاثين ألف عملية جراحية منها ٣٢٠٠ عملية جراحة قلب، هذا الرقم يعطيك فكرة عن كليفيلاند وكيف أصبحت أكبر مراكز لجراحات القلب في العمالم، وقد تولى الجراح الأشهر لوب رئيس قسم جراحة القلب في الكلينيك رئاسة مجلس المديرين التنفيذيين في المستشفى مؤخرا ولهذا خلفه في رئاسة قسم جراحة القلب الدكتور كروسكوف، ولايزال لوب يمارس جراحاته ..

ولمصر ثلاثة أقطاب بارزين في الكيفيلاند كلينيك ساحدثك عنهم بترتيب قدومهم إلى الكلينيك .. (وبالمناسبة هو نفسه ترتيب أقدمياتهم في مصر ..) الدكتور فوزى اسطفانوس خريج عين شمس ١٩٦١ \_ عمل طبيباً بمستشفى صيدناوى حتى ١٩٦٧ حيث سافر انجلترا وحصل على زمالة التخدير من كلية الجراحين الملكية عام ١٩٧٠ فعمل شهراً في هولندا ثم عمل منذ ١٩٧٠ وحتى الآن في كليفيلاند كلينيك ورأس قسم تخدير جراحة القلب والصدر منذ وحتى ١٩٧١ ومنذ يناير ١٩٨٧ أصبح رئيساً لاقسام التخدير في مستشفى كليفيلاند كلينك ولكنه لايزال يحتفظ بإهتمامه الشديد في جراحات

القلب والصدر حيث يمثل الرعيل الأول من أطباء التخدير الذين تخصصوا في مثل هذا المجال وحواسوه إلى شبه تخصص مستقل . وفي ١٩٨٨ تولى فوزى اسطفانوس تحرير كتاب التخديس ومريض القلب بالاشتراك مع ٥ م مؤلفاً .. ومن أطباء التضدير المصريين الأمريكيين الذين شاركوا فوزى اسطفانوس تحرير هذه الكتب: عادل العتر في فلوريدا ورامز سالم في شيكاغو ونبيل فهمى في هارفارد وعزت أبو العيش في تكساس.

القطب الثانى: الدكتورة فتنة فؤاد، كانت أولى دفعتها في قصر العينى ١٩٧٥ وحصلت على الدكتوراه في الأمراض الباطنية ١٩٧٤ من جامعة القاهرة ومنذ ١٩٧٦ وهي تعمل في الكليفيلاند كلينك وتقود الدكتورة فتنة بعوثاً متقدمة في مجال ضغط الدم ووظائف القلب الانبساطية والانقباضية.

القطب الثالث الدكتور محمد عبد الحميد تخرج من كلية الهندسة ١٩٦٧ وكان من أوائل الذين وقع عليهم الاختيار في مصر (الطموحة إلى التقدم دائماً) للعمل في المجال الدى اصطلح على تسميته فيما بعد بالهندسة الطبية، وعمل الدكتور محمد عبد الحميد في معهد السمع والكلام بامبابة وابتعث إلى إنجلترا بعد ذلك حيث حصل على الدكتوراه Ph.D وفي ذلك العام قدم كليفيلاند ينتوى العمل لمدة عام ولكنه بقى حتى الآن لمدة أحد عشر عاماً .. ويرأس الدكتور محمد عبد الحميد معمل وظائف الاتزان في قسم الأنف والأذن والحنجرة وفي ذلك الوقت يقوم بدراسة الطب في جامعة كيس ليجمع بذلك بين M.D. Ph.D.

أما في جامعة كيس ويسترن فيبرز عدد من النجوم المصريين في كثير من الكليات ولأنه لم يتم لى أن أتعرف عليهم جميعاً المعرفة التي تمكنني من الحديث عنهم فإنى ساعتذر عن ذلك توخياً للامانة إلى أن تتاح لى هذه الفرصة وساكتفي بأن أحدثك عن الدكتور عادل عبد الفتاح محمود رئيس قسم

الباطنة في كلية الطب وهو خريج طب القاهرة ١٩٦٣ وكان أحد الأقطاب البارزين في الحركة الطلابية والشبابية ، وهو الآن أحد الأقطاب البارزين أيضاً في مجال الأمراض المعدية .. ويقود فرقاً للبحث في كثير من المواقع ، وهو الذي تولى كتابة الفصل الخاص بالبلهارسيا في المرجع الطبي الكبير سيسل لوب.

ولابد أن أذكر لك كذلك بكل الخير قطبين بارزين من أطباء كليفيلاند الأحرار الذين يعملون خارج الجامعة أولهما الدكتور سيد حسنى خريج طب الاسكندرية ٢٥٩١، وقد قدم كليفيلاند في ١٩٧٠ حيث يمارس تخصص النساء والتوليد منذ ذلك الحين متمتعًا بسمعة طيبة وبنجاح مطرد، وبيته هو بيت المصريين في كليفيلاند وزوجته السيدة نادية هي أم المصريين في كليفيلاند وثانيهما هو الدكتور محمد الملواني وهو خريج طب القاهرة ١٩٦٧ وكان ثاني الدفعة وعمل نائباً لأمراض النساء والتوليد فمعيداً وهو اليوم من أبرز المتخصصين في جراحات الليزر والمناظير.

هل تسمح لى ياسيدى القارىء أن أعود بك الآن إلى أول صفحات كتبتها فى هذا الكتاب مصوراً على طريقة اليوميات ما صادفنى فى كليفيلاند كلينك!! هذه ياسيدى يومياتى الحقيقية: \_\_

يوم الأثنين :قبل أن تبلغ الساعة الشامنة كنت واقفاً أمام السكرتيرة الإيطالية في المركز الدولى حيث كان على أن أمالا استمارة تفيد قدومي، واستمارة أخرى من أجل التأمين الصحى واستمارة شالثة من أجل استخراج البادج الخاص بى. حتى تصل زميلتها سالتنى السكرتيرة أن أبقى بعض الوقت في قاعة للمؤتمرات.

كى استخرج البادج كان على أن أسلك طريقاً محدداً ولا أقول طويلاً. تأخذ مصعد مبنى الفندق الذى أنت في الدور الرابع منه حتى الدور الأول من الفندق وتمضى إلى الخلف حتى الباب الخلفي للفندق تنتظر هناك أتوبيس المستشفى الأبيض الخاص الذى يحمل حرف A سوف يقودك هذا الأتوبيس إلى المبنى المسمى شوستر ضمن المبانى الأخرى التى يمر بها هذا الأتوبيس وهذا الاتوبيس ليس وحده الذى يؤدى هذه الخدمة المجانية في التنقل بالأطباء والمرضى والزائرين والعاملين بين أرجاء مستشفيات كليفي لاند والمرافق الأخرى الرتبطة بأقسام المستشفيات سواء الفنادق أو بيت الضيافة .. إلخ.

إذا وصلت إلى مبنى شـوستر فعليك أن تأخذ المصعد إلى الدور A لأن هذا الدور الذى يوازى الشـارع هو الدور وتحته طابقان A&B وفوقه طابقان D&E وعلى هـذا النمط كل أبنية المستشفى ف A لا يناظر A دائماً والأول لايناظر الأول دائماً.. ربما ناظر الدور الشـالث في هذا المبنى وربما ناظر الدور الثـالث في مبنى آخر .. وربما ناظر البدروم الأول أو البدروم الثانى وهكذا ..

ولكنك مع ذلك كله لا تضطرب في البحث عن هذه المناظرات بل ولا تفكر فيها على الإطلاق .. بل إننى مع تقدم الوقت بى في المستشفى اكتشفت ولكى أكون صادقاً أو اكتشفت مجموعة من أساتذتنا المصريين الذين زارونا أننى أعرف بعض طرق المستشفى وتخاريمها Shortcut أحسن من بعض الذين يعملون هنا أكثر من ١٥ عاما.. لأنك تجد التعليمات واضحة ومحددة واللافتات الدالة على ما أنت فيه ، وعلى ما تريد ، واضحة ومعبرة ومنتشرة مع كل خطوة تخطوها.

وحين تذهب لاستخراج البادج فإنك تملأ استمارة أخرى وتوقع عليها وتجلس أمام كاميرا، والكاميرا متصلة بالكمبيوتر، والسكرتيرة تأخذ اسمك وتكتبه على لوحة مفاتيح الحروف وفى ذلك الوقت توجه الكاميرا إليك لتأخذ صورتك فى نفس الوقت ، ويخرج لك البادج سريعاً من هذا الجهاز الكاتب المصور المغلف والمحتفظ بالمعلومات فى ذات الوقت . ماذا يسمونه ؟ لست أدرى!! وفى التعليمات المكتوبة فى الورقة أن هذه العملية تأخذ من عشرين إلى خمس وأربعين دقيقة ولكنها لم تأخذ معى أكثر من ثلاث دقائق .. أجد قلمى يريد أن يقول قل خمسة حتى لا تتهم بالمبالغة .

وتطلب السكرتيرة عشرة دولارات كتأمين لهذا البادج تضيع عليك إذا مارست هواية البشر في الاحتفاظ بالبادج كذكرى. أما إذا أردت الدولارات العشرة فعليك أن تسلم البادج في اليوم الأخير.

وها أنا أعود حيث أتيت إلى المركز الدولى في الطابق الرابسع من الفندق. فإذا مسئولة التأمين الصحى في انتظاري لأملأ استمارة أخرى، ثم تعطيني ورقمة بموعدي عند طبيب الأسنان في الساعة الحادية عشرة والنصف عند الديس 52 - 8 وكل اللقاءات على هذا النحو.. رقم للديسك يتكون من حرف أبجدي ورقم. والحرقم يعني رقم الدور من خانة العشرات والحرف الأبجدي الذي يدلك على المبنى. إذن فعندي وقت من الساعة التاسعة والنصف حتى الحادية عشرة والنصف أقضيه عند الدكتور جبران الذي سوف يكون من حظى أن أعمل معه هذا الاسبوع. فلأذهب إلى 52 F. وهذا هو رقم الديسك الخاص بقسم القلب الذي سوف أعمل فيه . إذن فلا بد أن أذهب إلى مبني F وهو كما تقول الخريطة هو المبنى الملاصق لمبنى الفندق .. إذن فلا داعي للأتوبيس هكذا أفكر بصوت عال أمام السكرتيرة التي توافقني وتقترح على الذهاب عن طريق ما يسمى طريق السماء ..وطريق السماء هذا كوبرى مشاة طويل يبلغ طوله ٧٠٠ قدم عريض لا يقل عن ٥ أمتار، زجاجي الجنبات مكيف الهواء وبساطه من أفخم أنواع السجاد وجدرانه من أروع الديكورات

والزجاجيات..ربما يمر بخاطرك ذلك المر الضيق بين مبنيين للبنك الأهلى فى شارع شريف بالقاهرة ولكن هذا لايمثل واحد على المليون من جمال ولا جلال ولا كمال هذا الممر طريق السماء الذى يربط مبانى مؤسسة كليفيلاند كلينك الطبية معاً.

وفي طريق السماء هذا مصاعد لكل مبنى — فإذا إنتقلت من مبنى الفندق إلى المبنى F مثلاً .. فإنك لابد أن تنزل إلى الطابق الأول من الفندق وهو اللوبى وفي نهايته تصعد طابقاً لتكون في مستوى طريق السماء الذي تمضى فيه حتى تصل إلى مصاعد المبنى F وهناك تطلب إلى المصعد أن يقف بك [لا تقل هنا يصعد أو يهبط لأن الأمر يختلف من مبنى إلى مبنى حسب مستواها مع طريق السماء] عند الطابق الثانى مثلاً ، وفي الطابق الثانى تبحث عن الديسك الذي أنت موجه إليه.

أما الدكتور جبران فقد بدأ المرور فى الرعاية المركزة هكذا جاءنى الرد بعد ما استدعوه بالبليب ولكنى أنا الآخر سأكون مشغولاً بدءاً من الساعة الحادية عشرة والنصف .. ويجىء الرد مرة أخرى بعد الاتصال به بالبليب .. إذن فلأذهب إليه بعدما أنتهى من كل ما يشغلنى. وأمامى قرابة المائة دقيقة يتيحها لى الله لأكتب لكم هذا الذى بدأت كتابته عن كليفيلاند .

هل يكون حديثى معك عن بعض التفصيلات فى مستشفى كليفيلاند كلينيك حديثاً ثقيل الظل بعض الشىء حين أحدثك عن المستشفى العظيم الذى أتيح لى أن أمضى فيه هذا الوقت المثمر .. نحن نقول دائماً بشىء من الفخر التعويضى إن أمريكا بلد بلا تاريخ أعرق ما فيه عمره مائتا عام .. نعم ياسيدى ولكن معظم ما فيه من رموز الحضارة الحديثة جداً أيضاً قد قارب عمره على الماثة عام !! ونحن لانزال بين يوم وآخر حين نريد أن نرفع من قدر

شىء نلجا إلى حقيقة واحدة أو إلى حيلة واحدة - لست أدرى - فنقول أنه أول مركز وأول معهد وأول برنامج وأول مؤتمر .. إلخ. إذن فنحن فى بلاد العراقة معظم مؤسساتنا لم يبلغ العام، وهم فى بلاد الحداثة معظم مؤسساتهم قارب المائة عام .

نحن في كليفيلاند وفي كليفيلاند أكثر من جامعة.. هل تعرف هذه الجامعة التي تسمى كيس ويسترن ريسرف يونف رستى؟ والتي ننظر إلى مستشفياتها ـ نحن الذين في كليفيلاند العظيمة ـ من عل!! هذه الجامعة ياسيدي بدأت عام ٢٤ ـ طبعـاً تظنُّ أنها بدأت بالكاد قبل جامعة القاهرة بعام واحد ـ نعم لك الحق باسبدي إذا ظننت ذلك، ولكن من حقك علينا أن نقول لك إنها بدأت عام ١٨٢٤ وليس ١٩٢٤ .. وكليفيلاند هذا الصرح الطبي أنشيء عام ١٩٢١ حين وجد ثلاثة من أساتذة هذه الجامعة أنهم سيتقاعدون بينما هم لايـزالون بحيون أن يمارستوا الطب .. فيدأوا بناء هذا المستشفى وانتهوا منه في عام. وقد كان أجر العامل يوم بنوا هذا المستشفى دولاراً لكل ساعة ، وفي تلك الأيام كان الغداء يتكلف ٢٠ سنتاً أي خمس دولار، وكان طابع البرييد بسنتين وقد قام أول مبنى في هذا المستشفى على مساحة ٧٦ قدماً × ١٢٠ قدماً واستخدم ف بنيانه حوالي ٤٨٠ الف طوية وقد عهد بتصميمه إلى المهندس العظيم الليربي Ellerbee وهو نفسه الذي تولى بناء مستشفى مايو كلينك العظيم من قبل. أما اليوم فتقوم الكلينك على مساحة ١٠٥ هكتار أي أكثر من ١٠٠ فدان وتضم عدداً من المبانى المتباينة تماماً في ذوقها وبنائها ومعمارها يبلغ عددها أكثر من ٣٠ مبنى ولكنها مرتبطة مع بعضها كما حدثتك من قبل بطريق السماء وسأحاول أن أصور لك الأمير بشيء من التفصيل مع أن كل القبريبين مني يجمعون على أني أسوأ من يشرح !! .

أنت الأن في شارع بوكليد، و الذي يُفتَرض أن عنوان الكينك عليه رقم ٩٥٠٠ شارع يوكليد ، ويوكليد هـذا عالم يوناني . وأنت الآن قادم من وسط البلد .. ستجد إلى اليمين مبنـا قديماً له مدخـل صغير على الشارع تكاد العين تخطئه اليوم .. نعم لأنه اليوم مدخل فرعى لقسم صغير هو مركز الأو رام.. إذا دخلت من هذا الباب وعبرت الطرقة الطويلة التي تمر عبر قسم الأورام فإنك تجد نفسك في مدخل استقبال فسيح (يكفي عليه وصف فسيح لأننا سنصادف بعد هذا مـداخل فسيحة جداً مدخل M ومداخل فسيحة جداً جداً كمدخل مبنى F&G ومداخل أخرى ليس إلى وصف فساحتها من سبيل كمدخل مبنى A ) هذا المدخل الذي ستجده بعد قليل يمثل ياسيدي المدخل الحقيقي لأحد الأجنحة الثلاثة الضخمة التي تكون مع بعضها شكل حرف U الذي يتمثل معه المستشفى القديم تماماً . أما الجناح الأيمن فهو الذي يضم الماني التبي تحمل جروف M,S&T وأما الجناح الذي يمثل حرف U فيضم الماني التي تحمل حروف A,G&F وأما الجناح الأيسر فهو مبنى البحوث . أما مينى T فهو مخصص للعيادات الخارجية وأما حرف S فهو الآخر للعيادات الخارجية . والعيادات الخارجية مصطلح يعنى تلك الأجزاء من المستشفى التي لا تقتضي من المريض المبيت بسالستشفي ، إنما هو يأتي المستشفي، يعالج أو يشخص من دون أن يبيت فيه ، وفي هذا المبنى في الدور الخامس مثلاً عبادات الأسنان ، وفي الدور السادس القسم الذي يتولى تشخيص أمراض الجهاز الموعائي بواسطة الدويلس وأما حرف M فهو مستشفى فيه عنابر داخلية، ويضم أيضا مستشفى الطوارىء وفيه أيضاً عيادات الألم التابعة لقسم التخدير فيما بين حرف S وحرف M يوجد مبنى كامل للأغراض التعليمية اسمه مبنى التعليم Education في هذا المبنى قاعات عديدة للمؤتمرات وفيه المكتبة .. وتجتمع هذه المباني الأربعة M,S&T والمبنى التعليمي على مدخل

واحد جميل فيه الماكينات الخضراء التي تسمح لك بصرف أموالك التي في البنوك ببطاقات الفيزا .. وفيه كافيتريا للوجبات السريعة .. وفيه خزينة للتأمينات والمستحقات وفيه ماكينات بيع الصحف وفيه أكشاك للإستعلامات وأكشاك للدعاية لمشروعات التوعية الصحية المتنوعة كالحملة ضد السموم ــ أو ضد السرطان أو ضد الإيدز أو من أجل التفذية السليمة.. إلخ . وفيه مكتب للبريد .. كل هذا ياسيدي تجده في المدخل الذي تبخل عليه عظمة كليفيلاند بكلمة فسيح جداً .

اكسون مقصراً فى حق المبانى الأربعة إذا لم أقل لك إن لها مسداخل أخسرى فالمبنى T كما قلت لك لمه مدخل على شارع يوكليد نفسه وللمبنى التعليمى مسدخل خلفى على الشارع الشرقى التسعين وإلى الجانب الآخر من الشارع تجد أحد الجراجات الكبرى بالمستشفى ومبنى M وهو مبنى الطوارىء له مدخل هو الآخر على الشارع الشرقى التسعين .

هذه هي المباني الأربعة التي تمثل الجناح الأيمن من الكتلة الكبرى من كليفيلاند كلينك ... تصور نفسك قادماً معى من وسط البلد ماراً بشارع يوكليد حيث الباب الصغير الذي يطل به مبنى حرف T على شارع يوكليد، فإنك تجد قبل هذا المبنى عدداً من المبانى يطل على شارع يوكليد ولكنها لاتنتمى إلى كليفيلاند كلينك ولكن وراء هذه المبانى مباشرة يهمنى أمرها وتقع الثلاثة فيما بين الشارع الشرقى التاسع والثمانين والشارع الشرقى التسعين إثنان منها جراجان .. أحدهما اسمه جراج الموظفين .. والثانى اسمه جراج التسعين أما المبنى الثالث فهو مستشفى ويحمل حرف P. ها أنت ياسيدى تدرك الآن أنه لابد لحرف P وللجراجات أن تتصل عبر الشارع للتسعين بكتلة المستشفى الأصلية من دون أن يعبر المرضى أو الموظفون أو

الزوار الشارع .. نعم .. وهناك شبيه بطريق السماء فوق الشارع التسعين الشرقى . أعود بك إلى حرف U ها أنت قدمت من شارع يوكليد سواء بالسيارة أو على قدميك ودخلت في حرف U حيث النافورة التي تتوسطه والتي تمر حولها السيارات ـ وأنت الآن عرفت أنه في الشمال يقوم مبنى البحوث وإلى اليمين المبانى الثلاثة T&R فماذا في الواجهة ؟ في الواجهة ياسيدى شلاثة مبان أحدث عمراً من السابقة ـ تبدو لك كأنها مبنى واحد ولعلها كذلك .. مدخلها فسيح جداً جداً ـ ينضم إلى مدخلها جزء كبير من مساقط النور ومساقط النور في هذا المدخل مفطاة بالرجاج ولكن ليس من الطابق الأول وإنما من الطابق الثانى .. وإذن فلارتفاعها عظمة شاهقة تدريح النفس وتبهرها في نفس الوقت والفكرة المعمارية فيها تقليد لفكرة العمارة الإسلامية في مساقط النور الداخلية \_ والجلوس في هذا المدخل الكبير متعة كبيرة ، في مساقط النور الداخلية \_ والجلوس في هذا المدخل الكبير متعة كبيرة ، صالونات فخمة وزهور جميلة وتليفزيونات ذات شاشات كبيرة المجم ، تكييف جميل ، فاذا ما تجاوزت المدخل الفسيح جداً إلى عمق المدخل حيث مساقط النور المغطاة بالزجاج الجميل على هيئة هرم أو نصف هرم أحسست بالراحة التامة من هذا المعمار المربح .

أما مبنى F فهو مخصص للعيادات الخارجية ومكاتب الأطباء وأما مبنى M&G فهما مخصصان للجراحات والرعاية المركزة والأقسام الداخلية للمرضى. وترتفع هذه المبانى أحد عشر دوراً. تريد أن تسألنى عن بقية مبانى الكلينك. دعنا ننظر من عل كما لو كنا في طائرة من فوق الكلينك كله لأصور لك الأمر كله تصويراً بسيطاً. إذا كانت مبانى المستشفى تطل على ميدان فسيح يطل على شارع يوكليد وإذا كانت المستشفى تأخذ شكل حرف ميدان فسيح يطل على شارع يوكليد وإذا كانت المستشفى تأخذ شكل حرف للى إذا كانت مبانى Pها وكذلك P بمحاذاتها تمثل قاعدة حرف لا فعلام تطل هذه القاعدة من الجانب الخلفى ؟ إنها تطل ياسيدى على شارع عظيم لا يقل

اتساعاً عن شارع يوكليد وهو مسمى باسم رجل عظيم آخر هو كارينجى .

أنت الآن ستدرك بذكاءك ، وأنه لابد هناك امتداد لكيفي لاند بعد شارع كارنيجى نعم ياسيدى هناك مبنى ضخم جداً جداً هو مبنى حرف ١ وهو المخصص للمعامل .. وفيه جزء كبير شبه مستقل مخصص لأجهزة الرنين المغناطيسي وقد عمم معمار هذا المبنى بحيث لا يسمح للتأثيرات المغناطيسية أن تؤثر على الأجهزة العاملة فيه وقد كان هذا هو الاعتقاد فيما مضى ، أما بعد التطوير التكنول وجي فقد أمكن التغلب على هذه الصعوبة . طبعاً ياسيدى لابد من طريق السماء يعبر فوق شارع كارنيجي ليوصل طبعاً ياسيدى لابد من طريق السماء يعبر فوق شارع كارنيجي ليوصل حجرات المرضى في الرعاية المركزة في مبنى G فإنني أطل على شارع كارنيجي من هذه الحجرات . وشارع كارنيجي هذا من حيث المرور يطبق قاعدة مهمة جداً فهو من يوم الإثنين وحتى الجمعة من الرابعة وحتى السادسة والنصف يكون اتجاها واحداً فقط ناحية الشرق ، وفيما عدا ذلك فهو اتجاهان.

لك ياسيدى أن تتجاوز كل هذه الفقرات التى أكتبها فى وصف المبانى والخرائط وتستغفر لى ولنفسك عن اللحظة التى فرضت فيها على نفسك أن تقرأ هذا الكتاب المل ولكننى لن أسامح نفسى إذا أهملت وصف المبانى والشوارع والمرور وأهملت من الحضارة إنجازاتها الرائعة وتنظيمها الدقيق وتغلبها على كل المشكلات التى تصاحب النمو المتراكم والاتساع المدروس عبر السنوات.

أريد أن أقول ياسيدى إن هذه المبانى التى أحدثك عنها ليست مبعثرة أكثر من بعثرة مبانى طب عين شمس التى تظنها متبعث رة بين عين شمس التخصصى على يمين الخليفة المأمون .. وعين شمس القديم على شمال

رمسيس والدمرداش من خلف والنساء الجديد مستشفى الأطفال ومركز الطب النفسى في عرب المحمدى ومبانى الكلية والمدرجات والأكاديمى خلف مسجد النور وليست مبعثرة أكثر من بعثرة مستشفى قصر العينى القديم والجديد وأبو الريش واليابانى ومستشفى الباطنة والمدرجات والأكاديمى ومستشفى النساء... إلخ ولكنهم ياسيدى أكثر منا قدرة على الربط و التوحيد، وتحويل الأنغام المتفاوتة والضربات المختلفة التون إلى سيمفونية واحدة .. هذه هي موسيقى الإدارة والتخطيط ياسيدى .

□ حرائط واضحة	أضحة	طوا	خراة		
---------------	------	-----	------	--	--

□□ مسميات لا لبس فيها ولا تكرار تعتمد على الحسروف والأرقام والاختصارات لا على الأسماء الطويلة أو الرنانة أو المكررة.

□ □ لوحات إرشادية مبعثرة في كل مكان.

□□ معمار جميل يبتدع أشياء من قبيل مايسمى بطريق السماء طريق مقفول لا مدخل له إلا من هذه المبانى ـ عال لا يشغل الأرض لا يقطعه المرور ولا يقطع هو المرور ، جدرانه من النجاج تجعله واضحاً وتجعل السالك فيه مهتديًا تماماً إلى المواقع التي من أمامه ومن خلفه وعن يمينه وعن شماله . مزدوج الفائدة إذ تتم فيه أيضا برامج تأهيل المرضى بالمشى بعد العمليات الجراحية الكبرى .

وأعود بك ياسيدى إلى مبنى المعامل الأذكر لك أنه يحتل الكتلة الكاملة التى بين الشارعين الشرقيين الثالث والتسعين والسادس والتسعين فكأنما الشارعان الرابع والتسعون والخامس والتسعون جزء من كتلته لو كان لهذه الكتلة أن تنقسم على نحو ما تقسمت في مواضع أخرى من المدينة. وها أنت

تدرك الآن أننى لا أذكر لك الشارع السادس والتسعين إلا لأحدثك عن مبنى جديد يطل عليه . إذن وعلام يطل عليه . إذن وعلام يطل مبنى البحوث يطل عليه . إذا وعلام يطل مبنى البحوث الجديد هذا ومبنى المعامل من ناحيتهما الأخرى .. إذا كانا يطلان بواجهتيهما على شارع كارنيجى فإنهما يطلان من الناحية الأخرى على شارع سيدار . وهو مواز لكارنيجى ويوكليد .

باالله .. هل رأيت إلى الآن كيف تمتد المستعمسرة لتطل على ثلاثة شوارع رئيسية كبرى من التي تعبر كليفيلاند من شرقها إلى غربها .. وسيأتي ذكر السرابع والخامس فيما بعد . لم يعد أمامنا كثير . . فها نحن الآن في الشارع الشرقي السادس والتسعين الذي تستطيع أن تصفه بأنه الشارع العرضي الذي ينصف المستشفى تماماً أو هكذا يبدو لك في الخريطة وفي الواقع .. أنت الآن تدرك أيضاً لماذا يطلق على المستشفى رقم ٩٥٠٠ يوكليد لأنها ياسيدى (أو لأن بابها القديم) كان على شارع يوكليد في المربع الذي بن الشارعين الشرقيين ٩٥ و ٩٦ وهكذا تستحق رقم ٩٥٠٠ ــ لعلى أنتهـز الفرصــة هنــا لأشرح للقارىء أن الأرقام الضخمة التي يجدونها للبيت في الشوارع ليست ذات دلالة على أن هــذا الشارع ٩٥٠٠ بيت مثــلًا . وأحيانــاً تصل االأرقام إلى خمس خانات وليس معنى هذا أن البيوت في الشارع (أو الطريق تصل إلى تسعة وتسعين الف .. ولكن المسألة في منتهى البساطة أنهم يتركون خانتي الأحاد والعشرات للبيوت التي في المربع حتى ولمو كمانت ببت وإحداً .. لماذا ياسيدي يفعلون هذا ـ حتى يسهل التعرف على موقع البيت في الشارع الطويل بموقع الشوارع العريضة فأنت في منتهى السهولة تستطيع أن تدرك أن ٩٥١٠ شارع كارنيجي يكون موازياً لـ ٩٥١٠ شارع يوكليد .. وهكذا دعني لا أترك هذه النقطة الا بعد أن أذكر لك أن مؤدى هذا كثيراً من الشوارع لن تبدأ أرقامها من رقم ١ ولا حتى من رقم ١٠١ وخذ على سبيل المثال الشارع الـذى سكنت فيه أنه يبدأ برقم ٢١٠٣ ومعنى هذا أن حدوده على الخريطة لاتبدأ إلا عند الشارع الشرقى الواحد والعشرين وهكذا . وفي أمريكا تجد الشوارع التي تمضى من الشمال والجنوب تحمل أرقاما ، أما الشوارع التي تمضى من الشرق إلى الغرب فتحمل أسماء . وفي مدينة واشنطن تحمل شوارع الشرق إلى الغرب حروفاً بالإضافة إلى الأسماء . لم أجد هذا الشرح مكتوباً في كتاب ولكنى أجهدت نفسى حتى استنتجت، ولم أحصل على إعتماد رسمى له بعد ولكنى مع هذا أحب إن أقول لك إن بوسعك الاعتماد على هذه المعلومات.

أعود بك ياسيدى إلى الشارع السادس والتسعين حيث يفتح الفندق الخاص بالكلينك أبوابه على الشارع .. وفوق هذا الشارع يمر طريق السماء .. وعلى هذا الشارع نوافذ عديدة لمبنى البحوث ومبنى ومبنى ومبنى ومبنى للبحوث غير ذلك المبنى المتصل بالمستشفى F وهو مبنى البحوث الثانى الذى يطل على سيدار والسادس والتسعين . على هذا الشارع أيضاً يطل مبنى كبير جداً ومهم جداً لا يقدر قيمته غير المصرى الذى يذهب القاهرة من حين إلى آخر فيرى الجراجات متعددة الادوار ويشكر للحكومة جهدها في بنائها .

هذا هو الجراج الثانى من جراجات المستشفى واسمه جراج شارع يوكليد يطل من الشمال على يوكليد ومن الشرق على السادس والتسعين ومن الغرب على مدخل المستشفى (بحيث يكون على يدك اليسرى وأنت داخل المستشفى مقابلًا لمبانى T&S ومحاذياً لمبنى البحوث المتصل بالمستشفى F وبين مبنى شارع يوكليد طريق صغير اسمه طريق الكلينك تمر به كل السيارات التى تريد أن تأتى من كارنيجى إلى باب المستشفى.

يحتل الفندق (وكذلك مبنى البحوث الثانى المطل من بعد على سيدار] مربعاً يمتد ما بين الشارع السادس والتسعين والشارع المائة وفيما بين الشارع المائة والشارع الشرقى الثانى بعد المائة هناك الهرم الضخم أقصد المبنى الجديد ذا الأدوار الخمسة عشر على هيئة الهرم الدى أفتتح عام خمسة وثمانين .. وهو مبنى A وكل هذا المبنى مخصص للعيادات الخارجية .. والعيادات الخارجية هنا تتسع لتشمل كثيراً مما نسميه في الطب بالـProcedura أو العمليات التى يقوم بها الأطباء الباطنيون كالمناظير مثلاً \_ وكذلك القسطرة في القلب ، ولو أن القسطرة هنا مرتبطة بمبنى المستشفى نفسه لارتباطها الأن بكثير من الجراحات.

وفي الحقيقة أننا في مجال الطب في البلاد المتكلمة بالعربية لم نحدد حتى الآن كلمة لمثل هذه العمليات Procedure ومع أنه يصدق عليها كلمة عمليات بالفعل ولهذا فإنه يمكننا أن نقول عنها العمليات فحسب ونخصص كلمة الجراحات للعمليات الجراحية .. ويصبح الفرق واضحا بين المعليات الجراحية والمراحات إلا أن هذا الذي أقترحه الآن في هذه والد Operation أو بين العمليات والجراحات إلا أن هذا الذي أقترحه الآن في هذه الفقرة لم يجد مكاناً على أرض الواقع بعد، ربما يأخذ أساتذتي وزملائي بما أرى . ولكن من الصعب (خانني القلم أريد أن أقول وليس من الصعب) أن يتفهم الجمهور في المستقبل ذلك الفرق حين يرى اللافتات وقد كتب عليها حجرة الجراحات.. فأنا من الذين يحسنون الظن بالجمهور إلى أبعد الحدود.

وأذكر أننى كنت من الحريصين دائماً على لفت الأنظار (بل والتغيير باليد في كثير من الأحيان) فيما يتعلق بتسمية الأمراض الباطنة - كانت كشوف أقسام الكليات ووزارة الصحة تسميها الباطنية - وكنت لا أترك فرصة التنبيه

إلى ذلك حتى مع الموظفين الذين يكتبون الكشوف في الكليات المختلفة حين كنت أتولى إصدار الخبرات الطبية — لا أزعم أننى صاحب دور كبير في هذا التصحيح ، ولكنى أستطيع أؤكد أن أحداً من حوالي خمسين نبهتهم إلى هذا لم يسرفض ما طلبت إليه وهذه نسبة عالية جداً من الايجابية التي يتمتع بها شعبنا العظيم العريق ومن الطريف أن واحداً من أساتذتي الأفاضل قال لي مازحاً الله يفتح عليك، ريحتنا من سيرة الباطنية بكل ما فيها من موبقات .. يقصد السمعة التي يتمتع بها حي الباطنية في تسويق المضدرات . وقد أفدت بالطبع من هذه اللمحة .

إلى الجنوب من مبنى A نجد الجراج الثالث واسمه جراج الشارع المائة .. يطل على شارع كارنيجى بواجهته البحرية ويطل بواجهته القبلية على شارع وليبر وهو شارع طولى آخر يقع بين كارنيجى وسيدار . ولا يبدأ إلا بعد الشارع المائة .. فيما بين كارنيجى و وليبر وإلى الشرق من جراج الشارع المائة نجد مبنى ع وهو مبنى مستشفيات .

وفيما بين كارنيجى ويوكليد وإلى الشرق من مبنى A الضخم نجد ثلاثة مبان متالية مبنى الغسيل الكلوى ويحمل حرف وبعده مبنى يحمل اسم يوتر ميللين ثم مركز حصوات الكلى الأولان فيما بين ١٠٢ و ١٠٥ والأخير إلى الشرق من ١٠٠ . إلى هنا ياسيدى تنتهى كل مستعمرة الكلينك التى على يمينك وأنت قادم في يوكليد من غرب المدينة ومن وسطها إلى شرقها . كل هذا على يمينك وكل هذا متصل تماماً ببعضه حتى مبنى A بطريق السماء بالإضافة إلى الأتوبيسات الخاصة التى تنتقل بين مبانى المستشفى .

ماذا عن اليسار ؟ ما هى المبانى التي إلى يسارك وأنت قادم من وسط المدينة في يوكليد. هناك إلى الغرب وقبل أن تصل إلى أول باب للمستشفى على

يوكليد .. هناك وقبل الشارع التاسع والثمانين تجد مبنى من مبانى المستشفى يقع ما بين يوكليد إلى الجنوب وشيستر إلى الشمال، وفيما بين التاسع والثمانين والتسعين هناك متحف كليفيلاند للوعى الصحى وفيما بين التاسع والثمانين والتسعين تجد مساحة كبيرة من الأرض الفضاء ولافتة ضخمة تحمل عنوان برج الكلينك لا أدرى هل سيقوم فيها هرم جديد ضخم ولكنى أعتقد أنه لابد من ذلك ربما بعد ٢٠٠٠ مباشرة !! و فيما بين الثالث والسابع والتسعين يقع بيت الضيافة الخاص بالكلينك. وفيما بين السابع والتسعين والأول بعد المائة مبنى ٧ وهو مركز شيستر للمؤتمرات .. وهو المبنى الذي نحصل منه على البادج الذي نمرره من ظهره في الأبواب فتنفتح وفي عوائق الجراجات فترتفع ونمضى به في طرقات المستشفى وحجراته فيعرفنا زملاؤنا ويعرفون كل ما يحبون عن تخصصاتنا ومكانتنا.

## الفصل السادس فى قسم *القلب سبكيفيلاند*

أحب أن أصور لك بعضاً من الطب الأكلينكى في مجال القلب Cardiology) وكيف يمارس الأطباء الأمريكيون الطب على الرغم من انغماسهم إلى آذانهم وربما إلى أعلى من آذانهم في الطرق الحديثة للتشخيص (الدراسات الكهربائية الفسيولوجية ، أو الدراسات غير النافذة بالموجات فوق الصوتية، والطب النووى ، والرنين المغناطيسى، أو بدراسات رسم القلب ذى المجهود أو الديناميكى فضلاً عن دراسات القسطرة وتصوير الأوعية ) .

سأجلسك معى عند واحد من هؤلاء الأطباء الذين ينتمون إلى هيئة الأطباء المسترة . هذه هي أولى المرضى وهي Cardiology Staff سيدة في السرابعة والستين من عمرها نطالع في ملفها المتضخم تقريراً مطولاً بنتيجة الفحص الأكلينكي الدي أجرى لها ، والفاحص ليس معنا ولا أمامنا وكأننا إذن فيما نسميه في امتحان الدكتوراه المصرية بالحالة المطولة التي يفحصها الفاحص (طالب الدكتوراه) ويكتب كل شيء عنها ويمضى لحال سبيله من دون أن يحضر أمام المتحن ! الفحص أكثر من ممتاز ، دقيق ، وشامل ، ومنظم ، وقد استطاع الفاحص أن يستقصى كل شيء تقريباً حتى تساريخ العائلة كلمه بدءاً من الأم والأب والأضوات .. إلى الجدود إلخ ، وكيف تساريخ العائلة كلمه بدءاً من الأم والأب والأضوات .. إلى الجدود إلخ ، وكيف

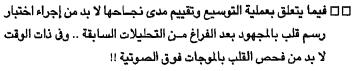
انتقاعها إلى العالم الآخر . صدق أو لا تصدق أن الذي يتولى هذا الفحص ممرضة (أو ممرض) على مستوى عال من الكفاءة والتمرين والدراسات العليا بعد نيابة متصلة متواصلة

هذه هى الأشعة وهذا ما نسميه (ظل العملة) فى رئة السيدة والذى قد يوحى لنا أن هناك شيئاً سرطانياً مثلاً قد أصاب هذه الرئة .. وبخاصة أنها مدخنة لم تتوقف عن التدخين ، وأن أشعتها منذ ٤ سنوات لم تكشف عن هذا الظل . السيدة لم تأت إلينا لهذا السبب بالطبع وإنما جاءت تشكو سرعة ضربات قلب ، ورسم القلب ينبىء عن أنها مصابة بالرجفان الأنينى Atrial فمي حالة علاجها سهل وميسور ولكنه سيدوم معها لفترة طويلة واجتماع هذه الحالة مع شيء فى الرئة لا بد أن يجعلنا نبحث عن الطبقة البطانية من القلب وهل أصابها ارتشاح أم لا ، وفيما عدا هذا ليس هناك ماتشكو منه السيدة سوى أنها تظن أن هذه الضربات قدتكون نتيجة لحالة الضيق التي اعترت أحد شرايينها التاجية من قبل واستدعت توسيعه بالبالون وودعت فى ملفها صور شرايينها قبل التوسيع وبعده بما ينبىء أن عملية التوسيع بالبالون قد نجحت . و يضم ملف هذه السيدة مالا يقل عن مائتى صفحة . و ليس فى تحليلاتها الحديثة إلا زيادة فى نسبة ورمية ما .

و بعد الفحص اكلينكي كامل يضع الطبيب قراره أمام مريضته:

□□ لابد من إجراء أشعبة مقطعية على الصدر. ولا بعد من إجراء تحليل الدرن. و يقوم الطبيب بنفسه إلى سكرتارية العيادة الخارجية للتوصية على تنسيق هذه المواعيد في الغد ثم يعود إلى مريضته بالمواعيد!!

□□ لا بد من إجراء تحليل للغدة الدرقية رغم أن الفحص الإكلينيكي قد أظهر سلامتها ولكن لا بأس من الأطمئنان ..



□□ لا بد من أن يتولى طبيب صدر فحص الصدر وأشعته ونتائج الأشعة المقطعة.

□□ لا بد من إيقاف التدخين . لا بد من فحص الثدى كل عامين ، ومن المرور على طبيب أمراض النساء والولادة كل عامين .

□ □ هذا هو الديجوكسن وهذه هي جرعته!

الحالة الثانية رجل قارب الثمانين تصحبه زوجته ، يفاجئة ظلام أمام عينيه Syncope حيناً بعد حين . لـ أراؤه الـذاتية في الطب والأدوية .. الطبيب يحترم أارائه من دون أن يسلم بصحتها ، والمريض معتــز بــأرائه .. والطبيب يكرر احترامها ثم يلفت نظره إلى أنها أراء شخصية . وسوف نجرى لك ياسيدي الفحوص الكفيلة بأن تكتشف سبب هذا الذي يحدث لك وإذا استدعى الأمر عللجاً ف المستشفى كمريض داخلي فسوف نخبرك بالتشخيص ولك وحدك مسئولية اتخاذ القرار ... قد تحتاج إجراء دراسات كهر وفسيولوجية قد تقتضى أسبوعن من البقاء في الستشفى ، ونحن نعرف أنك لا تريد ذلك ولكننا سنرى في الغد في معمل القسطرة ما هو القرار الأمثل لحالتك .. وهـذا المريض لا يقل إرهـاقـاً لطبيبه عن أي مـريض من مـرضي الشرقية الندين يقتلون الدكتور لطفي شهوان كل ظهيرة وكل مساء .. والصعوبة في هؤلاء المرضى باسيدى القارىء وأرجو ألا تكون منهم أنهم يريدونك أن تـؤمن بما يقولون من تفسيرات ، لأنهم يرونك تـؤمن على مايروون من أعراض وشتان بين الحالين! ثم إنك إذا جاريتهم من باب أدب الاستماع إلى محدثك للنهاية أصبحت في نظرهم لا مجرد مؤمن فحسب على كــلامهم، ولا مجرد مومن بكـلامهم، وإنما أصبحت بحكم هـذا الإيمان الظاهرى الذى يتوهمونه قد أصابك واحداً من الأتباع الذين عليهم طاعة من يؤمنون به!!

ربما كان من الصعب عليك ياسيدى القارىء أن تتصور أن هذا يحدث ، ولكن الأطباء الممارسين يعرفون أن الذى يحدث ليس إلا الصورة المكبرة من هذا التصوير اللطيف الذى يكتبه واحد منهم في ساعة صفاء وتأمل ورضاء نفسى.

لا بد من الوقوف واستئذان هذا المريض وزوجته .. والطبيب يقف ولكنى غير قادر لأنى أعرف أن مثل هذا المريض سيوقف الطبيب بعد كل هذا مرة أخرى وأنا لست غير قادر على الوقوف أثناء هذا الاستيقاف وأن أنهض من كرسيَّ حتى يفتح الطبيب باب الحجرة بيده اليسرى ويمد قدمه اليمنى إلى خارجها .. وأقول لك أننى كنت على حق لأن مد يد الطبيب اليسرى إلى الباب لم يحدث إلا بعد عشر دقائق ومد قدمه اليمنى إلى خارج الحجرة لم يحدث إلا بعد عشر دقائق أخرى .. وكانت الدقائق العشرون بالطبع كافية لاصابتى أنا الصائم المعانى من آثار التخدير في الضحى باغماء حقيقى لا مجرد هذا الذى يشكو منه مريضنا في بعض أحيان متفرقة .

المريض الشالث رجل وسيم ضخم البنية ، يقدمنى إليه الطبيب فإذا به يعرفنى تماماً ، ويقول لنا إنه رآنى من قبل حين كان بأعلى Upstairs نعم أنا أعرف وجه هذا الحرجل وقد تذكرته من أول نظرة ، ولكنى أحسبه أحد الذين حضرت قسطرتهم .. والقسطرة تجرى فى نفس الدور الثانى.. كيف يقول هذا الرجل بأعلى .. أهو لا يعرف الأدوار " ولكنى سرعان ما انتبه إلى الحرجل وهو يسألنى كم يتبقى من رمضان ياسيدى !! ياالله " الرجل يعرف أننى صائم فى رمضان .. هذا لا يتاح لمريض القسطرة الذى ندخل فيه على عجل بعيداً عن كل طعام وشراب .. الأن فقط تذكرت .. هذا المريض زرناه بعد عملية توسيع

الشرايين وكان فى الدور السابع .. أصاب المريض وأخطأ الطبيب الذى يحسن الناس فى كل مكان الظن بذاكرته الحديدية .. أو التى علاها الصدأ ، و علاها الصدأ تعبير متفاءل بديل عن التعبير الأكثر صواباً وهو أنهكها الصدأ كما ينهك الحديد .. وليت ذاكرتى كانت خشبية فقط !!

هذا البرجل بتعماطي منا لا يقبل عن اثني عشر دواء ومن واجبننا اليبوم الخميس أن نعيد تنظيم هذه الأدوية له قبل خروجه بيومين فمن المقرر أن مخرج السبت ولا بد من أن نطلع على آثار سياستنا الدوائية في خلال الساعات الثماني والأربعين القادمة قبل أن يخرج ويسافر ويشكو بالتليفون!! هذا الرجل تصحبه زوجته وهي سيدة ممتازة ، لا تزال رغم سنواتها السبعين محتفظة بروح التلميذة المجتهدة ، معها بطاقات صغيرة بتفصيلات كل شيء، بالأمس صباحاً في الثامنة صباحاً أكل زوجها كذا وكذا ، وبعدها بسبع دقائق تقيء تقريباً كذا وكنذا، وبعدها بسياعتين تناول مشروباً وفي الثيانية وعشر دقائق اشتكي من كذا .. ثم إنه فقد حوالي كيلو جرام من وزنه! كان مائتي رطل وأصبح ١٩٨ ، ولا تنس ياسيدي أنه حين بخل الستشفى كان وزنه ٢١١ رطلاً . وكل دواء وكل جرعة مسجلة في هذه البطاقات الصغيرة التي تحملها هذه السيدة العظيمة في جيب معطفها ومعها قلمها ، وهي تستمع إلى كل ملاحظة بيديها الطبيب وتسجلها من فورها في الموضيع المناسب من هذه البطاقات وزوجها هـ و الآخر رجل عظيم ، نقاشه يعطيك الإيحاء بأنه من الذين بجيدون معاملتك على أنك بريء حتى تثبت إدانتك مع إيمانه التام بأنك متهم حتى تثبت براءتك! وأنتهز فرصة انشغال الطبيب الأكبر في الرد على تليفون لأسأل السيدة عن مهنة زوجها .. كان ياسيدي قبل تقاعده يعمل في شركة تأمين ، كان يتولى فحص قضايا التعويضات كلها . صدق رسول الله : اتقوا فراسة المؤمن! .

ها نحن ننتهى مع السيدة إلى إيقاف حبوب البوتاسيوم نهائياً، وإلى

الإمساك عن مجموعة أدوية المعدة والأمعاء والكولشسين الخاص بالنقرس حتى تهدأ المعدة من تهيجها ، ثم ها نحن نعيد تنظيم جسعات الكابوتين والكوردارون والديجتالز واللازكس كل هذا قبل أن نقوم إلى حجرة الكشف .

ف حجرة الكشف يكتشف الطبيب أن جرحاً في الساق لم يلتثم من القصد الأول .. فيذهب بنفسه إلى السكرتارية ليستدعوا أحداً من الجراحة .. لا بد من أخذ مسحة من الجرح لإجراء مرزعة \_ و يأتى رئيس التمريض الجراحى ويتولى تنظيف الجرح وربطه \_ وها نحن نضيف مضاداً حيوياً جداً هو الأوجمنتين ولا بد من كتابة روشتة للسيدة بالأدوية التي ستحتاجها طيلة شهر كامل وباعدادها على وجه التحديد \_ تسعون قرص من هذا ، وأربع وعشرون من ذاك ، وثلاثون من ذلك ، وهكذا وليس هناك شيء بالتقريب في هذا البلد ، فالتحديد قد يكلفهم شيئاً من وقتهم عند التخطيط ولكنه يوفر لهم أضعاف ما ينفقون فيه .

بعد كل هذا يتلطف الطبيب في إخبار الزوجة بأنه سيكون سعيداً لو طلبه طبيب الولاية التي يقيمون فيها تليفونياً، وسأله عن كل شيء أو عن أي شيء فإن ملخص الخروج لا يغنى شيئاً عن حديث التليفون!! مع أن هذا الذي يسمونه ملخص الخروج ست صفحات مكتوبة على خير ما تكون الكتابة على الآلة الكاتبة وقيها كل شيء .. ولكنه معنى آخر من معانى الإنسانية! والسيدة تعقب وتحكى لى أنهم كانوا في زيارة إبنتهم قرب بوسطن وكانوا يظنون أنفسهم يعودون إلى ولايتهم فلوريدا بعد أسبوع وهاهم لا يعودون إلا بعد ستة أسابيم!!

أظننى ياسيدى القارىء قد أطلت عليك فيما لا أظنك مغرماً به من هذا الذى نراه كل ساعة أو فى كل ساعاتنا .. لا عليك ولا علىّ من هذا التعذيب. تريدنى ياسيدى أن أنتقل بك من حجرات الكشف الباطنى إلى معامل القسطرة وعندك حق .. لك الحق فى أن تمل عملنا الإكلينيكى وأن تمل القراءة

عنه فى كتاب رحلات .. ولكنى لا أظن أن لى الحق ف أن أتجاهله وأنا أحكى لك .. هل كان فى وسع المتنبى أن يسكت عن شعب وما فيه ؟ نعم أن الشِعْب لشىء جميل .. ولكن أجمل منه الحضارة التى نعيشها اليوم .

وإنا أعرف أن مهمتى فى كتابة رحالاتى شاقة عسيرة لأنى لا أصف الطبيعة كما فعل الذين سبقونى .. ولكنى أحساول أن أصف الحضارة ، ووصف الطبيعة لا يستلزم إلا الحاسة الصادقة .. أما وصف الحضارة فيستلزم مع هذه أقدارا متنامية من الدقة والإحاطة والتعمق والفهم والترتيب.. ويستلزم قبل ذلك أن تكون جندياً من جنود الحضارة لا فارساً من فرسان الطبيعة ، أن تكون جندياً قارب نيل الشهادة وأثخنته الحضارة بأثار عمله من أجلها قبل أن تكون فارساً أعطته الطبيعة بقدر ما استمتع بها .

فلنأخذ يوماً من الأيام التي سعدت فيها بالعمل في معمل القسطرة مع السدكتورين جريجبرا وفكس هذه هي أسماؤهم الأخيرة أما أسماؤهم الأولى التي نتنادى بها فهي فرناندو وجيمس . بدأنا بحالة مريض بالشريان التاجي.. نحاول أن نوسعها بالبالون . لم تفلح محاولة البالون .. كان فرناندو جاهزاً بالآلة الجديدة التي تقطع أو تمزق أو تفتت هذا التصلب الموجود على بطانة الشرايين .. وها هو يفعل ويذيب هذه التصلبات التي في الجذع الرئيسي للشريان التاجي الأيسر ، و في الفرع الدائري. الحالة الثانية ألم في الصدر غير معروف السبب ، وهو محول إلى هذا الصرح لنرى موقف شرايينه التاجية .. بدأ فيكس فركب القسطرة وأتم كل التحضيرات وحين جاء فرناندو وصورنا المناظر الروتينية كلها اتضح أن شرايين الرجل كلها لا تعاني من أية ضيق .. سجلنا كل هذا وأجرينا بالطبع ما لا بد من إجرائه في كل حالة وهو تصوير البطين الأيسر بالصبغة بينما كنا ننادي على المريض الثالث فقد أما المريض الثالث أتاه احتشاء قلبي منذ أسابيع ثلاث و اتضح أن سببه خثرة thrombosis

اذيبت في وقتها . وهو الآن محول إلى القسطرة قبل أن تجرى له عملية الـ- By يفحصه الـدكتور جـريجيرا فيجد الشرايين كلها مفتوحة ، ولكن الجذع الرئيسي للشريان الأيسر فيه ضيق لا يتعدى الخمسين في المائة ! ولكن الضيق واضح ومع هـذا تمتلىء الشرايين وتفرغ تماماً .. صحيح أن القلب لا يـزال متأثراً بالندبة التي تكونت نتيجة الاحتشاء ولكن الإمداد الدموى سليم .. هل تجرى لهذا المريض جراحة قد تكلفه حياته وهو الذي لا يعاني من شيء الأن! أم نتركه معرضاً لخشرة أخرى قد تكون كفيلة بالقضاء على حياته وهو في الخامسة والأربعين . هـذا هو السؤال الـذي أخذنا نحاول الإجابة عليه لدة ساعتين .. بعد أن جاء الدكتور تـايلور الجراح المحول إليه المريض .. وبعد أن اشترك معنا في الحديث طبيب القلب الدكتور كايسر .. كنا أربعة نتحدث بينما جيمس صـامت .. فلما قاربنا على الإفتراق صمم الجراح الكبير على أن يسأل جيمس ما رأيك وهـو يعرف أن جيمس لن يقول شيئاً لأنه لو أراد لقـال منذ مرحلـة مبكرة ولكن الأستاذ حـريص على أن يرضى ضميره الـذي تعود على مرحلـة مبكرة ولكن الأستاذ حـريص على أن يرضى ضميره الـذي تعود على سماع كل وجهات النظر.

أما معامل الموجات فوق الصنوتية فتضم ١٦ جهازاً وهي بالتالى قادرة على أن تؤدى ٨٠ ــ ١٠٠ حالة فى النوم ــ ولكنها فى المتوسط تجرى ٢٥ حالة فى النوم لأنها تعمل كل يوم ولا تكف عن العمل وليس هناك طابور طويل يقف فيقف كل من فيه .

وفى وسع الأمريكان أن يستمعوا إلى الرأى القائل بأنه لا ينبغى لهم أن يشتروا جهازاً جديداً ولا أن يضيفوا إلى الأجهزة الجديدة آخر ما دامت الأجهزة الموجودة من قبل لم تستنفد طاقتها ٢٤ ساعة .. كما ينادى بعض البير وقراطيين المصريين الذين يرتدون مسوح الثورية الشديدة في الوقوف أمام كل توسع في الامكانات الموجودة في مواقع الإنتاج . ولكن هؤلاء الامريكيين

قوم تعلموا منذ زمن حكمة الخالق جل علاه الذى جعل لكل عضو من أعضاء الجسم احتياطى كبير بحيث لا يحس الجسم أى أثر طارىء يعترى أى عضو من هذه الأعضاء.

فنيو الموجات فوق الصوتية والممرضات هم الذين يقومون هنا بالفحص، و لكن الأطباء وقد خلت أيديهم من المسابر (المجسسات) يقفون على رؤوس هؤلاء في كل حين يراقبون ويصححون ويتدخلون ويعيدون منظراً أو صورة ويتأكدون من قياس أو نتيجة ويناظرون جلطة أو كتلة أو أنوريزماويتتبعون مسار حلقة عضلية أو جهازاً من أجهزة تدعيم الصمام المترالى .. وهكذا

وكل هؤلاء عندهم فكرة أننى قادم اليوم وأن «كيف» ينتظرنى ولكنه مع حالة في حجرة ، ويتكرر أمامي اسم «كيف» هذا وفي النهاية إذا به دكتور عاكف أبو الرميلة من الضفة الغربية ، وفيما بعد أسبوعين وجدت ممرضات الأدوار العليا يختصرون اسمه بطريقة أخرى فيسمونه الدكتور «أبو» لأنهم لايعرفون كيف ينطقون «الرميلة» وقد سبقه إلى هنا طبيب فلسطيني آخر كان واحداً من فسلطنيين عديدين هيأ لهم الدكتور جبران الفرصة للعمل في المستشفى من خلال هيئة فلسطينية محترمة مقرها في سويسرا تتولى تمويل تعليم هؤلاء إلى الحد الممتاز الذي يجعلهم بمثابة مراجع عليا في الضفة الغربية المحتلة . وهذه الهيئة المتازة لا تكتفى بتعليم هؤلاء وإنما تزودهم فور تخرجهم بالأجهزة التي يعملون عليها – ويحرصون في اختيار هذه الأجهزة أن تكون أحدث وأعظم الأجهزة المتاحة – وفي القدس الآن واحداً من أحدث أجهزة الموجات فوق الصوتية يتولى تشغيله طبيب فلسطيني نابغ تلقى تدريبه هنا في كليفيلاند.

ويبدو أن المجتمع الدولى قد بدأ ينظر نظرة مختلفة إلى عرب الضفة الغربية وغزة ، فهذا مكتب الميدايست يبتعث المرضات من الضفة الغربية إلى

مستشفى كليفيلاند ، والضوء الأخضر في الوظائف الأمريكية مضاءاً تماماً اليوم أمام الفلسطينيين، و الله تعالى أسأل أن يفك كربهم جميعاً .

وأحب أن أتناول الآن الحديث عن زملائى فى الرعاية المركزة فقد يعطيك هذا صورة حية عن الأطباء الأمريكين الشبان.

هناك هيكل واضح في الرعاية كما في كل مكان.

هناك ثلاثة نواب يقضون فترة نيابتهم.

وهناك ثلاثة زملاء في عامهم الأول من الزمالة.

وهناك اثنان من الزملاء في أعوامهم المتقدمة من الزمالة.

أما النواب الثلاثة فهم مور More وهو شخص ضخم البنية حسن الخلق وحسن الخلق أيضاً عمل نائباً للعظام في بداية نيابته ولكنه سرعان ما تحول إلى الأمراض الباطنة وهو جيد الاستماع جيد الفهم.

جاستون شتيرن Stern تخرج تبعاً للنظام الذي يعطى شهادة .D.O وهو دودة كتب كما يقولون ولكنه لطيف ومتواضع رغم كل ما قد يبدى من غرور، إذا قدم حالة وكثيراً ما يفعل فإنه يفيض في تفصيلات لا أول لها ولا آخر، ولكن ميزته الكبرى حكطبيب أنه حريص على تفسير كل شيء في ضوء مايعرف وحين لا يعرف وقليلاً ما يحدث تراه ينتقد نفسه إلى حد أنه ذات مرة بدأ حديثه عن الحالة (وكانت حالة لاعتلال عضلة القلب من النوع المتمدد) بالقول بأنه لا بد أن يرميه الأستاذ من الشباك !! هكذا لأنه لم يحقق نجاحاً في العلاج.

النائب الثالث هـو نبيلة رحمة الله باكستانية وقد ابتـدرتنى في أول أيامنا بالقول: أنت صـائم ومن المفترض أننى كـذلك ولكننى كما تـرى لا أستطيع الصوم في ظل هذا العمل، وإلا كانت حماقـة! ونبيلة ملمة تماماً بكل المنهج ــ

عندها فكرة واضحة عن كل فصول كتاب «القلب» وربما ساعدها على ذلك أنها تحمل في جيب معطفها الأبيض مذكرات ملخصة لسلاجزاء التي لم تستوعيها بعد من موضوعات القلب.

وقد أتيح لى ذات يوم أن أطلع على كتابها الخاص «سيسيل لوب» فى الأمراض الباطنة فأدركت كم عانت هذه الفتاة فى سبيل دراستها للطب. ولابد أن أسجل أن " نبيلة " التى كانت أصغر من ميشيل ومن جاسون لم تكن تقل عنهما أبداً لا فى مستواها العلمى ولا فى المستوى المهنى.

يساعد هـؤلاء النواب الصغار أو يشرف عليهم ثلاثة آخرون من الزملاء الدين أنهوا لتـوهم فترة النيابة ريتشارد جـريم نموذج بـارز للوسـامة الأمريكيـة حيث تجد شعره قد نسق بـالليل وكل ليل بحيث يعطى فى الصباح ذلك المنظر الجميل لخصلة تأتى من الشمال إلى اليمين تتقـدم الرأس بخمسة سنتميترات على الأقل ـ ووجهـه الأبيض وعيونـه الزرقاء يعطيـان لهذا الشعر الأصفر بعـدين آخرين ــ ثم هو هـادىء الاعصاب، خفيض الصـوت، وهو النموذج الأمثل فى نطقه الأمريكى للغة الإنجليزية (على طريقة الفرنسيين) بما يحذف من ثلاثة أرباع الكلمة.

واعتقد أنك تعرف أن الأمريكان يختصرون كل ما يمكنهم اختصاره ويحولون الكلمات إلى وهذا هو الآخر بدوره يختصر كل الكلمات إلى حرفيها الأولين وحين يفعل ذلك فى براءة يبدو لك كما لو أنه لن يستطيع أن يكمل نطق الكلمة وإلا ذهب ضحية استكمالها..

ريتشارد يقضى عامه الأول ف زمالة القلب ولهذا يضغط عليه الأطباء الكبار بالأسئلة العلمية وينتظرون منه دوماً أن يجيب بمجرد البدء في السؤال، وكثيراً ما يكون عند حسن ظنهم .

فيليب جرين Green نموذج آخر للهدوء النفسى والتواضع والالمام التام بعمله وبعمل غيره. لا تكاد تدرك أبداً أنه من الفئة المتوسطة بين النواب، وإنما يعتريك الشعور دائماً أنه من الصغار، نظراً لتواضعه، و اندماجه التام في عملهم. بلا إنه كثيراً ما يتولى قراءة الشيت بدلاً منهم وعلى قدر تعاطفه التام مع زملائه اللاحقين فإنه حريص على أن ينبه إلى أية ملاحظة ذات شأن اكلينيكي تفوتهم أثناء النقاش وهو حين ينبه إلى ذلك خفيض الصوت، حيً ولكنه قاطع باليقين.

الثالث Holden كمان في أجازة ولكنه حين عماد كنت قد انتقات إلى معمل القسطرة فلم أتعامل معه كثيراً ولكنه فيما اتضح من حديثنا المتكرر ولقاءاتنا العابرة شخص نبيه منتبه ، سليم الفطرة.

إذا انتهينا من هـؤلاء الستة بقى لنـا الإثنان الكبيران. أمـا كلفن فهو من أصل أيرلندى وهـو في التاسعـة والثـلاثين من عمره وقـد وصل في الطب إلى مرحلة الـ Staff ولكن في فرع آخر هـو طب الطوارىء حيث قضى ٦ سنوات في طب الطوارى بالطيران وغيره واكتسب خبرة كبيرة في هـذا المجال، وكـان قد قضى ٣ سنوات نيابة في الأمراض الباطنة. ثم إذا هو يبدأ الزمالة من جديد في أمراض القلب. ربما كان محظوظاً أن النظام الطبى سمح له بمثل هذا التغيير بعد كل هذا الوقت، وربما كان ملاماً من زملائه أن يبدأ من جديد. ولكنه على أي الأحوال سعيـد بهذا الذي هو فيه. كلفن هـذا هو المسئول عن مساعدتي طيلة وجـودى في الرعايـة المركزة وهو لا يـدخر وسعـاً في ذلك . له الفضل في تعريفي على مهل بكل تفصيلات نظام التعليـم الطبى في أمريكا وله الفضل في تعريفي على مهل بكل تفصيلات نظام التعليـم الطبى في أمريكا وله الفضل في تعريفي ــ التعريف العميق ـ بكثير من العاملين في قسم القلب ومعامله ، وبكل الذين في الرعاية المركزة بالطبع . وعنده قدرة ممتازة ــ ربما بحكم السن وربما بحكم الضرة في تخصصين مختلفين . على مَنْطقـة الحوار ــ أقصـد أن يجعل بحكم الخبرة في تخصصين مختلفين . على مَنْطقـة الحوار ــ أقصـد أن يجعل للحوار رؤساً وعناوين كديرة بدلاً من أن بتركه بمضـي خيط عشواء .

ذات يوم بعد ما تعبنا من الوقوف طيلة ساعتين ونصف الساعة في مرور الرعاية المركزة قلت له ولزميله مارك لماذا تمرون وقوفاً لماذا لا تمرون جلوساً؟ قال في تعاقب: لو كان الأمر بيدنا لمررنا جلوسا بعد أقل من ٢٤ ساعة كان الأمر بيدنا نحن الثلاثة أرسل إلينا الدكتور جبران لنبدأ المرور نظرنا إلى بعضنا ودعونا الزملاء والنواب إلى حجرة المؤتمرات ومررنا ونحن جلوس!! كلفن متزوج من زميلة تحمل درجة .Ph.D في العلوم وتعمل معنا في معمل الفسيولوجيا الكهربية (EP) في قسم القلب ولهما ثلاثة أولاد صغار لهم أسماء أبرلندية جميلة بارك الله لهما فيهم.

الزميل الثانى وهو مارك رجل طيب يبلغ من العمر ثلاثين عاماً قضى نيابته في نيوجرسى حيث عاش لفترة طويلة من حياته وحين تقدم للزمالة القلب كانت رغبته الأولى مايو كلينك وكانت الثانية مباشرة كليفيلاند - تحققت لله رغبته الثانية وسط عدد كبير من المتقدمين للزمالة القلب كل عام في الولايات المتحدة الأمريكية . و مارك رجل عملى إلى أبعد الحدود ، حين أسأله عن شيء فإنه كان يؤثر أن يمضى معى إلى موضعه بدلاً من إضاعة الوقت في السوصف الصعب في مستعمرة كبيرة . آراؤه في الكتب الطبية قريبة جداً من رأيي إلى حد كبير. من العجيب أننا كنا نحن الثلاثية متوافقين تماماً في صياغة كثير من آرائنا في أثناء المرور . تجمعنى بالزميل الصغير موضوعية الرأى عن خبرة تكاد تكون متقاربة ، وتجمعنى بالزميل الكبير منطقية التفكير وتحكمها في تصريف الأمور. و مع هذين النرميلين ومع أمث الهما في معامل القسطرة في تصريف المورتية والطب النوي من بعد أحسست أنني حيث ينبغي أن أكون منذ زمن طويل له أحس الغربة لا في الفكر ولا في الأداء . كلاهما جدير بالاحترام وباعث على الاحترام وحريص على الاحترام وباعث على الاحترام وحريص على الاحترام .

أريد أن الخص لك نظام التعليم الطبى في ولاية أوهايو كنموذج لولايات أمريكا \_ لأنى أعرف أنك تعرف أن لكل ولاية نظاماً، ولابد عند الكلام عن

أمريكا الواسعة من التحفظ ياسيدى ـ ومع هذا فإن هذه الصورة على كل حال سوف تعطيك فكرة عامة عن نظام التعليم الطبى في أمريكا.

هناك بعد الثانوية العامة كليات ـ هذه الكليات اسمها College يدرس فيها الطالب لمدة ٤ سنوات ـ بعدها هناك Medical School يدرس فيها الطالب ٤ سنوات أخرى . إذن هنا الـ College التى تناظر كليات الجامعة عندنا ف مرحلة البكالوريوس يتخرج فيها الطالب بما يوازى البكالوريوس ـ ويكون مهيئاً لأن يعمل مثلاً بالتدريس ، أو أن يعمل كباحث ، أو أن يحضر الماجستير أو أن يحضر الدكتوراه في فلسفة العلوم التى هى . Ph . D.

طبعاً قبل كل هذا يتمنى أكثر خريجى الكليات أن يكونوا مهيئين لأن يكملوا دراستهم الطبية في المدارس الطبية ولكنهم بالطبع وطبقاً للنظام التعليمي ليسوا كلهم مؤهلين لدراسة الطب في مدارسه.

وفى ولاية أهايو على سبيل المثال أكثر من ٢٠ كلية \_ يتخرج فيها ما يزيد على ثلاثة آلاف ومن بين هؤلاء تتاح الفرصة لأعداد قليلة في ست مدارس طبية هي على سبيل الحصر على النحو التالى:

- المدرسة الطبية في جامعة أوهايو الحكومية في كولومبوس وتقبل ما لايزيد
   عن ٢٠٠ طالباً في العام الدراسي.
- ٢ المدرسة الطبية في جامعة كيس ويسترن ريـزرف في كليفيلانـد وتقبل
   حوالي ١٠٠ طالب.
  - ٣ ـ الكلية الطبية في جامعة سنسناتي Cincinnatı وتقبل حوالي ١٠٠ طالب.
    - ٤ كلية أوهايو الطبية في توليدو وتقبل حوالي ٥٠ طالباً.
- مالدرسة الطبية في جامعة رايت الحكومية في دايتون Dayton وتقبل حوالى
   ٩ طالباً
  - ٦ كلية أوهايو الطبية ف أثينا \_أوهايو وتقبل حوالى ٢٠ طالباً.

وهذه الكلية بالذات تسير حسب نظام أقل شيوعاً فى أمريكا تعطى من خلاله شهادة .D.O إختصاراً لما يسمى (Doctor of Osteopathic) وهذه الشهادة في النظام التعليمي الأمريكي معادلة تماماً لشهادة .M.D

وبالإضافة إلى هذه المدارس توجد الكليات الطبية الآتية : \_

- ١ \_ كلمة أوهايو الطبية في سنسناتي.
- ٢ ـ كلية الطب Eclectic في سنسناتي .
- ٣ \_ كلية ميامي الطبية في سنسناتي .
- ٤ \_ القسم الطبي في جامعة ووستر \_ كليفيلاند .
  - ٥ ـ كلية توليدو الطبية في توليدو.
  - ٦ \_ كلية كليفيلاند الطبية في كليفيلاند.
    - ٧ ـ كلية كليفيلاند Puti في كليفيلاند.
- ٨ ـ جامعة أوهايو الحكومية ـ كلية الطب Homeopathic في كليفيلاند.
  - ٩ \_ جامعة شمال شرق أوهيا \_ كلية الطب في رووستون .

ويتضرج من المدارس الطبية الست التى ذكرناها عدد لا بأس به من الدكاترة يحملون لقب .M.D فيكون أمامهم طريق مفتوح على النحو التالى يبدأون سنة الامتياز Internship تليها سنوات النيابة Residency (التى تؤهلهم لشهادة البورد الأمريكية في التخصصات العامة) تليها سنوات الزمالة Fellowship (التى تؤهلهم لشهادة البور الأمريكي في التخصصات الخاصة كالقلب). فإذا أردت التخصص في الأمراض الباطنة ، فإنك سوف تبدأ بعام الامتياز في الباطنة في في بمثابة عامك الأول من النيابة وتكون محتاجاً بعده إلى عامين آخرين فقط لتكون قد قضيت فترة النيابة .

الميزة الكبرى هنا ـ التى أحلم بأن أجد سبيلًا إلى تطبيقها في مصر أن كل الخريجين يقضون فترة نيابة حسب ما يرغبون من تخصصات ، بل وفي ١٣١

المكان الذي يرغبونه بقدر الإمكان (تبعاً لترتيب رغباتهم، كثيراً ما تكون الرغبة الأولى هي الأولى بالتحقيق). و لكن المأساة التي أصرخ منها في مصر هي مأساة الفرص غير المتكافئة، فعلى حين يلقى الطبيب المقيم الذي نال وظيفة في الجامعة حظاً ممتازاً في تعليم ممتاز وفرص ممتازة فإنه أيضاً يحظى ببدء النيابة مباشرة، أما الباقون فإنهم غالباً ما ينتظرون مالايقل أحياناً عن ٣ سنوات لبدء النيابة. ربما لا يكون الفرق بين الواحد منا من المحظوظين وبين الأخرين إلا درجات قليلة. ومع هذا يكون الفرق حوالي ثلاث سنوات في بدء الخبرة الاكلينيكية التعليمية. و المشكلة ليست في السنوات الثلاثة وإنما في تباعد الفترة بين الدراسة العلمية [بجانبيها النظري العملي والاكلينيكي] وبين التطبيق الميداني والاعتماد على النفس.

الميزة الثانية التى أحب أن أتحدث عنها هى أنهم لا يبدأون نيابات فى الباطنة الخاصة والجراحة الخاصة كما حدث وتوسعنا فى هذا الاتجاه فى جامعات مصر، الله وحده يعلم أيهما الصواب أن نبدأ بالتخصصات الدقيقة فى مرحلة النيابة أم أن نؤجلها إلى مرحلة الزمالة.

على أية حال أحب أن أضع أمامك صورة لتوجهات خريجي إحدى هذه المدارس الطبية الستة في صياغة مستقبلهم العملى . المدرسة هي مدرسة رايت المسماة على اسم الأخوين أصحاب محاولة الطيران المشهورة . يتخرج هذا العام ٨٤ سيتوزعون تبعاً لرغباتهم على النحو التالى: ٢٤ في الأمراض الباطنة العامة ، ٨ في طب الأطفال ، ٩ في النساء والتوليد ، ٩ في الجراحة ، ٤ في الأشعة ، ٢ في التخدير .، ١٩ في طب العائلة و ٥٠ من الخريجين بنات ، ومن هؤلاء قضت إحداهن أسبوعين معنا في قسم القلب وكانت تخطط أن تقضى فترة نيابتها في الأمراض الباطنة في مستشفى صغير اسمه مستشفى St. Lukes وهي تفضل العمل في هذا المستشفى الصغير على العمل في كليفيلاند

لأنها أثناء دراستها درست في الإثنين ووجدت [وهي على صواب] أن العمل في سان لوكس سيكون أكثر فائدة وإمتاعاً لها لأنها ستشاهد حالات كثيرة من الأمراض شائعة وموجودة في كل مكان، أما في كليفيلاند فهي لن تري إلا الحالات التي تقدم بها المرض واحتاجت القدوم إلى هذا الصرح العظيم .. أليس هذا التفكير لشابة في مقتبل عمرها دليلًا على بشائر النجاح العملي والمهني . وتضيف كيه (وهذا هو اسمها وهو اسم جاميكي ينطق كحرف الكية الإنجليزي تماماً) أن كليفيلاند كلينك ليس فيها النظام الجميل المريح الذي في ذلك المستشفى الذي عرفت الناس فيه ودرست أحوالهم جميعاً.

بقى أن أطلعك على جانب مهم من حياة خريجى الطب وطلابه فكيه هذه متزوجة منذ أربع سنوات مع تأجيل الإنجاب . ، في عاميها الأول والثاني في المدرسة الطبية درست التشريح والبيولوجي والفسيولوجي والباثولوجي والفارماكولوجي والميكرولوجي والوراثة. و في عامها الثالث آثرت الجراحة والنساء والأطفال وطب العائلة والنفسية. وفي عامها الرابع درست الباطنة والطواريء والأشعة والتخدير والقلب والأعصاب والعظام.

أحب أن أحدثك بعد هذا عن طالب الطب الأمريكي . ولطالب الطب هذا احترام شديد.، أمامي بالصدفة على مكتب قاعة الاجتماعات خطاب من مؤسسة كليفيلاند كلينك التعليمية لطالب في السنة الرابعة أنه قد رُشع طالباً في قسم القلب لمدة شهرين وأن له إذا وافق على ذلك أن يحضر صباح يوم الاثنين ، إلى مبنى التعليم ، فيتسلم الكارنيه الأصفر الخاص به ، وهو كارنيه بالاسم بلا صورة ، وأن يتسلم معطفين ، وله أن يترك سيارته في الأماكن التالية ... وأن يحضر يومياً من السابعة والنصف وحتى الخامسة من الاثنين وحتى الجمعة ، وأن الطبيب (فلاناً) سيكون هو المسئول عن تعليمه وأن السكرتيرة (فلانة) هي المسئولة عن الأمور الإدارية التي قد تعرض له .

وتحضر المؤتمر من مؤتمرات الأقسام فتجد هـؤلاء الطلاب (بنين وبنات) هم أكثرنا جميعاً أناقة وشياكة .. فشعورهم خرجت لتوها من الصالونات ، وربطات عنقهم هى الأحدث ، والأجمل ، وهى المودة ، قمصانهم هى الألم والأكثر جاذبية .. وهكذا ، أصدقك القول أنى بعد حين من الوقت أصبحت قادراً على تمييز الطلاب حين نكون في قاعة المؤتمرات وهي مظلمة نشاهد شرائح أو أفلاماً بمجرد أن أنظر إلى رءوسهم وأعناقهم وقبل أن أصل إلى صدورهم حيث يضعون الكارنيهات الصفراء.

ومعنا في قسم القلب طالب نشيط هو تيم ، في السادسة والعشرين وعروسه في الثامنة والعشرين ، وهو يقيم هنا في كليفيلاند وهي تقيم في كنت حيث يقيم والداه ، وصاحبنا لا يغادر المستشفى قبل أن يطمئن على كل مرضاه ، ويبلغ النائب والمعرضات بملاحظاته عن أية اضطرابات في نظام القلب ، وروح المسئولية عنده في الحقيقة تبشر بكل خير لهذا الشعب الأمريكي الذي يعتقد العالم في إهماله!! ، وفي كل أسبوع يذهب إلى كنت مرة واحدة ليري خطيبته لأن السيدات يخترعن لك مشكلات كثيرة ياسيدي إذا غبت عنهن لفترة ما !! هذه هي الكلينك التي ليست تابعة لكلية من كليات الطب ، ومع هذا أبت على نفسها إلا أن تنشئ مؤسسة تعليمية لنفسها ـ وأن تتولى تعليم النواب والامتياز والزملاء والمعرضين والفنيين بطريقة نموذجية جعلتها بالفعل واحدة من المؤسسات التعليمية في الطب الأمريكي وإن لم تكن كلية بالفعل واحدة من المؤسسات التعليمية في الطب الأمريكي وإن لم تكن كلية

وفى أثناء إقامتى فى كليفيلاند وبعد كتابة هذه السطور، علمنا من الجرائد أن اتفاقاً قد وُقع بين جامعة أوهايو الحكومية وبين الكلينك لتتولى الكلينك التدريس لطلاب مرحلة البكالوريوس كما تتولى التدريس للمتخرجين ومن المنتظر أن يبدأ هذا النظام من العام الدراسي القادم مباشرة.

دعنى أحدثك عن بعض النشاط التعليمى الذى أشارك فيه فى قسم القلب ففى كل يـوم فى الصباح المبكـر ما بين السابعـة والنصف والثامنـة والنصف يجتمع كل زملاء القلب فى قاعة مؤتمرات القلب ثلاثة أيام ، وفى قاعة مؤتمرات الباطنة يومين آخرين حول شىء ما ـ يوم الأربعاء مثلاً هو يوم الموجات فوق الصوتية تعرض عليهم فيها حالات مشوقة أو صعبة أو نادرة.

في كل يوم من الأيام الأخرى نستمع جميعاً إلى محاضرتين ممتازتين، ريما عن شيء جديد ، ربما عن رؤية جديدة لشكلات طبية قديمة .. ومن أبدع ما يمكن تلك المصاضرة التي اشترك فيها أربعة .. طبيب عرض المعلومات الاكلينيكية وأخر عرض نتائج الفحص بالموجات فوق الصوتية وثالث عرض نتائج الفحص بالرنين المغناطيسي ورابع عرض نتائج الفحص بالقسطرة .. وكانت الحالة التي ناقشنا تشخيصها بكل هذه الوسائل تمزق الأنوزيميا التي ف جيب في القلب اسمه جيب فالسفا ، شيء عظيم عظيم . هكذا تمضي الساعة الأولى من وجودى في المستشفى في كل يوم وبعد ذلك ينصرف كل إلى وحدته أو معمله الصغير. هل أحدثك عن النشاط التعليمي في وحدة الرعاية المركزة مثلًا.. ريثما استقر الجميع في أعمالهم في الموحدة وكانوا كلهم جدداً .. بعيد اسبوع تقريباً وزع المكتور جبران عليهم أوراقاً علمية لكي يحضروها ويلقوها ويناقشوا فيها .. متى سيتم ذلك .. عندما تهدأ الأمور في حوالي الثالثة عصر كل يوم. وكل خميس يأتينا في وقت الغذاء ما بين الساعة الثانية عشرة والساعة الواحدة واحد من أطباء الأشعة هو الدكتور وايت وهو شعلة من الذكاء والمنطق والخبرة (الإكلينيكية والإشعاعية) ومعه مجموعة هائلة من أفلام الأشعات المتازة يضعها واحداً بعـد آخر ، أو اثنين وراء اثنين على الفانوس أو الفانوسين ويشرح ما نسميه بالنظري على الأفلام مباشرة!! رائع وأكثر من رائع .. ثم بعد أن يعطينا المعلومة يكثر من التطبيقات عليها.

في ثاني مرة كان زميلاي مشغولين بحالة من الحالات الحرجة ، فأصبحت

إنا تقريباً أقدم الموجودين وأكثرهم خبرة على حد تعبيرهم ـ وعلى هذا كان المترددون في التشخيص يأخذون جانب الأقدم حين يعجزون عن تكوين رأى ذاتى \_ والحمد لله قلما خذلهم الوقوف إلى جانب الأقدم.

وانتقل للصديث بك عن النشاط التعليمى في حجرة جانبية من معمل وظائف القلب .. لا يمرُّ مريض على المستشفى أو العيادات الخارجية إلا ويؤخذ له رسم قلب ، ويوضع هذا الحرسم بالطبع في ملف هذا المريض. ولكن كل هذه الرسومات تسجل على شريط أو كاسيت وترسل الكترونياً إلى هذه القاعة المسماة بقاعة رسومات القلب .. حيث تطبع كل الشرائط القادمة وتوضع على هذه المنضدة الطويلة التي عليها كل وسائل القياس الخاصة برسومات القلب.. بدءاً من المساطر إلى الفرجارات وحتى العدسة المكبرة .. إلخ. هذه الأدوات البسيطة التي نحتال بها على فهم أسرار رسم القلب الكهربائي.

ويأتى زميل من زملاء القلب Fellow فيتولى قراءة الرسومات جميعاً بعد ما قرأ الكمبيوتر، فإذا وافق تشخيص الكمبيوتر كتب أنه موافق ووقع بحروفه الأولى، وإذا أراد تصحيح شىء صححه، ووقع، وإذا أراد إضافة شىء أضافه، ووقع.

وهناك خمسة من أساتذة القلب Siaft يتولون القراءة النهائية لكل واحد منهم يوم، ويسوم الثلاثاء هو يوم السدكتور الفلبينى، ويوم الأربعاء هو يوم الدكتور هودجان، ويوم الخميس هو يسوم الدكتور ويتللو، ويوم الجمعة هو يوم الدكتورة جاميس وهى أصغر أعضاء هيئة أطباء القلب على الإطلاق.

كان من حظى أن اتولى وظيفة الزميل القارىء لمدة أسبوع كامل، في اليوم الأول كان معى زميل وفي الأيام الثلاثة التالية كنت بمفردى. ربما تعرف من عيوبى أنى عجول في كل شيء .. وما إن فهمت نظامهم في التعقيب والإضافة إلا كنت أذهب مبكراً بحيث أصبح الفنيون والعاملون في حجرة رسم القلب

لايلاحقونني بالرسومات ويعجبون من تواجدي المبكر وتركيزي وسرعتي .. وكان أعضاء هيئة الأطباء كريمي الخلق معي إلى حد كبير، كانوا بالطبع يشجعونني، وقد تعلمت منهم الكثير جداً .. ولابد أنني تعلمت من هؤلاء مايعلمـه لنا أساتذتنـا في مصر من النظر إلى الحالة الإكلينيكيـة للمريض قبل التعليق على رسم القلب والكمبيوتر ياسيدي هو الآخر لا يغفل ذلك مع أنه بلا قلب على حد تعبير الأدباء الذين لم يعاشروه !!.. فهو يذكر لك القسم من المستشفى الذي فيه المريض ، ويذكر لك عمره ، ويذكر لك الأدوية التي يتعاطاها كذلك، بالطبع ليس كل الأدوية وإنما تلك التي لها تأثير معاشر على رسم القلب أو على العناصر المسددة لكثير من التغيرات في رسم القلب كالبوتاسيوم والكالسيوم. على أن أعظم ما يحب أساتذتي في مصر أن يسمعوا عنه في هذه الحجرة هو ذلك النظام المحكم الذي يسمح للأستاذ حين يريد أن يراجع هذا الرسم لهذا المريض على رسم قديم له أن يجد الرسم القديم في دقيقتين أو ثلاثاً ، ما عليه إلا أن يطلب الرئيسة ، والرئيسة ستسأل الكميبوتي والكمبيوت ريعطيها تاريخاً قديماً رسم فيه القلب من قبل، والرئيسة تامر الشرائط المغناطيسية بأن تخرج لنا صورة من هذا الرسم القديم وتناول لنا الرسم القديم بعد دقيقتين من طلبنا له !!

أعرف حالة لأستاذ طب مصرى سافر للعلاج ، وأجرى قسطرة.. كان يغنيه عن سفره وجود رسم قلب قديم ينبىء عن أن هذه التغيرات التى وجدت حديثاً كانت بسبب مرض حديث أو أنها لم تكن بسبب مرض في القلب ، أوأنها من باب الاختلافات الطبيعية. وأعرف حالات كثيرة مرت علينا خلال يوم الدكتور هودجمان لم يكن لها حل إلا التصويل لإجراء دراسات الكهرباء الفسيولوجية ما لم يوجد لها هذا الأرشيف العظيم الذى ساعدنا على توضيح طبيعة تسارع ضربات القلب هل هى من فوق الأذين أو من البطين . كان طبيعة تسارع عبد العريز الشريف يقول دائما أن أصعب فصل في علم القلب هو

اللغط الانقباضى .. وكنت أستعير مقولته مع تغيير الموضوع إلى فصل « تسارع ضربات القلب من الورس العريض Trachycardia of wide QRS ، ومع هذا فأنا الآن أعتقد أن الأرشف الجيد يريل صعوبة هذا الفصل الذى أتحدث عنه بحيث تبقى مقولة الدكتور عبد العزيز الشريف أقرب إلى الواقع في وجود نظام جميل وفي غياب جهاز الموجات فوق الصوتية . أما في وجود التكنولوجيا (جهاز الموجات فوق الصوتية ) وغياب النظام (الأرشيف الجيد) كما هو الحال في مصر فستبقى لمقولتي السيادة حتى يسود النظام . وبعد أن ننتهى من تعليقاتنا على رسم القلب يتناولها الفنيون فينقلون تعليقاتنا إلى الكمبيوتر ويرسلونها إلى الأقسام المعنية بمرضاها إذا كانت لها علاقة مباشرة بشخيص أو علاج ثم يضعون هذه الرسومات بكل ما عليها من تأشيرات وتعليقات في جانب من الحجرة تحت لافتة تقول إن هذه الرسومات متاحة لمن يريدها من الأطباء والطلاب والنواب والمرضات يقرأونها ويتعلمون منها بريضعها مع الرسوم الجديدة .

إلى عهد قريب كانوا يقرأون الموجات فوق الصوتية بنفس الطريقة ، ولكنهم منذ شهور كفوا عن هذا اللقاء الذي كان يعقد في الخامسة من بعد الظهر، وأصبحوا يكتفون بعرض أسبوعي للحالات النادرة أو الطريفة.

وفي معمل وظائف القلب أيضا مكتبة تعليمية عن استخدامات الموجات في الصوتية في كافة أمراض القلب، بعض هذه الشرائط انتجته جمعية القلب الأمريكية بالتعاون مع مايو كلينك، وبعضها الآخر أنتجته الأقسام العلمية في الشركات المنتجة لأجهزة الموجات فوق الصوتية كشركة الكاسون وشركة هولت بيكارد.. وما عليك إلا أن تضع الشريط وتقرأه كما يقرأ الناس شرائط الفيديو.. تُبطىء الشريط حين تحتاج التأمل وتسرع حين تكون في حاجة إلى تضطى الفقرة كلها.

وفى تقارير القسطرة التى يوسعون بها الشرايين يحرصون على وضع الصور المطبوعة من الأفلام فيما قبل التوسيع وفيما بعده لكل شريان أو فرع من شريان أو جزء من شريان أجريت له عملية التوسيع .. سواء بالبالون أو بتقطيع الجلطة أو بوضع الـ Stent في الجدار.

فإذا تركنا قسم القلب إلى قسم الباطنة العامة وجدناهم يجتمعون أيضاً فى مؤتمرات صباحية ، أنا مشغول عنها بالطبع بمؤتمراتنا الصباحية ، ولكننى اكتشفت أنهم يجتمعون كل ظهيرة فيما بين الثانية عشرة والواحدة فى مناقشة حالات طريفة من التى تقابلهم ، وفى يوم الخميس يخصصون اللقاء لمناقشة بعض المقالات المنشورة فى المجلات الطبية ويدير هذه الاجتماعات فى حضور الأطباء الكبار الدكتور باتريك وهو أحد الحائزين لوظيفة مشارك اكلينيكى الرذالة على ردالته شأن كاتب هذه السطور الذى يدعو الله سبحانه وتعالى أن ليخلصه من عيوبه المتزايدة ، سأضرب لك مثلاً واحداً على رذالته ، كان فى يوم الجمعة ينبه إلى وجود صور من المقالات التي ستناقش الخميس القادم ، فإذا به يرجو النواب أن يقرأوا هذه المقالات جيداً ثم يردف بالقول أما الذين يحضرون الخميس من دون أن يقرأوها فإنى أرجو أن يأخذوا غذاءهم وينصرفوا قبل بدء مناقشة هذه المقالات التي

على هذا النحو تجد كل صباح قائمة بالكمبيوت رتضم مالا يقل عن مائة وخمسين لقاء علمى تتم في قاعات هذا المستشفى المختلفة في الأوقات المختلفة وأمام كل لقاء مكانه وموعده وعدد المفترض حضورهم ، والسكرتيرة التى يستعلم منها عنه ، وبعض الملاحظات عما إذا كان هناك شروط للحضور، في حالة المحاضرات المرتبطة ببرامج التعليم الطبى المستمر أو برامج الدراسات لما بعد التخرج ، أو الدراسات المتعمدة .. إلخ

هذه نماذج سريعة تعطيك فكرة عن الأداء التعليمى في هذا الصرح الطبى فإذا بهرتك بعد ذلك النتائج التي يخرج بها المرضى من زيارتهم فتذكر أن الهدف من الطب عموماً ليس علاج المريض فحسب ولكنه تقدم التعليم الطبى من أجل علاج هذا المريض في المستقبل بصورة أمثل!!!

فإذا وجدتنى في مسوضع آخر من كتباب آخر من كتبى مصمماً على أن أصبغ الطب كله في مصر بصبغة تعليمية بحيث تنتمى كل مؤسسات العلاج الطبى وكل مؤسسات الرعاية في مستوييها الثانى والثالث كله إلى مؤسسات التعليم الطبى طبقاً لنظام متكامل ومتدرج فأعلم أن جذور فكرتى القديمة قد لاقت غذاء في هذا المستشفى.

ومن قال إن الطب الأمريكي بحاجة إلى أن يتقدم بخطوات واسعة أو حتى خطوات بطيئة ، إنما تتقدم اليوم التكنولوجيات التى تساند خطوات التقدم الطبى التى تحققت فيما مضى ، ويتقدم تطوير هذه التكنولوجيات وتسخيرها لخدمة أهداف التشخيص والعلاج والمتابعة .. تكون النتيجة أن الطب يتقدم ، ولكن الفن الذى في الطب نفسه لا يصيبه شيء أبداً من التقدم، ربما تعجب بشدة لهذا الكلام ولكنك إذا كنت طبيباً أمريكياً وعاملت الأطباء الفرنسيين ووجدتهم مثلاً يغيرون الجرعة المعهودة في العلاج لمجرد الإحساس بأن تقليل الهيبارين من ٦٠ ألف إلى ٣٠ ألف قد يعطى نفس النتيجة .. ربما تصيبك الدهشة القساتلة أن ترى الأطباء يفعلون هذا الشيء من دون أن تكون لديهم دراسات مطولة أثبتت بكل التحليلات الإحصائية صواب ظنهم. دعك من تغيير الجرعة وتعال إلى تطوير طريقة من الطرق الجراحية مثلاً كيف يدرسها الأمريكيون تفصيلاً وكيف تنتهى دراساتهم إلى أنها لاتمثل تحسناً يذكر إلا بنسبة ٥٪ . ثم إذا هم يتجرأون وينف ذونها وتنجح .. بعد نجاحها يمارس الإعلام الأمريكي الخطير دوره الجهنمي، فنسبة نجاحها إلى ما قبلها كالسماء الإعلام الأمريكي الخطير دوره الجهنمي، فنسبة نجاحها إلى ما قبلها كالسماء

إلى الأرض ومخاطرها لا تتعدى / وتحسيناتها تمثل 9 % من طموحات الأطباء فيما قبل .. وهكذا . نجاحات الطب في أمريكا مزيج من تكنولوجيا دائبة البحث ، وإعلام ذى صوت عال.. وهذا المزيج قائم على مزيج آخر أخفى من أن تراه عيناك مباشرة : فالتكنول وجيا مزيج من بحث نظرى مستميت ومجموعة لا متناهية من قواعد معلومات لا تترك صغيرة ولا كبيرة.. والإعلام مزيج من دراسات علمية اجتماعية وإنسانية عميقة ، ولغة تجمع بين الدقة والتعبير في قدرة عالية على المواءمة لا يستطيعها إلا من وصل إلى درجة الساحر الذى يبلع النار وهو يسير على السلك المشدود بقدم واحدة مصنوعة من خشب هش يذروه الرياح . وهأنذا الخص لك عوامل النجاح بطريقة ١ ـ ٢ فأعدد لك : \_

□□ قواعد معلومات مجددة كل دقيقة ، متواصلة فيما بينها إلى أقصى الحدود، سهلة الاستخدام .

□□ دراسات علمية واجتماعية وإنسانية عميقة قادرة على مخاطبة الإنسان . بكل ما في الإنسان .

□□ استخدام سحرى للغة لايقلل سرعتها فيدركها الـزمن الذى لايتوقف ..
هى تعرف سرعته ولهذا تخافه خوفاً محسـوباً ولكنه بتزايد مع كل حين
لأن الزمن نفسـه يكتسب من التكنولوجيا أبعـاداً هائلة .. فالتكنولوجيا
تخلق من الزمن فـرانكشتين يرعبها هى نفسهـا .. التكنولوجيـا لابد أن
تنتشر حتى تحقق العـائد الكفيل بأن يجعلهـا تـزدهـر . وإنتشـارهـا
يصعب من ازدهارها ويجعلها مطـالبة بتحقيق ازدهارات أكبر في أوقات
أقحم .

□□ إعلام لابد أن يكون قادراً على إدخال التكنولوجيا حتى ولو كان هذا على حساب تكنولوجيات أخرى كان هو نفسه المبشر بها !!

وهذه هي أمريكا التي تظهر للطبيب تحت الميكروسكوب في أي مؤسسة طبية من مؤسساتها الناهضة.

هل تحدثنا ياسيدى عن بعض الميكروبات التى تحيط بهذه الصورة تحت الميكروسكوب للطب الأمريكى ، نعم بوسعى أن أحدثكم ولكنه حديث هواجس:

- □□ المح مناك حقيقة لا أرى ولكن ألمح ضجراً متواصلاً من الإنفاق على كثير من البنود في الرعاية الصحية بما لا يمثل مردوداً حقيقياً على صحة المواطن الأمريكي ولا على تقدم العلم.
- □□ ألم أيضا بوادر رغبة على استحياء من النفس في الخروج بالطب الأمريكي كنشاط اقتصادي إلى ما وراء الأطلنطي.
- □□ ألمح أيضا وبصعوبة بالغة رغبة في إعادة تقييم نظم التأمين الصحى المطبقة وخصوصاً مع التفاوت الرهيب في تكاليفها وعوائدها ومردوداتها وضجر الأطباء من بعضها وإحجامهم عن مواصلة العمل فيها.
- □□ ألمح أخيراً خوفاً من تزايد اعتماد أمريكا على التكنولوجيات الأوروبية واليابانية في الأجهزة الطبية إلى أكثر من الاعتماد شبه الكلى القائم الآن . وفي ظل انتفاء أو تقلص الرغبات الأمريكية في اقتحام هذه الأسواق!!

## الفصل السيابع المسيد ليمون في أمريكا طيف واسع من الألوان الجميلة

المسلمون في أمريكا شأنهم شأن المسلمين في كل مكان طيف واسع من الألوان الجميلة التي لكل منها حلاوته وروعته وجلاله. والاختلافات بينهم لاتعكس إلا حرص المسلمين على إعلاء كلمة الله وعلى إعطاء العقل مكانة في ذات الوقت. قوة الحجة تجعلك إذا كنت منصفاً لا تميل إلى هؤلاء ولا إلى هؤلاء بقدر ما تكتشف في نفسك تواضعها وميلها إلى القول بأنك لست بفقيه ولامفت. كل يعمل من منظور ما وهو يظن نفسه مقصراً في حق دينه رغم كل إخلاصه لمنظوره. والإسلام الحقيقي يزدهر في قلوبهم ويتنامي في عقولهم ويتعمق في أعمالهم، وفي كل يوم ترتفع له راية جديدة إلى جانب راياته التي ارتفعت من قبل .. وطبيعة الدين السمح تقربهم من بعضهم ... وروح النظام الجميل في الإسلام الجميل تتيح لهم اللقاء المنظم بدون تكلف ولا عناء سواء في الصلوات أو في رمضان الكريم، شهر البركة والإحسان.

ومع هذا لابد من أن أحدثك من باب الرواية فقط عن بعض الاختلافات الجميلة .. فهذا إمام مسجد لا يمانع في أن يأخذ المجتمع الإسلامي من البنك

قرضاً محدد الفائدة ليقيم التوسعات.. ولكن إمام مسجد المدينة المجاورة يرفض المبدأ من أصله.

هذا المركز الإسلامى الكبير في لوس أنجليس لا يمانع في تناول اللحوم المتاحة باعتبارها من طعام أهل الكتاب .. ولكن إمام مسجد ابن تيمية في ذات المدينة يدى أنه لا مبرر لتناول هذه اللحوم مادام هناك جزار يذبح حسب الشريعة الإسلامية .

هذا المسجد يتيح لقاء الرجال بالنساء لأنه يريد للمجتمع الإسلامى أن يتعارف وأن تتقوى روابطه بالمصاهرة مثلاً ،أما ذلك المسجد: فلا يتيح على الإطلاق أى اتصال بين الرجال والسيدات.

اعظم ما فى كل هذا أن المسجد دائماً يحمل لافتة المركز الإسلامى . أقصد أنه ليس هناك مركز إسلامي ليس بمسجد .. أرجو وادعو الله أن أشهد اليوم القريب أن تكون المدرسة هي الأخرى المركز الإسلامي .

من الطرائف التى حدثت لأحد زملائنا فى كليفيلاند أنه وهو سائر بسيارته فى أيامه الأولى فى شارع يوكليد وجد مبنى عليه لافتة مسجد القرآن Qurran Mosque سر صاحبنا سروراً عظيماً لهذا المبنى الجميل الأنيق وواجهاته الزجاجية وعزم على الصلاة فيه .. لكنه كلما أتى باباً وجده مغلقا ، وعليه لافته أن الدخول للأعضاء فقط .. ومن وراء الأبواب الزجاجية لمح موائد وبارات عامرة بأنواع الكحوليات كلها وبلا حصر ولا عدد .. قال فى باله ما علينا .. أمريكا فيها كل شيء . قد يكون مسجداً ونادياً فى ذات الوقت ا! وفى النهاية وجد باباً مفتوحاً يخرج منه شخص ، تقدم إليه وسأله أين باب الصلاة؟ من حسن الحظ أن هذا الشخص كان مثقفاً وعرف أن صاحبنا مسلم فأجابه أن

هذا ليس بمسجد، وإنما هو ناد من نوادى إحدى الجمعيات الماسونية اتخذت له هذا الاسم من قبيل الديكور ليس إلا .. وتطوع الرجل فأرشد صاحبنا إلى مسجد بلال أو المسجد الحقيقي كما قال له .

أول جمعة لى فى كليفيلاند صليتها فى مسجد جميل قرب الجامعة وميدان الجامعة هـ عـرفت أن الطلبة الجامعة هـ عسرفت أن الطلبة المسلمين فى جامعة كيس ويسترن هم الذين تولوا شراءه وتجهيزه كمسجد.

المسجد بسيط ولكنه كفيل بأداء كل وظائف المسجد والمركز الإسلامى ، ألم كثيراً من المصريين بين الحاضرين وكذلك ألم فلسطينيين وعسراقيين وشوام .. بالإضافة إلى الأمريكيين .

السيارات تحيط بالمسجد في شوارع جانبية كثيرة ، والإمام اليوم هو أحد التجار الفلسطينيين وهو صاحب الجزارة الإسلامية ، الخطبة باللغة العربية ثم بالانجليزية Brothers & Sisters .

الدعوة إلى الإفطار تتجدد وفي هذا الأسبوع أيام إضافية كذلك . بعد الصلاة ألتقى بكثيرين من طلاب بعثات منح السلام المعرية.

المسملون الأمريكيون حريصون وهم يقودون سياراتهم بعد أداء الجمعة أن يبطئوا سيرهم ليلقوا علينا السلام هم وأسرهم كذلك.

شعور جميل وعظيم ينتاب المرء منا وهو يرى نفسه واحداً من جماعة تجمعها كلمة واحدة هى كلمة التوحيد ستختلف الألوان والألسنة والمهن وتجتمع في المسجد. تختلف المصالح والأغراض والوجهات وتجتمع مختلف السياسات والأوطان وتدور رحى الحروب هناك ونجتمع هنا.. ونحن نجتمع

ف كل حين لأن الله أراد لنا أن نكون أمة واحدة وستكون بإذنه تعالى أمة واحدة ، ويداً واحدة ، وإلى يوم الدين.

انتویت فی جمعة تالیة أن أصلی فی مسجد بلال الذی فی شارع یوکلید ، أین هو بالتحدید ، لا أعرف كل ما أعرفه أنه علی یمینك وأنت ذاهب إلی وسط البلد من المستشفی . ما علینا نسأل سائقة الأتوبیس وبالتأكید لن تعرف فیكون من الطبیعی عندئذ أن تقترح علیك حلاً ادفع التذكرة واركب وتطلع إلیه حتی إذا وجدته فاهبط .. وهذا ما حدث بالفعل .. ووجدت مسجد بلال رضی الله عنه وأرضاه ونزلت .

المسجد جميل جداً وخلفه مساحة انتظار هائلة وهى حافلة والحمد لله بالسيارات ، المسجد مبنى بالخشب الأوك الجميل وسقفه على هيئة شبه قبة جميلة بحيث تمتد أذرع متناسقة من الخشب لتكون سقفاً يتوسطه دائرة صغيرة جداً فيما عدا هذا فلا يتكون من السقف سطح أبداً إنما هو جمالون جميل جداً.

والمسجد من طابقين: في الدور الأرضى دورات المياة واستراحات وقاعات واسعة وفي الدور العلوى ساحة الصلاة وهي مغلقة تماماً لابد أن تفتح باباً حتى تدخل إليها وفي هذه الطرقة التي تستقبلك بعد صعودك السلم تجد حجرات للمكتبة وللإمام وللسكرتارية وتجد رفوفاً للأحذية .. ثم تفتح الباب المنزلق الذي سرعان ما يعود إلى الإقفال لتدخل إلى قاعة الصلاة.

وجدت الأحدية لا تتجاوز سبعين فقلت في سرى كأنهم هنا أيضاً لا للتزمون جميعاً بتركها في الخارج على الرفوف المعدة.. فلما دخلت المسجد وجدت أن عدد المصلين والمصليات قليل بالفعل .. هذا أول مسجد أصادف فيه

المصلين في مقدمة المسجد والمصليات في المؤخرة بدون فاصل إلا المساحة الكبيرة الخالية من المصلين.

الخطيب يخطب بالإنجليزية مع حماس جميل يجعل الانجليزية تتسع لعبارات الوعظ الدينية القصيرة المكررة المؤكدة.

وحين أقيمت الصلاة أمنا شخص آخر استطاع قراءة الفاتحة بالعربية وفى الركعة الأولى قرأ قل هو الله أحد وفى الركعة الثانية قل أعوذ بـرب الناس... (كأننى أنا الإمام). لم أستعذب اللغة العربية يوماً كما استعذبتها وهى تخرج مكسرة تماماً من فم الشاب الذى أقام الصلاة ثم وهى تخرج ما بين التكسير والسلامة من فم هذا الشيخ الذى صلى بنا الجمعة.

أحسست بعد الصلاة كم نحن مقصرون فى حق هـؤلاء .. إننا سعداء فى كثير من الأقطار الإسلامية بما نقدم لهم فى بعض الأحيان من فتات الأموال أو حتى الأموال الضخمة .. ولكننا نحرمهم أعظم شىء يربطهم بالإسلام وهو اللغة . لو بـذلنا فى نشر اللغة العربية واحداً فى الماثة مما تيذل فرنسا فى نشر اللغة الفرنسية إلى الحد الـذى وصفه لى صـديق دبلوماسى أوروبى بقوله «وإجبار الناس على تعلمها» أقول إننا لو بذلنا واحداً فى المائة من هذا الجهد فى تعليم اللغة العربية لهؤلاء الذين يستحقونها لصلحت دنيانا وصلح ديننا .

إن فرصاً لا تعد ولا تحصى متاحة ومفتوحة ومرحبة بنصف مليون خريج من الشباب للقيام بدورهم فى تعليم اللغة العربية للمجتمعات الإسلامية المنتشرة فى أمريكا وأوربا وأفريقيا وجنوب شرق آسيا .. كل ما هو مطلوب من هولاء أن يلموا باللغة الإنجليزية (أو غيرها) إلى الحد الذى يتيح لهم التعامل مع هذه المجتمعات من أجل الأخذ بيدها إلى تعليم اللغة العربية.

هذه المجتمعات ليست منظمة وليس أسهل من تعليم الصغار الذين يتوق أهلهم إلى أن يسمعوا القرآن الكريم باللغة العربية من أفواه أبنائهم .. سواء كان هؤلاء الأبناء لا يعرفون العربية أصلاً أو كانوا يعرفونها وشغلتهم الحياة الدنيا وزوجاتهم عن أن يجدوا وقتا يعلمون فيه أولادهم لغتهم الأولى ، كثيرون من الذين يقرأون هذا الكلام سيتأكدون من أننى أبالغ حين أقول نصف مليون ولكننى أخشى أن أقول إننى متواضع لأنى لو ذكرت الرقم الحقيقي لكان أكثر من هذا بكثر .

تسألنى بالطبع عن التمويل .. إن هذه المجتمعات قادرة على التمويل لأنه لا يكلف شيئاً .. هل توافقنى على أن تتصور المسألة بشيء من التقريب .. هل الف دولار كمرتب لهذا الخريج كافية \_ تجيبنى بنعم \_ هل عشرة في المائة من مصروفات إدارية لتنظيم العملية كافية \_ تجيبنى بنعم \_ هل عشرون في المائة كذلك لاستثجار أماكن . إذا لم يكن هناك مساجد أو جمعيات إسلامية أو جمعيات أخرى لتعطى الفرصة لاستغلال المكان الخاص بها في ساعات محددة أو لم ترحب السلطات الحكومية بإدراج هذه العملية ضمن البرامج الأساسية أو الإضافية في المدارس التي تضم عدداً كبيراً من هذه الجاليات مع أن معظم السلطات توافق على مثل هذا المبدأ من مبدأ احترامها لحقوق الإنسان، وحقوق الأقليات وحرية العقائد ومع أن الهيئات الشعبية المحلية بالطبع حريصة بحكم النظم الديمقراطية على تهيئة هذه الفرص.

هل تكفيك عشرون في المائة على سبيل الإجمالي كاحتياطي للحالات التي تحتاج تمويلًا لبند المكان تجيبني بنعم .. إذا هل مبلغ لا يتعدى الف دولار ونصف في الشهر يكفي لتعليم خمسين طفلًا أو قل أربعين يمثل مشكلة ؟؟

في أمريكا وحدها مالا يقل عن خمسمائة ألف مجتمع مسلم في ألاف المدن الصغيرة وأحياء المدن الصغيرة (عدد المسلمين في التقديرات المتوسطة حوالي لا مليون مسلم) ينتظر هذه الفرصة لتكون هناك مدرسة ولو من مدارس الفصل الواحد في أيام الآحاد لإنجاز هذا الأمل العظيم الذي نتطلع إليه جميعاً بدون أن نبذل في سبيله إلا الجهود المتفرقة.

وأحب أن نفهم أن هذا المشروع كفيل بتطوير برامجه ومناهجه يوماً بعد يوم بحيث يصبح خير وسيلة لوجود اللغة العربية في موقعها الصحيح .. وبحيث يغفر للمسلمين تقصير بعض دولهم الرائدة كالدولة العثمانية في حق لغة القرآن . ومن الواضح أننى أتحدث عن اللغة العربية كلغة ثبانية إلى جوار الإنجليزية وهذا لا ينفى بالطبع أننى أتمنى أن أعيش حتى أرى العربية هى اللغة الأولى لكل مسلم على وجه الأرض .

والأمر ياسيدى يستلزم حماساً تاماً لإتمام العمل من خلال منهج متصل معروفة حلقاته على مستوى العالم الإسلامي كله بحيث يقول الصغير في اندونيسيا إنه وصل إلى الدرس السابع والثلاثين من الحلقة الثانية مثلاً فيجد نفسه عند انتقال والديه إلى أمريكا يواصل الدرس الثامن والثلاثين مباشرة، وبحيث يستطيع وهو في لموس أنجليس إكمال ما بدأه وهو في نيويورك، وفي هذا المجال لابد أن أذكر أن أمريكا نفسها حتى اليوم لا تزال تعترف بعدة لغات أوروبية كلغة أولى:

فاللغة الأسبانية هي اللغة الأم لثمانية ملايين شخص أمريكي.

واللغة الألمانية هي اللغة الأولى لخمسة ملايين آخرين.

واللغة الإيطالية هي اللغة الأم لأربعة ملايين أخرى.

وأرجو أن يأتى اليوم الذى تحتل فيه العربية مكانتها اللائقة بها وبخاصة أنها اليوم هى اللغة الأولى الحقيقية لمئات الألوف من الأمريكيين المهاجرين. ولكن المشكلة التى أنبه إليها أنها تتراجع مع تعاقب الأجيال ربما إلى أن تصبح لغة أجنبية عند أبناء عرب مسلمين ولدوا في المجتمع الأمريكي لأم أمريكية أو لأم عربية مسلمة يشغلها عملها عن أن تعلم أبناءها العربية فتتركهم يعاملونها بالإنجليزية وكأنها تعامل الخواجات!! وتبقى العربية بينها وبين زوجها فحسب!!

أعرف أن الأمر يحتاج إلى وقفة متأنية في التخطيط الدقيق وإلى أن نبدأ بولاية أو إقليم على سبيل التجريب الرائد ويحتاج إلى كثير من التنظيم واحترام النظام الأمريكي والتوافق معه تماماً .. ويحتاج إلى كتاب جيد التأليف وجيد الطباعة وجيد الإخراج ويحتاج إلى شبه هيئات مركزية تتولى تنظيم بعض الأمور كتوزيع الكتب وتسكين المدرسين والحصول لهم على التأشيرات .. وكل هذا إذا عرفت الحياة الأمريكية من باب واسم وقوى ميسر بإذن الله .

أعرف أن العقبة الكبرى أمام مثل هذا المشروع هى مسألة التراث المتراكم من ادعاء الفضل وحب الحمد بما لا نفعل إلى حد العذاب وهو ما حذرنا منه القرآن الكريم ، والاحتمال الأكيد فى أن تتنازع الإشراف على المشروع هيئات مختلفة كالخارجية والأوقاف والتعليم والقوى العاملة والهجرة وكل المؤسسات التى تتبعها هيئات لا علاقة لها من قريب أو بعيد بمثل هذا المشروع .. ولكن لو كان الأمر بيدى لتركته للجيش كما يفعلون فى فرنسا حين يجعلون تعليم اللغة الفرنسة فى الخارج أحد البدائل للخدمة العسكرية الوطنية الإجبارية .. حتى نقل هؤلاء الشباب إلى الخارج اتركه للطائرات الحربية لو أمكن !! حتى لا تصرخ مصر للطيران من رزق وفير لا تتعب فى الحربية لم ومكر لا تتعب فى

الحصول عليه وهي مع ذلك تشكوه كما تفعل في مهواسم الحج وعودة المدرسين!!

واحب أن أقــول إننى لا أحلم بمستقبل لا يتحقق أو غير قــابل للتحقيق ولكننى أتحدث عن ماض تأخـر وقوعـه في ظل انشغالنا التـام بأزمات كثيرة ابتلعت أوقاتنا والهتنا عن مسئوليات سوف يسألنا عنها ربنا يوم القيامة فنحن نترك الخريجين بــلا عمل ثمان سنــوات ونترك أخــوة في الإســلام يتعطشون إلى من يعلمهم لغة القرآن في ذات الوقت.

لم أنته من أحلامى هذه إلا وكنت خارج قاعة الصلاة أمام المكتبة فقلت لنفسى ادخل المكتبة لعلى أجد أملاً ، فإذا باليأس يقتلنى .. المكتبة مجموعة من كتب تصلح لأى مدرسة أمريكية ليس إلا .. وعلى رف أو رفين فقط من المكتبة الكبيرة جداً تجد مجموعة من المصاحف وصحيح البخارى وكتاباً في فلسفة توما الاكوينى .. كل هذا ما يمكنك أن تعتبره ذا علاقة ولو إلى حد بعيد بمكتبة في معبد! .. وعلى المنضدة التي تتوسط المكتبة تجد أعداداً من جريدة آسيوية إسلامية إعلامية مصورة فاخرة الطباعة والورق . إذن فالطريق إلى هنا معروف ولكنه لا يحمل ما ينبغي أن يحمله من زاد يبنى ضمائر المسملين!!

أما أعداد المسلمين في أمريكا فتتضارب حولها الأرقام .. كما تتضارب حول أعدادهم في كل مكان ، وليس من شأن هذا الكتاب أن يحلل لك هذا التضارب لأن مؤلفه لا يعهد في اليوم نفسه القدرة على الزعم بالوصول إلى الحقيقة في أمر يحتاج القول الفصل فيه كثيراً من الوقت والدراسة، ومع هذا فإنه يمكن بوسائل كثيرة تقدير أن عدد المسلمين في الولايات المتحدة الأمريكية لا يقل عن ستة ملايين شخص، على أنى مع هذا أحب أن أشير إلى خمس موجات للهجرة إلى أمريكا: الأولى فيما بين ١٨٧٥ ، ١٩١٢ وفي هذه الهجرة

جاء كثير من التجار وطلائع أدباء المهجر الثانية فيما ١٩١٨ و ١٩٢٢ حيث تدفق مسلم و لبنان للعمل في مصانع فورد للسيارات في ولاية ميشجان الشالثة فيما بين ١٩٣٠ و ١٩٣٨ في فترة الكساد العالمي في الشلاثينات والرابعة فيما بين ١٩٢٧ ، ١٩٣٠ فيما بعد الحرب العالمية الثانية والخامسة فيما بين ١٩٦٧ و ١٩٧٣ . ويقال مثلاً إن حوالي عشرين ألف مصرى فيما بعد العروا إلى ولاية نيوجرسي وحدها .

ولاشك أن أمريكا تفيد من العقول المسلمة أكثر مما يفيد المجتمع الإسلامى .. لا تظننى أديباً مجازى اللفظ وأنا أكتب هذه العبارة .. ولكن تأمل معى ما يعنيه أن أعداد الأطباء الإيرانيين العاملين في مدينة نيويورك وحدها يفوق كل الأطباء الإيرانيين العاملين في إيران. دعك من إيران وتأمل الجانب الآخر من الخليج العربى الذي تصر الصحافة الأمريكية على تسميته بالخليج الفارسي حيث العراق .. تجد أن أكثر من ثمانين في الماثة من مبعوثي العراق إلى أمريكا لا يعودون إلى العراق بعد انتهاء بعثاتهم..

دع العراق وإيران واذهب إلى الباكتسان حيث لايزال الناس هناك يتعلمون بالإنجليزية ويتضرجون من جامعات تدرس الإنجليزية تجد أنه ما أن تعلن نتيجة كل الطلبة حتى يكون أكثر من تسعين في المائة من ضريجى مدارس الطب واقفين أمام أبواب السفارتين الأمريكية والإنجليزية يبدأون كل المحاولات الكفيلة بالحصول على فرصة لقضاء النيابة في هذه البلاد.

أنا لا أعرف هل كان الأمر يصبح كذلك في مصر لو كنا ندرس الطب بالإنجليزية بدلاً من الفرانكوآراب .. ولكنني متأكد من أنه لن يصبح كذلك على الأقل في هذا الجيل ، لأن معظم خريجي ما يسمى مدارس اللغات الانجليزية يعملون معنا في مصر ولا يندفعون إلى هذا الذي يندفع إليه الباكستانيون بله

الباكستانيات .. لن أحدثك عن أهل الشام فأنت تعرف حبهم جميعاً للمهجر، من أجل كل ما هو جميل في المهجر، وحرصهم على الوطن من أجل ما هو جميل في المهجرة الأيادى كما حدثتك عن جميل في الوطن ولكنى أحب أن أنتقل بك إلى هجرة الأيادى كما حدثتك عن هجرة العقول فلا ترال أمريكا بصاجة إلى كثير جداً من الأيادى . وللطبقات الفقيرة غير المتعلمة مكان أيضاً في أمريكا: في مزارع قصب السكر في فلوريدا وفي نصب السياح حول مزارع المواشى والخيول في تكساس . و في جمع التفاح في فرجينيا و حصاد الشمندر في كولورادو و جنى القطن في نيومكسيكو.

ومع هذا كله فلازلت أرى أنه لابد من أن يشعر المسلمون فى كل مكان أن أمريكا ليست لغيرهم فقط ، ذلك أن العالم الجديد كله نعمة من الله للعالم القديم كله . فإذا كان ولابد من الحديث عن الحقوق التاريخية (على أساس أننا في عام ١٩٩١ التالى لعام الحقوق التاريخية) حقوق الاكتشاف فإنه من الشابت أن المسلمين اكتشفوا العالم الجديد فى القرنين العاشر والثانى عشر المسلدى قبل كولبس كما أن المسلمين السود دخلوا أمريكا منذ ١٩٨١ كمهاجرين لا كرقيق وقد أفاض فى تأصيل هذه المعانى جابر هاشم فى كتابه كمهاجرين لا كرقيق وقد أفاض فى تأصيل هذه المعانى جابر هاشم فى كتابه

ولابد أن نفهم أن ظلم المسلمين الأفارقة وإحضارهم كرقيق لم يحدث ف مطلع العالم الجديد وإنما بعد ذلك بقرن أو بقرنين وقد بلغ ذروته في الفترة مابين ا ١٧١١ ـ ١٨١٠ على يد التجار البريطانيين والفرنسيين.

ليس هدذا الكتاب مجالاً مستفيضاً لأحدثك فيه عن الدعاة إلى الإسلام وزعماء الحركات الإسلامية الحقيقية أو المولة للعمل ضد الإسلام.. ولكنى أستطيع أن أدلك على مجموعة من الكتب تحدثك عن هؤلاء: فهناك كتاب

"المسلمون في أوروبا وأمريكا" نشرته دار ازيس للتأليف والنشر والترجمة والنشر للأستاذ على المنتصر الكتانى ١٩٧٤ . وهناك كتاب «العرب في المهجر الأمريكي» للأستاذ عامر إبراهيم القنديلجي ، نشرته وزارة الإعلام في بغداد عام ١٩٧٧ . وهناك دراستان هامتان للأستاذ كمال كامل نمر الذي يشغل منصب المشرف التربوي في الأكاديمية الإسلامية السعودية في واشنطن : الأولى بعنوان أحوال المسلمين في أمريكا تربوياً ، وقد نشرتها في الدوحة عام ١٩٨٥ مؤسسة الشرق للعلاقات العامة للنشر والترجمة . والثانية تحمل عنوان "أضواء على أحوال خير أمة أخرجت للناس في الولايات المتحدة الأمريكية» وقد نشرتها عام ١٩٨٦ دار البشائر الإسلامية للطباعة والنشر والتوزيع في بيروت .. وهناك أيضناً كتاب «الجالية الفلسطينية في الولايات المتحدة الأمريكية» لرياض مقصود (١٩٨٠) . وهناك كتاب هام يحمل عنوان «صورة العرب في أمريكا» للدكتور عبد القادر أبو شريفة، نشر في شيكاغو عام «مصورة العرب في أمريكا» للدكتور عبد القادر أبو شريفة، نشر في شيكاغو عام

وفي فترة سابقة على هذه الفترات نشرت عدة دراسات وانطباعات هامة عن أمريكا لعلى القراء يذكرون منها كتاب الأستاذ مصطفى أمين عن أمريكا (الذي أعيد طبعه مؤخراً في القاهرة) وكتاب الأستاذ سيد قطب الشهير، وأذكر بهذه المناسبة أننى التقيت في مكتبة الجامعة الأمريكية بالقاهرة حوالي عام خمسة وثمانين بأستاذة أمريكية كانت تبحث عن الحلقات الأصلية التي نشرها سيد قطب عن زيارته لأمريكا قبل أن يجمعها في كتاب.. يبدو والله أعلم أن حرص الدارسات الأكاديمية الأمريكية بلغ الحد الذي جعلهم يقارنون الحلقات الأصلية بما جمع كتب ليروا ما قد يكون سيد قطب قد حرص (افتراضياً) على تعديله فيما بين النشرين!! وقد نشرت عن هذا الكتاب دراسات كثيرة منها

كتاب «أمريكا من الداخل بمنظار سيد قطب» لصلاح عبد الفتاح الخالدى نشرته دار المنارة للنشر والتوزيم ف ١٩٨٥.

ليس هذا الكتاب مجالاً لتحليل أو تلخيص هذه الكتب وإن كنت أود أن أتمكن من ذلك عن قريب بعون الله ولكنى لا أستطيع أن اترك هذا الموضوع دون أن آخذ على المدكتور كمال نمر تحامله على « ولاس محمد . والهيئة الإسلامية الأمريكية » فعلى الرغم من أن الدكتور نمر يشهد لولاس محمد بأنه قام بإصلاحات جذرية في عقيدة جماعته ، وأنه بادر إلى تغيير اسم الجماعة من أمة الإسلاما أو البلاليين إلى الهيئة الإسلامية الأمريكية . The American من أمة الإسلام و « أنه أعلنها صريحة مدوية في مؤتمر رابطة العالم الإسلامي سنة ١٩٧٧ في مدينة نيو آرك أنه هو وأتباعه جميعاً يشهدون منذ اليوم أنهم مسلمون سنيون يتبعون القرآن الكريم والسنة النبوية المطهرة وطالب أتباعه بالصلاة والصيام والحج».

وعلى الرغم من شهادة الدكتور كمال نمر لهم بالقوة والنشاط ، فعددهم يربو على مليون عضو ولهم إذاعة تنقل دعوتهم لأعضاء الجماعة وللآخرين ولهم ٢٥٦ مسجداً في ٣٩ ولاية وفي العاصمة واشنطن، .

على الرغم من ذلك إلا أن الدكتور كمال نمر شأنه شأن كل الاكاديميين يتحفظ فيردف كل ذلك الخير بقوله إن هناك من ينظر إلى هذه الجماعة نظرة ريبة وتوجس معتبراً أنهم منبثقين عن القاديانية وهي جماعة مرتدة عن الإسلام .. ولك ياسيدى الدكتور نمر أن تتحفظ ولكن أن يكون تحفظك هذا صادراً أو مؤيداً فحسب بعبارات الأستاذ الكتاني كما نقلت فأمر لا نستطيع أن نقرك عليه لأن الكتاني نشر رأيه في ١٩٧٤ وأنت بنفسك الدكتور كامل نمر الذي تنبهنا إلى ما أعلنه ولاس محمد (صريحة مدوية في عام ١٩٧٧) .. إذن

كان لابد ياسيدى وأنت تملك آداة البحث العلمى الحق أن تدلنا على رأيك حتى لو كان متحفظاً.. أما أن تورد رأياً مخالفاً لرأى لتعقب على الرأى الأول فحسب فأسلوب لا بأس به في البحوث الأكاديمية ليظهر ما نسميه بالموضوعية ، أو لينبىء عن كثرة مطالعتك للمصادر المختلفة متضاربة الآراء . ولكنه يصبح قاصراً في كتب من شأنها أن تحدث المسلمين عن عقائد المسلمين وتطورات هذه العقائد.

بقى أن اتحدث عن انطباعاتى عن الدعوة والدعاة وأكون مخطئاً إذا زعمت لك أن في وسعى أن اتناول هذا الحديث باستفاضة أو فهم عميق، ولكنى مع ذلك أحب أن اذكر لك انطباعى أن الإسلام في أمريكا لا يحتاج إلى دعاة من أولئك الذين يرون أنهم غير ملزمين بتعلم اللغة الإنجليزية لأن القرآن نزل بلسان عربى ولأن لسان أهل الجنة عربى، أو أولئك الذين يجدون كراهة في تناول طعامهم بالشوكة .. أما المؤسسات التى تنظم عمل أولئك الدعاة فينبغى أن تكون أبعد ما تكون عن الولاء القومى !! طبعاً من الغريب أن تقرأ ياسيدى القارىء عبارة مثل هذه التى صدمتك بها لتوى ! ولكن هذه هى ياسيدى القارىء عبارة مثل هذه التى صدمتك بها لتوى ! ولكن هذه هى الحقيقة التى لابد أن نعرفها ، فالدعوة لوجه الله والولاء لدعوته ودينه ينبغى أن يكون الهدف الأول والوحيد لكل مؤسسة تعمل من أجل دعوة التوحيد .. فيما عدا ذلك فإن الولاء القومى والحزبى كفيلان بتحويل الأثمة إلى كُتَاب فيما عدا ذلك فإن الولاء القومى والحزبى كفيلان بتحويل الأثمة إلى كُتَاب

ومع أن طريق الدعوة الإسلامية في المهجر محفوف بكثير من المصاعب والمخاطس فإنى لا أشك لحظة واحدة في أنه سوف يلاقي نتائج طيبة ربما بأكثر مما يتوقع العاملون فيه .

## ستب للمؤلف

## ١ -الدكتور محمد كامل حسين عالماً ومفكراً وإدبياً،

(الكتاب الفائز بجائزة مجمع اللغة العربية الأولى فى الأدب العربي عام ١٩٧٨).

الهيئة المصرية العامة للكتاب ، القاهرة ، ١٩٧٨ .

٢ \_ مشرّفة بين الذرة والذروة،

[ نال عنه المؤلف جائزة الدولة التشجيعية في أدب التراجم عام ١٩٨٢ ].

الهيئة المرية العامة للكتاب ، القاهرة، ١٩٨٠

- ٣ ــ كلمات القرآن التي لا نستعملها (دراسة تطبيقية لنظرية العينات اللفظية) ،
   دار الأطباء ووكالة الأمرام للتوزيم ، القامرة ١٩٨٤ .
  - ٤ ـ يرحمهمالله (كلمات في تأبين بعض الشخصيات)

دار الأطباء ووكالة الأهرام للتوزيع ، القاهرة ، ١٩٨٤

من بين سطور حياتنا الأدبية (دراسات أدبية)
 دار الأطباء ووكالة الأهرام للتوزيع، القاهرة ، ١٩٨٤ .

٦ ـ الدكتور أحمد زكي ، حياته ، وفكره ، وأدبه .

الهيئة المصرية العامة للكتاب، القاهرة، ١٩٨٤.

٧ .. مايسترو العبور المشير أحمد اسماعيل،

دار الأطباء ووكالة الأهرام للتوزيع، القاهرة،١٩٨٤.

٨ ـ سماء العسكرية المصرية الشهيد عبد المنعم رياض،
 دار الأطباء ووكالة الأهرام للتوزيع ، ١٩٨٤ .

- ٩ ـ الدكتور على باشا إبراهيم ، سلسلة أعلام العرب ،
   الهيئة المصرية العامة للكتاب ، القاهرة ، ١٩٨٥ .
- ١٠ الحلول الجزئية هى الأجدى أحيانا .. مستقبلنا في مصر،
   دار الأطباء ووكالة الأهرام للتوزيع ، القاهرة ، ١٩٨٥ .
  - ١١ ـ التشكيلات الوزارية في عهد الثورة،

الهيئة العامة للاستعلامات، القاهرة،١٩٨٦.

١٢ ــ الدكتور سليمان عزمى، سلسلة أعلام العرب،
 الهيئة المحرية العامة للكتاب، ١٩٨٦

١٣ـ الدكتور نجيب محفوظ ، سلسلة أعلام العرب ،
 الهيئة المصرية العامة للكتاب ، ١٩٨٦ .

٤١- دليل الخبرات الطبية القومية مع مقدمة وافية عن تاريخ وحاضر مؤسسات
 التعليم الطبي المصرية ،

مركز الإعلام والنشر الطبي، الجمعية المصرية للأطباء الشبان، ١٩٨٧.

١٥ ـ الصحة والطب والعلاج في مصر،
 جامعة الزقازيق، ١٩٨٧.

١٦\_ توفيق الحكيم من العدالة إلى التعادلية ، المكتبة الثقافية ،

الهيئة المصرية العامة للكتاب ، ١٩٨٨ .

۱۷ ـ رحلات شاب مسلم،

دار الصحوة للنشر والتوزيع ، القاهرة ، ١٩٨٩

۱۹۸۸ الببليوجرافيا القومية للطب المصرى، الجزء الأول والشانى ۱۹۸۹، الجزء البائد والرابع ۱۹۹۰، الأجزاء من الخامس وحتى الثامن ۱۹۹۱. الأكاديمية الطبية العسكرية، وزارة الدفاع، القاهرة.

٩ - منهج ادباء التنوير في كتابة تاريخ الأمة الإسلامية،

رابطة الجامعات الإسلامية ، الرباط ، ١٩٩٠ .

الطبعة الثانية ادباء التنوير والتاريخ الإسلامي، دار الشروق، ١٩٩٤

- ٢٠ \_ مجلة الثقافة [ ١٩٣٩ \_ ١٩٥٢ ] · تعريف وفهرسة وتوثيق،
  - الهيئة المصرية العامة للكتاب، ١٩٩٣.
  - ٢١ \_ شمس الأصيل في أمريكا (من أدب الرحلات)،
    - دار الشروق، ۱۹۹۶.
- ٢٢ \_ أوراق القلب ( رسائل وجدانية ) ، دار الشروق ، القاهرة ، ١٩٩٤ .
- ٢٣ منكرات وزراء الثورة [دراسة تشريحية تاريخية نقدية لعشر مذكرات سياسية].
  - دار الشروق، القاهرة، ١٩٩٤.
- ٢٤ \_ المحافظون (قوائم كاملة ، وفهارس تفصيلية وأبجدية ، ودراسة لتسلسل وتطور اختيار المحافظين منذ بدء الإدارة المحلية ف ١٩٦٠ وحتى الآن) ،
  - دار الشروق، القاهرة، ١٩٩٤.

## المحتومات

مقدمة ٥
لفصل الأول: هل تغيرت أمريكا المسالة الأول المسالة على المسالة على المسالة
لفصل الثانــــى: أمريكا تستعيد أم تستعير روح العصر ٣٤
لفصل الثالث كليفيلاند: المدينة والمجتمع ٥٥
لفصل الرابــــع . فى بيت عائلة أمريكية ٧٣
لفصل الخامس كليفيلاند كلينك: المكانة والمكان ٩٣
لفصل السادس: ف قسم القلب بكليفيلاند
لفصل السابع: المسلمون في أمريكا طيف واسع من الألوان الجميلة ٣
كتب للمؤلف ٧٥
۳۰

4٤ / ١١٣٤٨ مقم الإيداع 1.S.B.N 977 - 09 - 0255- 1

## معلابع الشروقــــ